
AWS Orientación prescriptiva

Descubrimiento y análisis de
portafolios para la migración



AWSOrientación prescriptiva: Descubrimiento y análisis de portafolios para la migración

Copyright © 2022 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Las marcas comerciales y la imagen comercial de Amazon no se pueden utilizar en relación con ningún producto o servicio que no sea de Amazon de ninguna manera que pueda causar confusión entre los clientes y que menosprecie o desacredite a Amazon. Todas las demás marcas comerciales que no son propiedad de Amazon son propiedad de sus respectivos propietarios, que pueden o no estar afiliados, conectados o patrocinados por Amazon.

Table of Contents

Introducción	1
Resultados comerciales específicos	1
Directrices	2
Recopilación de datos	2
Decida qué datos deben recopilarse	2
Decida cómo recopilar los datos	3
Selección de herramientas de detección	4
Fase 1	4
Fase 2	6
Fase 3	6
Fase 4	7
Priorización	7
Decida qué criterios usar	7
Decida cómo usar los criterios	8
Planificación	8
Creación de grupos de migración	9
Convierte los grupos en un plan	11
Recursos	12
Herramientas	12
Socios	12
Guías y patrones	12
Preguntas frecuentes	13
¿Cómo creo el caso de negocio adecuado?	13
¿Cómo evalúo con precisión mi entorno?	13
¿Cómo identifico y evalúo a los socios adecuados para ayudarme?	13
¿Cómo calculo el costo de una transición grande como esta?	13
¿Cuánto tardará en completarse el proceso de migración?	13
¿Cómo se gestionan mis aplicaciones heredadas?	14
¿Cómo acelero el esfuerzo de migración para obtener los beneficios empresariales y tecnológicos más rápidamente?	14
Confirmaciones	15
Historial de documentos	16
Glosario	17
Condiciones de migración	17
.....	xxii

Descubrimiento y análisis de carteras para la migración

Zach Hansen, de Amazon Web Services (AWS)

Febrero de 2022 ([Historial de revisión \(p. 16\)](#))

El flujo de trabajo de descubrimiento y análisis de la cartera define el enfoque para definir, recopilar y analizar los datos necesarios para crear un plan de migración. Este flujo de trabajo le ayuda a calcular el nivel de esfuerzo y los costos asociados con la migración de su cartera de aplicaciones, así como las tasas de ejecución anuales estimadas para los recursos de procesamiento y almacenamiento en Amazon Web Services (AWS).

Este flujo de trabajo también define el conjunto de datos completo necesario para analizar, agrupar y priorizar correctamente las migraciones de aplicaciones, sugiere herramientas de recopilación de datos adecuadas si los datos están incompletos o son inexactos, determina los criterios para seleccionar las cargas de trabajo de migración piloto y proporciona una priorización general de migraciones. Esta guía lo guía a través de los pasos generales para lograr estos objetivos.

Resultados comerciales específicos

En esta guía se describen las AWS modelo prescriptivo para el descubrimiento y el análisis de carteras. Aunque hay otros métodos disponibles, pueden comprometer la integridad o profundidad de los resultados.

Se esperan tres resultados del descubrimiento y el análisis de carteras:

- Un conocimiento detallado del entorno de migración
- Comprensión de las interdependencias de la cartera
- Un plan de oleada de migración que contendrá detalles sobre qué cargas de trabajo se migrarán y cuándo

Para tomar decisiones sobre las cargas de trabajo que va a migrar, debe comprender completamente el entorno de migración. Debe estar familiarizado con cada carga de trabajo individual, así como con la forma en que cada carga de trabajo depende de otras cargas de trabajo para respaldar su negocio.

Desarrollar un plan bien pensado que requiera revisiones mínimas ayuda a respaldar sus objetivos empresariales al mitigar riesgos como el tiempo de inactividad no planificado y reducir el costo de la migración. Si bien obtendrá más información sobre las cargas de trabajo durante el descubrimiento de la cartera y necesitará actualizar el plan en consecuencia, esta guía lo ayudará a minimizar la frecuencia y el alcance de esas revisiones.

Directrices

Es posible que se encuentre ejecutando simultáneamente diferentes partes de este flujo de trabajo con diferentes cargas de trabajo. Por ejemplo, no es necesario que termine de recopilar todos los datos de todas las cargas de trabajo antes de considerar cómo priorizar las cargas de trabajo. De hecho, es probable que haga ambas cosas al mismo tiempo. La clave es preguntarse constantemente «¿puedo hacer que esto avance?» y hágalo si su respuesta es «¡sí!»

Las tres partes principales de este flujo de trabajo son la recopilación de datos, la priorización y la planificación.

- La recopilación de datos se centra en comprender qué datos deben recopilarse y cómo se recopilarán.
- La priorización se centra en el uso de los datos recopilados sobre las cargas de trabajo en migración para alinear el plan de migración con los impulsores técnicos y empresariales de la migración.
- La planificación se centra en tomar la priorización de las cargas de trabajo y combinarla con el análisis de dependencias.

Recopilación de datos

Comience el proyecto descubriendo su entorno. El nivel de detalle de los datos que recopila depende de las necesidades de su empresa. Si necesita respaldar un caso de negocio o proporcionar estimaciones financieras para otros fines, comience por recopilar los datos necesarios para crear estimaciones de costos de migración y tasa de ejecución anual. Si no necesita estimaciones financieras, concéntrese en los datos de aplicaciones e infraestructura requeridos. Estos datos complementan los datos básicos necesarios para crear estimaciones de costos y se utilizarán en la fase de análisis.

Comprender las dependencias entre las aplicaciones y la infraestructura (es decir, de aplicación a aplicación, aplicación a infraestructura) es fundamental para determinar el impacto de mover las cargas de trabajo. La cantidad de datos necesarios también puede variar en función de factores como el impacto en el negocio o el alcance del impacto si una aplicación no está disponible, ya que la migración generalmente requiere una ventana de interrupción planificada. Es raro que se recopilen todos los datos, así que usa tu buen juicio para decidir cuándo tienes suficientes datos para pasar a la siguiente etapa.

Decida qué datos deben recopilarse

Es posible que no necesite datos o conjuntos de datos completos, según el caso de uso de los datos. Por ejemplo, si está explorando los costos de migración, no necesita más que un conocimiento de alto nivel de su entorno local (por ejemplo, la cantidad de servidores con un desglose por sistema operativo). Las estimaciones resultantes se correlacionarán estrechamente con la precisión de las entradas de datos, así que tenga en cuenta sus requisitos de salida.

