



대규모 마이그레이션을 위한 프로젝트 거버넌스 플레이북 AWS

# AWS 규범적 지침



# AWS 규범적 지침: 대규모 마이그레이션을 위한 프로젝트 거버넌스 플레이북 AWS

Copyright © 2024 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Amazon의 상표 및 브랜드 디자인은 Amazon 외 제품 또는 서비스와 함께, Amazon 브랜드 이미지를 떨어뜨리거나 고객에게 혼동을 일으킬 수 있는 방식으로 사용할 수 없습니다. Amazon이 소유하지 않은 기타 모든 상표는 Amazon과 제휴 관계이거나 관련이 있거나 후원 관계와 관계없이 해당 소유자의 자산입니다.

# Table of Contents

소개 .....	1
대규모 마이그레이션을 위한 지침 .....	2
도구 및 템플릿 정보 .....	2
대규모 마이그레이션 관리 정보 .....	5
워크스트림 .....	5
마이그레이션 .....	5
하이퍼 하이퍼케어 기간 .....	6
애자일 접근법 .....	6
1단계: 초기화 .....	7
시작하기 전 준비 사항 .....	8
작업: 마이그레이션 단계 시작 .....	8
1단계: 킥오프 프레젠테이션 작성 .....	9
2단계: 킥오프 미팅 진행 .....	9
작업 종료 기준 .....	10
작업: 커뮤니케이션 계획 만들기 .....	10
1단계: 커뮤니케이션 팀 만들기 .....	10
2단계: 에스컬레이션 계획 수립 .....	11
3단계: 회의 및 진행 주기 정의 .....	12
4단계: 회의 프레젠테이션 준비 .....	13
5단계: 1단계에서 되풀이 회의를 계획하세요. ....	14
6단계: 변경 관리 프로세스 이해 .....	14
작업 종료 기준 .....	15
작업: 통신 게이트 정의 .....	15
1단계: 통신 게이트 정의 .....	16
2단계: T-minus 스케줄 템플릿 만들기 .....	18
3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기 .....	19
작업 종료 기준 .....	19
작업: 프로젝트 관리 프로세스 및 도구 정의 .....	20
1단계: 프로젝트 관리 도구 선택 .....	20
2단계: 역할 및 책임 검증 .....	21
3단계: 복리후생 추적 사무소 설립 .....	21
4단계: 프로젝트 요약 대시보드 만들기 .....	22
5단계: 재무 보고 프로세스 생성 .....	23
6단계: 리소스 계획 만들기 .....	23

7단계: 의사 결정 로그 만들기 .....	25
8단계: RAID 로그 생성 .....	26
작업 종료 기준 .....	26
2단계: 구현 .....	28
작업: 2단계에 대한 반복 회의 일정 잡기 .....	28
작업: 통신 게이트 완료 .....	29
게이트 1: T-마이너스 일람표 만들기 .....	30
게이트 2: T-28 커밋 미팅 .....	31
게이트 3: T-21 커뮤니케이션 .....	33
게이트 4: T-14 체크포인트 미팅 .....	34
게이트 5: T-7 통신 .....	35
게이트 6: T-1 출석 또는 반납 회의 .....	36
게이트 7: T-0 컷오버 미팅 .....	36
게이트 8: 하이퍼케어 기간 시작 .....	38
게이트 9: 하이퍼케어 기간 종료 .....	38
리소스 .....	40
AWS대규모 마이그레이션 .....	40
추가 참고 S 문서 .....	40
기여자 .....	41
문서 기록 .....	42
용어집 .....	43
# .....	43
A .....	44
B .....	46
C .....	48
D .....	51
E .....	55
F .....	57
G .....	58
H .....	59
I .....	60
L .....	62
M .....	63
O .....	67
P .....	69
Q .....	71

---

R .....	72
S .....	74
T .....	78
U .....	79
V .....	79
W .....	80
Z .....	81
.....	lxxxii

# AWS 대규모 마이그레이션을 위한 프로젝트 거버넌스 플레이북

Amazon Web Services ([기고자](#))

2022년 2월([문서 기록](#))

## Note

이 가이드에서 참조하는 프로젝트 팀, 역할 및 작업 흐름은 대규모 마이그레이션을 위한 [Foundation 플레이북](#)에 설명되어 있습니다. AWS 이 가이드의 프로젝트 거버넌스 작업을 시작하기 전에 기초 플레이북을 완성하는 것이 좋습니다.