Si necesita decidir cómo y cuándo se van a migrar las aplicaciones, necesitará un conjunto de datos completo y preciso que incluya documentación detallada de las aplicaciones y la infraestructura que se van a migrar. Le recomendamos encarecidamente que utilice una herramienta de descubrimiento de aplicaciones/infraestructuras automatizada para garantizar la integridad y la precisión. Consulte [Recursos](#) (p. 12) para obtener una lista de estos.

Considere cuál es el objetivo y cuáles son sus impulsores, y luego determine los datos que necesitará recopilar. Una consideración clave para decidir si se recopilan datos específicos es cuánto tiempo se tardará en recopilarlos.

Decida cómo recopilar los datos

Cuando haya determinado qué datos deben recopilarse, determine cómo obtenerlos. Recuerde considerar cuánto tiempo y cuánto esfuerzo llevará obtener los datos.

En este momento, su decisión principal es si desea instalar una herramienta de recopilación de datos que le ayude a recopilar datos rápidamente. A menos que tenga una razón convincente para no utilizarla, le recomendamos que utilice una herramienta de descubrimiento, ya que puede acelerar significativamente el descubrimiento. Estas son algunas preguntas para hacer que ayudarán a justificar su decisión:

- ¿Conocen mis expertos en la materia las respuestas a las preguntas?
- ¿Tengo cargas de trabajo heredadas en las que las personas que conocen esas cargas de trabajo ya no forman parte de la organización?
- ¿Qué recopilará la herramienta de descubrimiento? ¿Se alinea esto con los datos que he decidido recopilar?
- ¿Qué datos necesitaré recopilar manualmente?
- ¿Cuánto tiempo debo esperar que dure la recopilación de datos? ¿Cuánto tiempo me queda?
- ¿Cuál es el proceso de revisión de seguridad para instalar una herramienta? ¿Podemos instalar agentes para descubrir las cargas de trabajo?
- ¿Cuánto tiempo llevará la adquisición? ¿Puedo hacer un acceso directo a esto usando herramientas gratuitas o AWS? ¿Ofertas del Marketplace?
- ¿Qué tan preciso debe ser mi conjunto de datos? ¿Puedo confiar en la palabra de alguien o debo recopilar datos empíricos más precisos y precisos?

La última pregunta es una decisión clave que debe tomar el equipo de liderazgo: ¿Cuál es la tolerancia al riesgo para tomar una decisión equivocada? Las decisiones equivocadas se producen cuando tienes datos incompletos o inexactos.

Cuando haya decidido si va a utilizar una herramienta de descubrimiento, debe definir los procesos para recopilar las fuentes de datos. Las herramientas de descubrimiento son beneficiosas, pero no pueden darte todo lo que necesitas. Comprenda qué proporcionará y qué no proporcionará la herramienta. Por lo general, se tarda de dos a cuatro semanas en obtener buenos datos. Mientras espera a que la herramienta de descubrimiento recopile datos, recopile la información complementaria que utilizará en las fases future de la migración. He aquí algunos ejemplos de datos para recopilar fuera de una herramienta de detección:

- ¿Quién es el propietario o el que apoya la aplicación?
- ¿Qué unidades de negocio admite esta aplicación?
- ¿Cuál es la importancia relativa (criticidad o nivel) de la aplicación para la empresa?

Warning

Si no tiene cuidado, el descubrimiento puede ser una pérdida de recursos infinita. En algún momento, debe decidir seguir adelante con datos incompletos. Es casi imposible obtener datos 100% precisos y completos durante el descubrimiento. El objetivo de esta fase no es una precisión completa, sino más bien datos suficientemente buenos que puedan llevarlo a la siguiente fase, minimizando la pérdida de clientes que experimentará durante las próximas fases. Después del mínimo de uno a dos meses de inversión en descubrimiento, la cantidad de datos nuevos que descubre disminuye rápidamente.

Selección e implementación de una herramienta de descubrimiento

Esta sección está dirigida a los líderes técnicos y arquitectos que son responsables de planificar los proyectos de migración a cualquier escala.

Al planificar una migración a la nube, es fundamental tener una visión holística de su entorno, desde la comunicación lógica hasta la capacidad del hardware. Estos detalles pueden parecer básicos, pero marcan una gran diferencia a la hora de determinar cómo y dónde migrar el entorno.

Una herramienta de descubrimiento está diseñada para proporcionarle información sobre su entorno, como la siguiente:

- Estado del ciclo de
- Utilización de la capacidad
- Dependencias de aplicaciones
- Normas técnicas
- Información general sobre cada activo de su entorno

Además de mapear las dependencias, es importante encontrar patrones en su entorno. Al encontrar esos patrones, puede ver cómo reutilizar un enfoque de migración. Por ejemplo, puede reutilizar un enfoque de migración único para varias aplicaciones que tengan versiones, hardware, comunicaciones y otros componentes similares.

Para encontrar esos patrones, necesita información documentada sobre su infraestructura. Una herramienta de descubrimiento puede ayudarlo a encontrar y documentar esa información.

Fase 1 Evaluación inicial

En la fase de evaluación inicial, asegúrese de involucrar a las partes interesadas adecuadas en la discusión. Desea evaluar qué tipo de herramienta puede proporcionar información valiosa para respaldar su viaje de migración a la nube.

Como parte de esta fase, responda a las preguntas de la tabla siguiente de la forma más completa posible. Cuantas más brechas de datos encuentre al principio, más cerca estará de seleccionar una herramienta que proporcione información sobre sus necesidades.

Pregunta	Ejemplo
¿Tiene una herramienta de base de datos de administración de configuración (CMDB) en la actualidad? ¿Es confiable? ¿Cómo puede ayudar a tu viaje?	<ul style="list-style-type: none">• Tenemos instalada la herramienta CMDB Y.• El 80% de la línea de base está actualizada.• Nombre de host, nombre de la aplicación, contacto de soporte, dirección IP y versión del sistema operativo (SO) (las versiones del SO no están actualizadas).
¿Tiene una herramienta de monitoreo y rendimiento? ¿Es confiable? ¿Es compatible con todos sus activos? ¿Qué tiene y qué no tiene?	<ul style="list-style-type: none">• Usamos una aplicación casera que recopila el rendimiento del servidor (uso de CPU, memoria y disco).• No funciona para nuestro SUSE Linux Enterprise Server (SLES) 11.4 ni para Windows 2003 y 2008.

AWS Orientación prescriptiva Descubrimiento
y análisis de portafolios para la migración
Fase 1

Pregunta	Ejemplo
	<ul style="list-style-type: none"> No creemos que los datos sean precisos y no sabemos qué servidores se comunican entre sí.
¿Qué quiere saber sobre su entorno que no sabe hoy en día?	<ul style="list-style-type: none"> Asignación de aplicaciones No tenemos datos de paquetes instalados en el servidor y queremos saber si IBM WebSphere, Java, .NET o cualquier otra versión de middleware instalada en el servidor. Los servidores se agrupan manualmente. A veces no sabemos si la agrupación es correcta o está actualizada. Queremos saber cuáles son los servidores, la dirección IP y el puerto con los que se comunican para el tráfico entrante y saliente.
¿Cuál es su objetivo con una herramienta de descubrimiento? ¿Por qué crees que lo necesitas?	<ul style="list-style-type: none"> Queremos ayuda con nuestra planificación de la migración. Tenemos aplicaciones heredadas que carecen de documentación. Necesitamos conocer el rendimiento de todos los servidores para poder dimensionar un entorno objetivo.
¿Puede alguna de las herramientas existentes proporcionarle la información que desea?	<ul style="list-style-type: none"> Nuestra CMDB y nuestra aplicación propia pueden ayudar con las métricas de CPU (uso promedio y pico), las métricas de memoria (uso promedio y pico), el uso total del disco, las herramientas instaladas en cada servidor, la versión de la aplicación y la información de contacto del equipo.
¿Cuál es el tamaño de la línea de base en la que piensa ejecutar la herramienta de detección?	<ul style="list-style-type: none"> 500 servidores Windows (400 virtuales y 100 físicos) 1200 servidores Linux (800 virtuales y 400 físicos) 200 contenedores de Linux
¿Qué sistemas operativos y versiones se ejecutan en el entorno?	<ul style="list-style-type: none"> Windows 2003 SP2 IBM AIX 7.2 y 5.3 Red Hat Enterprise Linux (RHEL) 7.1 SLES 11.4 y 15.2
¿Qué hipervisores y qué versiones se ejecutan en el entorno?	<ul style="list-style-type: none"> IBM Power8 y Power7 VMware vServer 6.5
¿Qué organización de contenedores se ejecuta en el entorno?	<ul style="list-style-type: none"> Kubernetes Red Hat OpenShift
¿Tiene un presupuesto asignado para esta actividad? Tome nota de la cantidad.	<ul style="list-style-type: none"> Sí, tenemos \$X para usar hasta el año que viene o hasta el final del próximo.

Pregunta	Ejemplo
¿Cómo va a utilizar el resultado de la herramienta de descubrimiento para ayudarlo en su viaje de migración?	<ul style="list-style-type: none">• Rendimiento: Esperamos utilizar la información de rendimiento para dimensionar los activos en el entorno objetivo.• TCO: Con las aportaciones del rendimiento, queremos poder calcular el costo total de propiedad (TCO).• Aplicación: Esperamos saber qué paquetes y versiones se están ejecutando en los servidores.• Red: Esperamos poder ver con quién están hablando los servidores (entrantes y salientes) y planificar una migración fluida a la nube.

Fase 2 Evaluación de herramientas

En la segunda fase, la evaluación de herramientas, ya comprende lo que busca y por qué, de modo que puede tomar mejores decisiones durante la selección de herramientas. Para evaluar las opciones, puede comparar las soluciones existentes con las herramientas disponibles en AWS y AWS Socios.

Es importante tener en cuenta los siguientes aspectos, que pueden marcar la diferencia durante la siguiente fase, la planificación de la implementación:

- License (Licencia)
- SaaS o implementado por el cliente
- Sin agentes, basados en agentes o basados en inicio de sesión
- Sistemas operativos compatibles

Para garantizar que una herramienta proporcione los resultados que espera, le recomendamos que pida a los proveedores de software una demostración de la herramienta.

Fase 3 Planificación de lanzamientos

La fase de planificación de la implementación a menudo se subestima, porque las demostraciones de evaluación y las pruebas en un servidor de laboratorio pueden parecer simples en comparación con una migración completa.

Al implementar la herramienta de descubrimiento, es importante tener un proceso bien definido y saber qué equipos deben participar. Es fundamental mapear y configurar el entorno lo antes posible para que pueda ejecutar la herramienta el tiempo suficiente para obtener información sobre su entorno. A continuación, puede utilizar esa información al planificar la migración.

La estrategia de despliegue puede depender de la selección de herramientas. Puede usar soluciones como scripts de shell, PowerShell, AWS Systems Manager, Ansible, Chef o cualquier otra herramienta de configuración de dispositivos. Recomendamos implementar primero en todos los servidores que no sean de producción. Cuando esté seguro de que la implementación no ha afectado a ningún sistema, implemente la herramienta en el entorno de producción.

Cree una documentación clara y completa que explique lo siguiente:

- Requisitos previos
- Instalación
- Reinstalación

- Desinstalación
- Archivos de registro
- Proceso de validación
- Problemas conocidos
- Punto de contacto

Incluya cualquier otra información técnica sobre la herramienta de detección que haya seleccionado.

Fase 4 Análisis de los resultados

Después de que la herramienta de descubrimiento se ejecuta y se informa según lo diseñado, una pregunta común es: «¿Durante cuánto tiempo debo mantener los informes de mis activos para proporcionar el resultado correcto?» La respuesta a esa pregunta está influenciada por los siguientes factores:

- Uso de picos Si su sistema tiene un uso máximo solo a principios de mes, es posible que tenga que esperar hasta 30 días para obtener las métricas de uso máximo.
- Asignación de redes Si tu solicitud tiene un trabajo programado para ejecutarse una vez al mes, es posible que tengas que esperar hasta 30 días.
- Actividades programadas: Si tienes una actividad programada específica que se ejecuta una vez cada trimestre, es posible que tengas que esperar hasta 3 meses. Trátelos como excepciones. No es necesario esperar 3 meses para todas sus solicitudes.

Normalmente, las empresas recopilan al menos 2 semanas de datos para planificar las migraciones. Para obtener mejores datos, recomendamos recopilar datos durante al menos 4 semanas. Ese rango funciona para la mayoría de los casos y comportamientos de las aplicaciones. Sin embargo, asegúrese de planificar la cantidad de semanas en función de las necesidades de su solicitud.

Priorización

Una clave para entender y analizar una cartera es alinear el conjunto de datos con los impulsores comerciales y técnicos de la organización. Alinee estos controladores con los elementos de datos que recopila y utilícelos para clasificar cada aplicación que planea migrar. Los impulsores comunes incluyen una mayor agilidad, reducción de costos y resiliencia operativa. Si la agilidad es el principal impulsor, puede ver cuántas implementaciones ha tenido o tendrá una aplicación en un año. A continuación, puede usar ese punto de datos durante la priorización. Para reducir los costos, puede observar los ahorros anuales esperados de dimensionar correctamente el entorno. Para lograr la resiliencia, es posible que desee un punto de datos que represente la pérdida de ingresos esperada por hora de inactividad.