효과적인 프로젝트 거버넌스는 대규모 마이그레이션을 성공적으로 수행하는 데 매우 중요합니다. AWS 클라우드프로젝트 거버넌스는 마이그레이션 완료를 위한 규칙, 경계, 계획을 정의합니다. 일반적인 프로젝트 거버넌스 도구에는 커뮤니케이션 계획, 이익 추적 사무소, 에스컬레이션 계획, 마이그레이션 및 컷오버를 위한 품질 게이트 등이 포함됩니다. 이 플레이북을 완료하면 마이그레이션 프로젝트 실행 방법을 정의하는 거버넌스를 만들고 사용자 지정할 수 있습니다.

대규모 마이그레이션의 세 번째 단계인 마이그레이션 및 현대화에서는 프로젝트 거버넌스 모델을 개선하고 마이그레이션 중에 사용할 다양한 도구와 템플릿을 만듭니다. 이 프로세스를 시작하기 전에 평가 및 동원 단계를 완료해야 합니다. 대규모 마이그레이션 단계에 대한 자세한 내용은 대규모 마이그레이션 가이드의 [대규모 마이그레이션 단계를](#) 참조하십시오. AWS

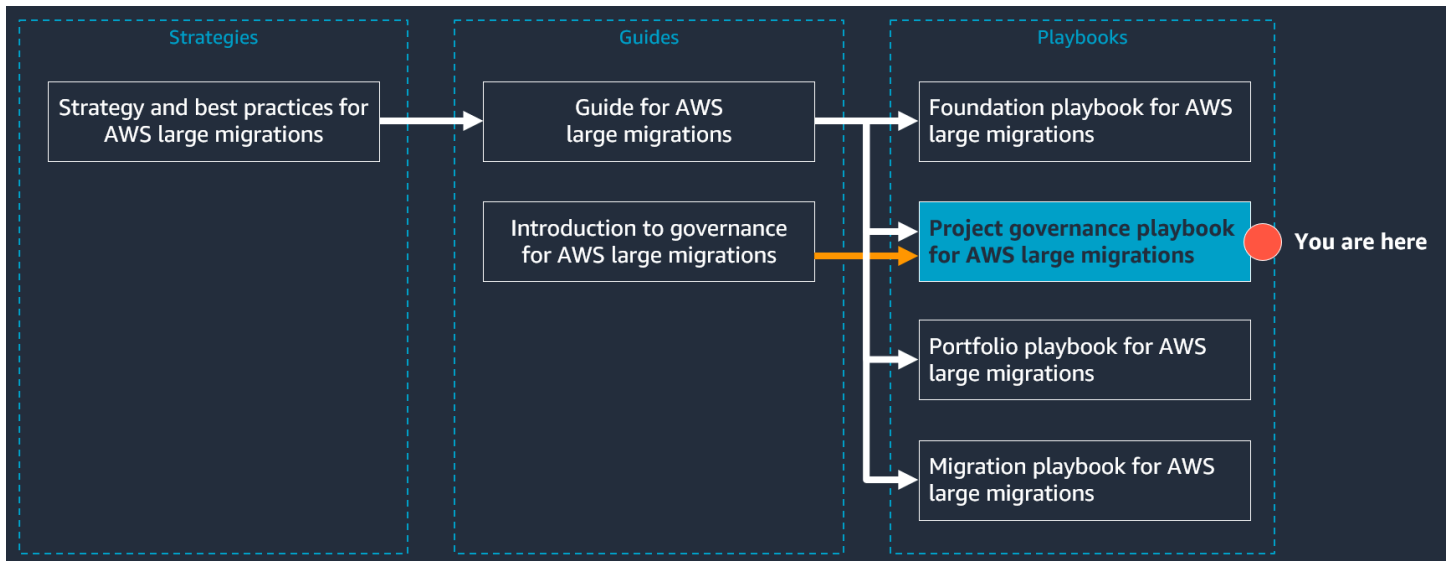
이 플레이북은 대규모 마이그레이션 step-by-step 프로젝트를 위한 효과적인 거버넌스 모델을 신속하게 개발하는 방법을 제공합니다. 마이그레이션 단계, 초기화 및 구현의 두 단계에 걸친 대규모 마이그레이션의 프로젝트 거버넌스에 대해 설명합니다.

- 1단계 초기화에서는 팀의 준비 상태를 평가하고 거버넌스 모델을 수립합니다. 대규모 마이그레이션 프로젝트를 관리하는 프로세스와 도구를 정의합니다. 1단계가 끝나면 자체 사용 사례에 맞게 사용자 지정된 프로젝트 거버넌스 도구를 사용할 수 있습니다.
- 2단계 구현에서는 이전 단계에서 만든 도구를 사용하여 프로젝트 거버넌스 계획을 준수합니다.