Decida qué criterios usar

En esta fase, trabajará con las partes interesadas para definir los impulsores comerciales y técnicos para priorizar las cargas de trabajo de migración. Establezca las prioridades de las cargas de trabajo de migración de acuerdo con el impacto que las cargas de trabajo tienen en los impulsores técnicos y Seleccione los candidatos a la migración piloto y los primeros en moverse. Es posible que estas no sean las principales aplicaciones o grupos de migración en función de la priorización de la cartera, porque existen criterios especiales para garantizar que los equipos de migración y operaciones se beneficien de las oleadas de migración piloto. Usted voluntariamente aprenda lecciones durante cada transición, por lo que es habitual empezar con cargas de trabajo de menor riesgo.

Seleccione de 2 a 10 puntos de datos para priorizar sus cargas de trabajo. Estos puntos de datos deben representar diferencias significativas en cuanto a la rapidez con la que obtendrá valor al migrar la carga

de trabajo, de modo que obtendrá más valor antes. Un buen ejemplo sería seleccionar la importancia empresarial (por ejemplo, de misión crítica o importante) si desea comenzar a migrar para ganar experiencia. Un mal ejemplo sería seleccionar la unidad de negocios (por ejemplo, marketing, finanzas o instalaciones) cuando no hay un impulsor claro para migrar una unidad a otra.

Decida cómo usar los criterios

Una vez que haya elegido puntos de datos significativos, determine un esquema de puntuación para cada valor de cada punto de datos. Asigne puntuaciones más altas para aplicaciones críticamente más bajas y priorícelas para migrar primero.

Después de puntuar los valores de cada punto de datos, puede comparar cada punto de datos con el otro. Este paso opcional es para que no tenga que preocuparse por asegurarse de tener todos los valores de cada punto de datos alineados exactamente con su priorización, ya que puede resultar abrumador mantenerse alineado a medida que repite la asignación de puntuaciones a los valores.

Para comparar puntos de datos, utilice un multiplicador para cada punto de datos. Por ejemplo, puede diferenciar un punto de datos Business Critical de un punto de datos Business Unit haciendo lo siguiente:

0.2x	0.4x	0.6x	0.8x	1
		Unidad de negocio		Crític para negocio

En este ejemplo, las puntuaciones de Business Critical permanecerían iguales (multiplicadas por 1) y las puntuaciones de las unidades de negocio serían el 60% de la puntuación asignada (multiplicada por 0.6). Esto indica que las puntuaciones de Business Critical de la carga de trabajo son más importantes que las puntuaciones

Una vez que haya asignado una puntuación a cada carga de trabajo, observe la distribución de las puntuaciones en toda la cartera. Las puntuaciones en sí mismas no importan. Lo que importa es la diferencia entre las puntuaciones. Por ejemplo, puede encontrar que la puntuación más alta es de 8000 y la puntuación más baja es de 800.

Le recomendamos que trace las puntuaciones en forma de histograma, para que pueda verificar que tiene una buena distribución. La distribución ideal se verá como una curva de campana estándar, con algunas cargas de trabajo de prioridad muy alta y algunas cargas de trabajo de muy baja prioridad. La mayoría de las cargas de trabajo estarán en algún punto intermedio.

Important

El objetivo de este ejercicio es comprender qué cargas de trabajo son más valiosas para migrar primero. Por lo tanto, asegúrese de no tener puntuaciones iguales o similares para la mayoría de las cargas de trabajo, ya que eso significaría que todo tiene la misma prioridad. Le recomendamos que mire lo que está en la parte superior e inferior de la lista y compruebe si está de acuerdo. Si en general no está de acuerdo, puede que quiera revisar los criterios que utilizó para puntuar las cargas de trabajo.

Planificación

Asignará cada aplicación, servidor y base de datos que desee migrar a una ola. Cada oleada tendrá una fecha de inicio y una fecha de finalización (transición). El tiempo entre las fechas de inicio y finalización puede ser tan corto como 2 semanas o tan largo como 20 semanas, según las actividades necesarias mientras se prepara el corte. La creación de una hoja de ruta de alto nivel le permite centrarse en los detalles técnicos de la migración de cargas de trabajo específicas y en cómo migrar el conjunto de cargas de trabajo al mismo tiempo. El plan de oleajemostotienen en cuenta las dependencias entre las

aplicaciones y la infraestructura. La creación de este plan de migración lo ayudará a comprender cómo será el cronograma de migración y a establecer expectativas dentro de su organización. El objetivo de la hoja de ruta es responder a las preguntas comunes: «¿Qué carga de trabajo se mueve y cuándo?» y «¿Cuánto tiempo llevará este proyecto de migración?» La hoja de ruta también proporciona claridad y enfoque en lo que debe trabajar el equipo central de migración y los equipos auxiliares.

Quando la recopilación de datos está completa o es suficiente (es decir, está completa para una carga de trabajo, pero no para todas), pasa a la fase de planificación. En esta fase, hará lo siguiente:

- Asignar aplicaciones y elementos de infraestructura a los grupos de migración
- Identifique su [estrategia de migración](#)
- Determine los tipos de instancias y los volúmenes de Amazon EBlock Store (Amazon EBAamazon EBAamazon EBAamazon EBS)

En este punto, puede volver a la etapa de estimación para validar o refinar las estimaciones, aunque esto no es obligatorio.

La creación de los grupos de migración es un paso fundamental para garantizar que pueda cumplir con la fecha de finalización de la migración. Cuando cree grupos de migración, tenga en cuenta cada dependencia de su entorno para que su empresa no experimente resultados imprevistos cuando migre a la nube. Los grupos se consideran unidades de migración atómica, por lo que deben ser consistentes con las cargas de trabajo quemostomigrar al mismo tiempo.

Mantenga los grupos de migración lo más pequeños posible y, al mismo tiempo, mantenga la integridad del rendimiento del sistema durante y después de la migración. Los grupos de migración pequeños son más fáciles de cambiar que los grupos más grandes. Los grupos pequeños le permiten manejar los conflictos inevitables a medida que surgen. Por ejemplo, si hay una interrupción de último minuto con prioridad 1 y debes mover un grupo en otro momento, puedes hacer ajustes con un grupo pequeño. Los grupos grandes no permiten esta flexibilidad.

Como regla general, los grupos de migración no deben superar las 20 aplicaciones, los 150 servidores y las 30 bases de datos. Migrar más que esto en una sola transición puede resultar muy difícil desde el punto de vista logístico. También aumenta significativamente las probabilidades de fallas y puede requerir una reversión o una ventana de interrupción extendida. Le recomendamos que justifique y examine críticamente cualquier excepción a esta regla.

Concéntrese la mayor parte de su tiempo en dividir los grupos más grandes. Averigua si hay victorias fáciles de dividir en grupos más pequeños. Por ejemplo, entender una sola dependencia le permite dividir el grupo en dos. Recuerde que los grupos más pequeños permiten una mayor agilidad en la fase de migración. Sin embargo, este es un ejercicio complejo para llevar a cabo en toda una cartera, por lo que el análisis debe centrarse en dónde obtendrá una agilidad valiosa. No es necesario analizar de cerca cada grupo. Pero deberías revisar cada grupo, aunque solo sea por unos momentos.

Creación de grupos de migración

La creación de grupos de migración es tanto un arte como una ciencia. Debe tomar decisiones intuitivas y basadas en datos. La idea fundamental detrás de los grupos de migración es que está estableciendo límites claros en torno a lo que necesita y lo que no necesita migrar al mismo tiempo. Para ello, debe analizar de manera crítica las dependencias de sus cargas de trabajo.

Los siguientes son varios puntos de datos clave que debe evaluar como parte de la evaluación de los grupos de migración:

- bases de datos compartidas
- Servidores compartidos
- Comunicación de aplicaciones

Hay otros tipos de dependencias que podrían convertirse en un factor para los grupos de migración. Sin embargo, esta guía se centra en las bases de datos compartidas, los servidores compartidos y la comunicación de aplicaciones, ya que están presentes en casi todos los entornos y tienen el impacto más significativo en la forma en que se crearán los grupos.

Siempre que no tengan dependencias entre sí, trate de mantener diferentes entornos de aplicaciones en grupos diferentes. Por ejemplo, coloque el entorno de producción de CRM en un grupo diferente al de los entornos de desarrollo y prueba de CRM. Esto le permite migrar primero los entornos que no son de producción, para que pueda probar sus procesos de migración y configuración en AWS.

Evaluación de bases de datos

Al evaluar las bases de datos compartidas, céntrese en lo siguiente:

- Primero, decida si planea migrar la base de datos o el servidor con todas sus bases de datos. Por lo general, recomendamos mover la base de datos por sí sola porque ayuda a crear grupos más pequeños, especialmente si tiene un servidor de bases de datos compartidas muy grande con muchas bases de datos no relacionadas.
- En segundo lugar, decida si la aplicación debe moverse con la base de datos. Un servidor de aplicaciones debe estar cerca de un servidor de bases de datos por motivos de rendimiento. Por lo general, la respuesta será «sí, debe moverse en conjunto», pero investigar esta pregunta puede proporcionarle una flexibilidad significativa en la migración.

Por ejemplo, las aplicaciones A, B y C se conectan a db01. A y B están estrechamente vinculadas a la base de datos y realizan muchas operaciones de escritura y lectura cada segundo. Sin embargo, la aplicación C ejecuta un trabajo por lotes todas las noches fuera de las horas pico. Usted determina que las Aplicaciones A y B deben moverse con db01, pero la Aplicación C puede moverse por separado. Por lo tanto, la Aplicación A, la Aplicación B y db01 se colocan en el Grupo 1 y la Aplicación C se coloca en el Grupo 2.

Evaluación de servidores compartidos

Evaluar los servidores compartidos suele ser mucho más fácil que evaluar las bases de datos compartidas. La mayoría de las organizaciones mantienen servidores de aplicaciones dedicados a un entorno de aplicaciones, con algunas excepciones comunes. Un servidor web es un ejemplo de un servidor compartido común. Cuando decida cómo gestionar los servidores compartidos, intente averiguar si la función del servidor es fácil de duplicar. En el caso de los servidores web, esto suele ser cierto porque es trivial crear un nuevo servidor, instalar el software del servidor web y actualizar la configuración.

Por ejemplo, las aplicaciones A, B y C utilizan un servidor web Apache para su tráfico web. Las aplicaciones A y B también comparten otro servidor de aplicaciones, mientras que la aplicación C tiene sus propios servidores de aplicaciones dedicados. Determina que las Aplicaciones A y B se migrarán con el servidor web Apache del Grupo 1. La aplicación C utilizará un servidor web nuevo y migrará al Grupo 2.

Evaluación de las comunicaciones

Comprender qué aplicaciones deben moverse juntas es donde el arte de este proceso comienza a entrar en juego. Si intenta agrupar todo lo que tiene una dependencia, probablemente descubrirá que una gran parte de su cartera, a veces hasta el 80 por ciento, está conectada a través de una cadena de dependencias (por ejemplo, la Aplicación A requiere la Aplicación B, que a su vez requiere la Aplicación C, etc.). Dado que normalmente no es factible migrar la mayor parte de su cartera de productos a la vez, es probable que se vea obligado a separar las aplicaciones que, idealmente, migraría al mismo tiempo.

Esta puede ser una conversación difícil de mantener con expertos en la materia de aplicaciones, ya que la respuesta predeterminada suele ser: «No, necesitan migrar al mismo tiempo; yo necesito esa aplicación». La forma en que formula su pregunta tiene un impacto significativo en la obtención de la respuesta

basada en datos. La pregunta de si las aplicaciones deben migrar al mismo tiempo se plantea mejor como: «¿Están estrechamente acopladas estas aplicaciones?» Si la respuesta es afirmativa, profundiza y formula estas preguntas de seguimiento: «¿Qué pasaría si estas aplicaciones estuvieran fuera de línea en distintos momentos?» y «¿Qué pasaría si estuvieran separados geográficamente y tuvieran (por ejemplo) 30 ms de latencia en su comunicación?» Esto le ayudará a comprender dónde están realmente las limitaciones para separar las aplicaciones en diferentes grupos.

Por ejemplo, la aplicación A requiere la aplicación B. La aplicación B requiere la aplicación C. Usted determina que si las aplicaciones A y B se migran por separado, habrá un impacto significativo en el rendimiento de la aplicación A. También determina que la aplicación B perderá una pequeña parte de la funcionalidad mientras que la aplicación C se está migrando y sin conexión. Decide colocar la Aplicación A y la Aplicación B en el Grupo 1 y la Aplicación C en el Grupo 2.

Herramientas para ayudar

Este proceso puede ser difícil, especialmente si no tienes experiencia previa y una hoja de cálculo es la única herramienta que tienes disponible. Es recomendable que busques un [AWS Socio](#) que tiene experiencia con este ejercicio y puede guiarte a través de él. AWS Los partners tienen acceso a herramientas y recursos para ayudar con este análisis.

Si no puede utilizar un socio, le recomendamos que visualice las dependencias de su entorno. Las bases de datos de gráficos son herramientas intrínsecamente buenas que pueden ayudarlo a analizar sus aplicaciones, bases de datos y servidores como nodos o vértices y, luego, también ingerir las dependencias como bordes.