## 대규모 마이그레이션을 위한 지침

300대 이상의 서버를 마이그레이션하는 것은 대규모 마이그레이션으로 간주됩니다. 대규모 마이그레이션 프로젝트에서 발생하는 인력, 프로세스 및 기술 문제는 일반적으로 대부분의 기업에서 생소합니다. 이 문서는 국가로의 대규모 마이그레이션에 대한 AWS 규범적 지침 시리즈의 일부입니다. AWS 클라우드 시리즈는 처음부터 올바른 전략과 모범 사례를 적용하여 클라우드로의 여정을 간소화할 수 있도록 설계되었습니다.

다음 그림은 이 시리즈의 다른 문서를 보여줍니다. 먼저 전략을 검토한 다음 가이드를 검토한 다음 플레이북으로 진행하십시오. 전체 시리즈에 액세스하려면 [대규모 마이그레이션을](#) 참조하십시오. AWS 클라우드



## 도구 및 템플릿 정보

이 플레이북에서는 다음과 같은 도구를 생성합니다. 이러한 도구를 사용하여 마이그레이션 팀, 애플리케이션 소유자, 프로젝트 후원자, 경영진 등 프로젝트 이해 관계자와 소통할 수 있습니다. 다음 도구의 목표는 모든 프로젝트 활동의 투명성을 극대화하여 대규모 마이그레이션을 가속화하는 것입니다.

- 킥오프 프레젠테이션
- 회의 계획 (유형 및 주기 포함)
- 에스컬레이션 계획
- 주간 프로젝트 상태 보고서
- 웨이브 워크숍
- 컷오버 준비 상태 평가 프레젠테이션

- 운영 위원회 현황 보고서
- 복리후생 추적 사무소
- 프로젝트 요약 대시보드
- 재무 보고 프로세스
- 리소스 계획
- 의사결정 로그
- 위험, 조치, 문제 및 종속성 (RAID) 로그
- 통신 계획 및 템플릿 (예: 게이트 통신 및 알림)

이 플레이북에 포함된 [프로젝트 거버넌스 플레이북 템플릿](#)을 사용한 다음 포트폴리오, 프로세스 및 환경에 맞게 사용자 지정하는 것이 좋습니다. 템플릿은 효과적인 커뮤니케이션을 촉진하고 명확한 기대치를 설정하며 경영진, 애플리케이션 소유자 및 마이그레이션 프로젝트 이해 관계자를 조정하도록 설계되었습니다. 이 플레이북의 지침은 각 템플릿의 용도에 대한 컨텍스트를 제공하며, 팀에서 이를 사용자 정의할 수 있습니다. 이 플레이북에는 다음과 같은 템플릿이 포함되어 있습니다.

- 컷오버 준비 상태 평가 템플릿 — 이 템플릿을 사용하면 품질 게이트 및 주요 프로젝트 관리 마일스톤을 통해 각 웨이브의 진행 상황을 추적할 수 있습니다.
- 재무 가이드 경로 템플릿 — 이 템플릿은 정기적으로 프로젝트 후원자와 함께 재무 현황을 검토하는 데 사용됩니다.
- 킥오프 프레젠테이션 템플릿 — 이 프레젠테이션 템플릿은 1단계 초반에 열리는 킥오프 미팅에서 사용합니다.
- 회의 계획 템플릿 — 이 템플릿을 사용하여 되풀이되는 회의의 유형을 정의하고, 진행 과정을 정하고, 주요 참석자를 식별할 수 있습니다.
- 상태 보고서 템플릿 — 이 템플릿을 사용하여 프로젝트 상태 검토 회의를 위한 표준 프레젠테이션 형식을 만들 수 있습니다.
- 운영 위원회 회의 템플릿 — 운영 위원회 회의를 위한 표준 프레젠테이션 형식을 만들려면 이 템플릿을 사용합니다.
- 게이트 커뮤니케이션 템플릿 — 이러한 이메일 커뮤니케이션 템플릿을 사용하여 프로젝트 이해관계자와 물결의 상태를 공유하고 최근 변경 사항이나 예정된 활동을 알릴 수 있습니다. 이 플레이북에는 다음과 같은 템플릿이 포함되어 있습니다.
  - 컷오버 완료를 위한 커뮤니케이션 템플릿
  - 하이퍼케어 컴플리트를 위한 커뮤니케이션 템플릿
  - T-0용 커뮤니케이션 템플릿



- T-1용 커뮤니케이션 템플릿
- T-7용 커뮤니케이션 템플릿
- T-14용 커뮤니케이션 템플릿
- T-21용 커뮤니케이션 템플릿
- T-28용 커뮤니케이션 템플릿

# 대규모 마이그레이션 관리 정보

대규모 마이그레이션 프로젝트를 관리하고 효과적으로 관리하려면 프로젝트 관리자가 포트폴리오, 대규모 마이그레이션의 단계 및 각 작업 스트림의 책임에 대한 높은 수준의 이해가 필요합니다.