Convierte los grupos en un plan

Cuando haya completado el ejercicio de agrupamiento de migración, comience a programar los grupos en oleadas. A cada grupo de migración se le debe asignar una fecha de inicio y finalización anticipada. Los grupos con la misma fecha de finalización se consideran parte de la misma ola.

Tenga en cuenta las cargas de trabajo que, idealmente, migran al mismo tiempo al asignar fechas a cada grupo. Las migraciones exitosas requieren contribuciones importantes de muchas partes diferentes de la empresa, así que publique el plan de migración en toda la empresa. Los equipos querrán revisar y programar sus contribuciones (por ejemplo, determinar cuándo deben comunicar los tiempos de transición a los usuarios) y prepararse para la transformación mediante la capacitación, la creación de planes operativos, etc.

Es posible que necesite un poco de descubrimiento adicional a medida que trabaja en el plan de migración. Estas actividades incluyen un análisis profundo de la arquitectura de la aplicación, donde se capturan los datos adicionales necesarios para diseñar, crear y migrar correctamente la aplicación a AWS.

Recursos

Herramientas

- [AWS Application Discovery Service](#)
- [Herramientas de AWS](#) Socios con competencias en migración

Socios

- [Socios consultores de migración](#)
- [Socios de entrega de](#)

Guías y patrones

- [AWS Guías de orientación prescriptiva](#)
- [AWS Patrones de orientación prescriptiva](#)

Preguntas frecuentes

En esta sección se proporcionan respuestas a las preguntas más frecuentes sobre el descubrimiento y el análisis de carteras durante las migraciones.

¿Cómo creo el caso de negocio adecuado?

Su caso de negocio debe estar impulsado por los KPI de la organización y los impulsores comunes, tales como los costes operativos, la productividad de la fuerza de trabajo, la evitación de costes, la resiliencia operativa y la agilidad empresarial.

¿Cómo evalúo con precisión mi entorno?

Tenga en cuenta el volumen de recursos que utiliza cada aplicación y automatice el proceso de evaluación para confirmar que se realiza de forma rápida y precisa. La evaluación manual del entorno es un proceso que lleva mucho tiempo. Expone a su organización a errores humanos. La automatización del proceso le ayudará a obtener información sobre lo que no sabe y le ayudará a comprender y definir más claramente estas incertidumbres para que se puedan tener en cuenta en su estrategia de migración.

¿Cómo identifico y evalúo a los socios adecuados para ayudarme?

Puede encontrar detalles sobre las ofertas de los socios en:

- [AWS Soluciones de socios de migración](#)
- [Soluciones de migración en AWS Marketplace](#)

¿Cómo calculo el costo de una transición grande como esta?

Usar [AWS Calculadora de](#) para comparar cuánto gastará en ejecutar sus aplicaciones en un entorno local o de colocación, con lo que costará AWS.

¿Cuánto tardará en completarse el proceso de migración?

Las migraciones empresariales que se completan en 18 meses generan el mayor retorno de la inversión. La duración de una migración depende del alcance y de los recursos.

¿Cómo se gestionan mis aplicaciones heredadas?

Considere adoptar un enfoque incremental de la migración determinando qué aplicaciones heredadas se pueden mover con más facilidad. Trasládelos primero a la nube. Para aplicaciones heredadas que requerirán un enfoque más complicado, puede desarrollar un plan de migración eficaz.

¿Cómo acelero el esfuerzo de migración para obtener los beneficios empresariales y tecnológicos más rápidamente?

Automatizar el proceso de migración en la medida de lo posible, con herramientas de migración de AWS y los socios de APN, es la mejor manera de acelerar el esfuerzo de migración.

Confirmaciones

El autor reconoce las contribuciones de Douglas Mugnos, arquitecto de aplicaciones en la nube, AWS Servicios profesionales, para la creación de la sección [Selección e implementación de una herramienta de descubrimiento](#) (p. 4).

Historial de documentos

En la tabla siguiente se describen los cambios importantes de esta guía. Si desea recibir notificaciones sobre future actualizaciones, puede suscribirse a una [Fuente RSS](#).

Cambio	Descripción	Fecha
Se añadió una sección	Añadimos información sobre selección e implementación de herramientas de detección .	2 de febrero de 2022
Directrices actualizadas	Añadimos más detalles a las directrices para la recopilación de datos, la priorización y la planificación.	13 de diciembre de 2019
Publicación inicial (p. 16)	—	5 de agosto de 2019

AWS Glosario de orientación prescriptiva

Los siguientes son términos de uso común en las estrategias, guías y patrones proporcionados por AWS Prescriptive Guidance. Para sugerir entradas, utilice el enlace [Enviar comentarios](#) al final del glosario.

Condiciones de migración

7 Rs

Siete estrategias de migración comunes para mover aplicaciones a la nube. Estas estrategias se basan en las 5 R que Gartner identificó en 2011 y constan de lo siguiente:

- Refactorizar o rediseñar: mueva una aplicación y modifique su arquitectura aprovechando al máximo las funciones nativas de la nube para mejorar la agilidad, el rendimiento y la escalabilidad. Por lo general, esto implica portar el sistema operativo y la base de datos. Ejemplo: Migre su base de datos Oracle local a la edición compatible con Amazon Aurora PostgreSQL.
- Replataforma (mejora y remodelación): traslade una aplicación a la nube e introduzca cierto nivel de optimización para aprovechar las capacidades de la nube. Ejemplo: Migre su base de datos Oracle local a Amazon Relational Database Service (Amazon RDS) para Oracle in the AWS Cloud.
- Recompra (entrega y compra): cambie a un producto diferente, normalmente pasando de una licencia tradicional a un modelo SaaS. Ejemplo: Migre su sistema de gestión de relaciones con los clientes (CRM) a Salesforce.com.
- Realojamiento (traslado y traslado): traslade una aplicación a la nube sin realizar ningún cambio para aprovechar las capacidades de la nube. Ejemplo: Migre su base de datos Oracle local a Oracle en una instancia EC2 en la AWS nube.
- Reubicación (elevación y cambio a nivel de hipervisor): traslade la infraestructura a la nube sin comprar hardware nuevo, reescribir aplicaciones ni modificar sus operaciones actuales. Este escenario de migración es específico de VMware Cloud on AWS, que admite la compatibilidad de máquinas virtuales (VM) y la portabilidad de la carga de trabajo entre su entorno local y AWS. Puede utilizar las tecnologías de VMware Cloud Foundation desde sus centros de datos locales al migrar su infraestructura a VMware Cloud on AWS. Ejemplo: Traslade el hipervisor que aloja su base de datos de Oracle a VMware Cloud on AWS.
- Conservar (revisar): mantenga las aplicaciones en su entorno de origen. Estas pueden incluir aplicaciones que requieren una refactorización importante y que desee posponer ese trabajo para más adelante, y aplicaciones antiguas que desee conservar, porque no hay ninguna justificación empresarial para migrarlas.
- Retirar: retire o elimine las aplicaciones que ya no sean necesarias en su entorno de origen.

cartera de aplicaciones

Recopilación de información detallada sobre cada aplicación utilizada por una organización, incluido el costo de crear y mantener la aplicación y su valor empresarial. Esta información es clave para [el proceso de descubrimiento y análisis de la cartera](#) y ayuda a identificar y priorizar las aplicaciones que se van a migrar, modernizar y optimizar.

operaciones de inteligencia artificial (AIOps)

El proceso de utilizar técnicas de aprendizaje automático para resolver problemas operativos, reducir los incidentes operativos y la intervención humana y aumentar la calidad del servicio. Para obtener más información sobre cómo se usa AIOps en la estrategia de AWS migración, consulte la [guía de integración de operaciones](#).

AWS Marco de adopción de la nube (AWS CAF)

Un marco de directrices y mejores prácticas AWS para ayudar a las organizaciones a desarrollar un plan eficiente y eficaz para migrar con éxito a la nube. AWS CAF organiza la orientación en seis áreas de enfoque denominadas perspectivas: negocios, personas, gobierno, plataforma, seguridad y operaciones. Las perspectivas empresariales, de las personas y de la gobernanza se centran en las habilidades y los procesos empresariales; las perspectivas de plataforma, seguridad y operaciones se centran en las habilidades y los procesos técnicos. Por ejemplo, la perspectiva de las personas se dirige a las partes interesadas que se encargan de los recursos humanos (RRHH), las funciones de dotación de personal y la gestión de personas. Desde esta perspectiva, AWS CAF brinda orientación para el desarrollo de las personas, la capacitación y las comunicaciones a fin de ayudar a preparar a la organización para una adopción exitosa de la nube. Para obtener más información, consulte el [sitio web AWS de la CAF](#) y el [documento técnico AWS de la CAF](#).

AWS Landing zone

Una landing zone es un AWS entorno multicuenta bien diseñado que es escalable y seguro. Este es un punto de partida desde el que sus organizaciones pueden lanzar e implementar rápidamente cargas de trabajo y aplicaciones con confianza en su entorno de seguridad e infraestructura. Para obtener más información sobre las zonas de destino, consulte [Configurar un AWS entorno multicuenta seguro y escalable](#).

AWS Marco de calificación de cargas de trabajo (AWS WQF)

Una herramienta que evalúa las cargas de trabajo de migración de bases de datos, recomienda estrategias de migración y proporciona estimaciones de trabajo. AWS WQF se incluye con AWS Schema Conversion Tool (AWS SCT). Analiza los esquemas de bases de datos y los objetos de código, el código de la aplicación, las dependencias y las características de rendimiento, y proporciona informes de evaluación.

Planificación de continuidad empresarial (BCP)

Un plan que aborda el posible impacto de un evento disruptivo, como una migración a gran escala, en las operaciones y permite a la empresa reanudar sus operaciones rápidamente.

Cloud Center of Excellence (CCoE)

Un equipo multidisciplinario que impulsa los esfuerzos de adopción de la nube en toda la organización, lo que incluye el desarrollo de las mejores prácticas en la nube, la movilización de recursos, el establecimiento de plazos de migración y la dirección de la organización a través de transformaciones a gran escala. Para obtener más información, consulte las [publicaciones de CCoE](#) en el blog de estrategia empresarial en la AWS nube.

Etapas de adopción en la nube

Las cuatro fases por las que suelen pasar las organizaciones cuando migran a la AWS nube:

- Proyecto: ejecución de algunos proyectos relacionados con la nube con fines de prueba de concepto y aprendizaje
- Base: realizar inversiones fundamentales para escalar la adopción de la nube (por ejemplo, crear una landing zone, definir un CCoE o establecer un modelo de operaciones)
- Migración: migración de aplicaciones individuales
- Reinención: optimización de productos y servicios e innovación en la nube

Stephen Orban definió estas etapas en la entrada del blog [The Journey Toward Cloud-First & the Stages of Adoption](#) on the AWS Cloud Enterprise Strategy. Para obtener información sobre cómo se relacionan con la estrategia de AWS migración, consulte la [guía de preparación para la migración](#).

Base de datos de administración de configuración (CMDB)

Base de datos que contiene información sobre los productos de hardware y software, las configuraciones y las interdependencias de una empresa. Por lo general, los datos de una CMDB se utilizan en la fase de descubrimiento y análisis del portafolio de la migración.

epopeya

En metodologías ágiles, categorías funcionales que ayudan a organizar y priorizar su trabajo. Las epopeyas proporcionan una descripción detallada de los requisitos y las tareas de implementación. Por ejemplo, las epopeyas AWS de la seguridad de CAF incluyen la gestión de identidades y accesos, los controles de detección, la seguridad de la infraestructura, la protección de datos y la respuesta a incidentes. Para obtener más información sobre las epopeyas de la estrategia de AWS migración, consulte la [guía de implementación del programa](#).

migración de bases de datos heterogéneas

Migración de la base de datos de origen a una base de datos de destino que utilice un motor de base de datos diferente (por ejemplo, de Oracle a Amazon Aurora). La migración heterogénea normalmente forma parte de un esfuerzo de rediseño, y la conversión del esquema puede ser una tarea compleja. [AWS proporciona AWS SCT](#) información que ayuda a las conversiones de esquemas.

migración homogénea de bases de datos

Migración de la base de datos de origen a una base de datos de destino que comparta el mismo motor de base de datos (por ejemplo, Microsoft SQL Server a Amazon RDS for SQL Server). La migración homogénea suele formar parte de un esfuerzo de realojamiento o replataforma. Puede utilizar utilidades de bases de datos nativas para migrar el esquema.

aplicación inactiva

Aplicación que tiene un uso medio de CPU y memoria de entre el 5 y el 20 por ciento durante un período de 90 días. En un proyecto de migración, es habitual retirar estas solicitudes o conservarlas en las instalaciones.

Biblioteca de información de TI (ITIL)

Un conjunto de mejores prácticas para prestar servicios de TI y alinear estos servicios con los requisitos empresariales. ITIL proporciona la base para el ITSM.

Gestión de servicios de TI (ITSM)

Actividades asociadas con el diseño, la implementación, la administración y el soporte de los servicios de TI para una organización. Para obtener información sobre la integración de las operaciones en la nube con las herramientas de ITSM, consulte la [guía de integración de operaciones](#).

migración grande

Migración de 300 o más servidores.

Migration Acceleration Program (MAP)

Un AWS programa que brinda soporte de consultoría, capacitación y servicios para ayudar a las organizaciones a crear una base operativa sólida para migrar a la nube y ayudar a compensar el costo inicial de las migraciones. MAP incluye una metodología de migración para ejecutar migraciones heredadas de manera metódica y un conjunto de herramientas para automatizar y acelerar los escenarios de migración comunes.

Evaluación del portafolio de migración (MPA)

Una herramienta en línea que proporciona información para validar el argumento empresarial a favor de la migración a la AWS nube. MPA proporciona una evaluación detallada de la cartera (dimensionamiento de los derechos de servidores, precios, comparaciones del TCO, análisis de los costos de migración), así como una planificación de la migración (análisis de datos de aplicaciones y recopilación de datos, agrupación de aplicaciones, priorización de la migración y planificación de oleadas). La [herramienta MPA](#) (requiere iniciar sesión) está disponible de forma gratuita para todos los AWS consultores y consultores de APN Partner.

Evaluación de preparación para la migración (MRA)

El proceso de obtener información sobre el estado de preparación para la nube de una organización, identificar las fortalezas y debilidades y crear un plan de acción para cerrar las brechas identificadas,

mediante el AWS CAF. Para obtener más información, consulte la [Guía de preparación para la migración](#). La MRA es la primera fase de la [estrategia de migración de AWS](#).

migración a escala

El proceso de trasladar la mayoría de la cartera de aplicaciones a la nube en oleadas, con más aplicaciones trasladadas a un ritmo más rápido en cada ola. Esta fase utiliza las mejores prácticas y las lecciones aprendidas en las fases anteriores para implementar una fábrica de migración de equipos, herramientas y procesos a fin de agilizar la migración de las cargas de trabajo mediante la automatización y la entrega ágil. Esta es la tercera fase de la [estrategia de AWS migración](#).

fábrica de migración

Equipos multifuncionales que agilizan la migración de cargas de trabajo mediante enfoques ágiles y automatizados. Los equipos de las fábricas de migración suelen incluir operaciones, analistas y propietarios de negocios, ingenieros de migración, desarrolladores y DevOps profesionales que trabajan en sprints. Entre el 20 y el 50 por ciento de una cartera de aplicaciones empresariales consiste en patrones repetidos que pueden optimizarse mediante un enfoque de fábrica. Para obtener más información, consulte el [análisis sobre las fábricas de migración](#) y la [guía sobre la fábrica de migración a la nube](#) en este conjunto de contenido.

metadatos de migración

La información sobre la aplicación y el servidor que se necesita para completar la migración. Cada patrón de migración requiere un conjunto diferente de metadatos de migración. Algunos ejemplos de metadatos de migración incluyen la subred de destino, el grupo de seguridad y la AWS cuenta.

Patrón de migración

Tarea de migración repetible que detalla la estrategia de migración, el destino de la migración y la aplicación o el servicio de migración utilizados. Ejemplo: Realoje la migración a Amazon EC2 con el Servicio de migración de AWS aplicaciones.

Estrategia de migración

El enfoque utilizado para migrar una carga de trabajo a la AWS nube. Para obtener más información, consulte la [7 Rs \(p. 17\)](#) entrada de este glosario y consulte [Móvilice su organización para acelerar las migraciones a gran escala](#).

acuerdo de nivel operativo (OLA)

Un acuerdo que aclara lo que los grupos de TI funcionales prometen ofrecerse entre sí para respaldar un acuerdo de nivel de servicio (SLA).

integración de operaciones (OI)

El proceso de modernización de las operaciones en la nube, que implica la planificación de la preparación, la automatización y la integración. Para obtener más información, consulte la [Guía de integración de operaciones](#).

gestión del cambio organizacional (OCM)

Un marco para gestionar las transformaciones empresariales importantes y disruptivas desde la perspectiva de las personas, la cultura y el liderazgo. La OCM ayuda a las organizaciones a prepararse y hacer la transición a nuevos sistemas y estrategias al acelerar la adopción del cambio, abordar los problemas de transición e impulsar los cambios culturales y organizacionales. En la estrategia de AWS migración, este marco se denomina aceleración de personas, debido a la velocidad de cambio requerida en los proyectos de adopción de la nube. Para obtener más información, consulte la [guía OCM](#).

manual de estrategias

Conjunto de pasos predefinidos que capturan el trabajo asociado a las migraciones, como la entrega de funciones de operaciones principales en la nube. Un manual de estrategias puede adoptar la forma de scripts, libros de ejecución automatizados o un resumen de los procesos o pasos necesarios para operar un entorno modernizado.

Evaluación del portafolio

Un proceso de descubrimiento, análisis y priorización de la cartera de aplicaciones para planificar la migración. Para obtener más información, consulte [Evaluación de la preparación para la migración](#).
matriz responsable, responsable, consultada e informada (RACI)

Matriz que define y asigna funciones y responsabilidades en un proyecto. Por ejemplo, puede crear un RACI para definir la propiedad del control de seguridad o para identificar las funciones y responsabilidades de tareas específicas de un proyecto de migración.

libro de instrucciones

Conjunto de procedimientos manuales o automatizados necesarios para realizar una tarea específica. Por lo general, se crean para agilizar operaciones o procedimientos repetitivos con altas tasas de error.

acuerdo de nivel de servicio (SLA)

Un acuerdo que aclara lo que un equipo de TI promete ofrecer a sus clientes, como el tiempo de actividad y el rendimiento del servicio.

lista de tareas

Herramienta que se usa para hacer un seguimiento del progreso a través de un runbook. Una lista de tareas contiene una descripción general del runbook y una lista de tareas generales que deben completarse. Para cada tarea general, incluye la cantidad estimada de tiempo requerida, el propietario y el progreso.

flujo de trabajo

Grupos funcionales de un proyecto de migración que son responsables de un conjunto específico de tareas. Cada flujo de trabajo es independiente, pero admite los demás flujos de trabajo del proyecto. Por ejemplo, el flujo de trabajo del portafolio es responsable de priorizar las aplicaciones, planificar las oleadas y recopilar los metadatos de migración. El flujo de trabajo del portafolio entrega estos activos al flujo de trabajo de migración, que luego migra los servidores y las aplicaciones.

Aplicación de zombis

Aplicación que tiene un uso medio de CPU y memoria inferior al 5 por ciento. En un proyecto de migración, es habitual retirar estas aplicaciones.

Las traducciones son generadas a través de traducción automática. En caso de conflicto entre la traducción y la versión original de inglés, prevalecerá la versión en inglés.