이 섹션은 다음 주제를 포함합니다.

- [대규모 마이그레이션의 워크스트림](#)
- [마이그레이션 파이프라인 공급](#)
- [하이퍼 하이퍼케어 기간](#)
- [애자일 접근 방식 확립](#)

## 대규모 마이그레이션의 워크스트림

마이그레이션 단계에서는 언제든지 기본, 프로젝트 거버넌스, 포트폴리오 및 마이그레이션 작업 스트림의 최소 네 가지 작업 스트림이 동시에 운영됩니다. 이는 모든 대규모 마이그레이션 프로젝트의 핵심 작업 스트림이며 프로젝트에 추가 지원 작업 스트림이 있을 수 있습니다. 자세한 내용은 대규모 마이그레이션을 위한 Foundation 플레이북의 대규모 마이그레이션에서의 [워크스트림](#)을 참조하십시오. AWS

## 마이그레이션 파이프라인 공급

마이그레이션 팩토리에서는 웨이브 플래닝과 마이그레이션이 동시에 발생하며 지속적으로 운영됩니다. 포트폴리오 팀은 웨이브를 계획하여 마이그레이션 파이프라인을 공급하고, 마이그레이션 팀은 마이그레이션을 수행하고 워크로드를 줄임으로써 파이프라인을 완성합니다. 포트폴리오 팀은 초기화 단계가 끝날 때 다섯 개의 웨이브를 준비하며, 마이그레이션 팀이 준비된 웨이브 중 하나 이상을 마이그레이션하기 시작하면 구현 단계가 시작됩니다.

각 웨이브마다 포트폴리오 작업 스트림은 1~2주 동안 진행되며 마이그레이션 작업 스트림은 일반적으로 3~4주 동안 진행됩니다. 포트폴리오 작업 스트림은 마이그레이션 작업 스트림보다 다섯 단계 앞서 있으므로 포트폴리오와 마이그레이션 작업 스트림 간에는 항상 5파 버퍼가 있습니다. 구현 단계 전반에 걸쳐 포트폴리오 팀과 마이그레이션 팀 모두 웨이브를 계속 처리하며 버퍼는 마이그레이션 작업 스트림에서 마이그레이션할 서버가 부족해지는 것을 방지합니다. 웨이브 일정의 예는 대규모 마이그레이션 가이드의 [2단계: 대규모 마이그레이션 구현](#)을 AWS 참조하십시오.

포트폴리오 팀은 애플리케이션의 우선 순위를 지정한 다음 논리적 이동 그룹의 웨이브에 할당합니다. 웨이브를 계획할 때 포트폴리오 팀은 마이그레이션 복잡성, 애플리케이션 유사성, 애플리케이션 및 인프라 종속성을 고려합니다. 이렇게 하면 애플리케이션과 해당 종속성이 완전히 마이그레이션되도

록 할 수 있습니다. 웨이브 플래닝에 대한 자세한 내용은 [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 Portfolio 플레이북](#)을 참조하십시오. 프로젝트 거버넌스를 위해 애플리케이션, 서버 및 애플리케이션 소유자를 포함하여 웨이브 및 스프린트에 대한 정보를 관리하고 추적합니다. Confluence 사이트의 대시보드, Microsoft Excel의 목록 또는 여러 도구를 조합하여 사용할 수 있습니다.

## 하이퍼 하이퍼케어 기간

전환이 완료되면 마이그레이션된 애플리케이션 및 서버가 하이퍼케어 기간에 들어갑니다. 하이퍼케어 기간에는 마이그레이션 팀이 클라우드에서 마이그레이션된 애플리케이션을 관리하고 모니터링하여 문제를 해결합니다. 일반적으로 이 기간은 1~4일입니다. 하이퍼케어 기간이 끝나면 마이그레이션 팀은 애플리케이션에 대한 책임을 클라우드 운영 (Cloud Ops) 팀으로 이전합니다. 이때 웨이브는 완료된 것으로 간주됩니다.

## 애자일 접근 방식 확립

애자일 접근 방식을 확립함으로써 프로젝트 팀은 유연성을 유지하고 마이그레이션 중에 변화에 빠르게 적응할 수 있습니다. 대규모 마이그레이션을 위해서는 스크럼 프레임워크를 채택하는 것이 좋습니다. [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 마이그레이션 플레이북](#)에서는 스프린트에 웨이브를 할당합니다. 스프린트는 마이그레이션 팀이 해당 스프린트 내의 모든 웨이브에 대해 작업하는 고정된 기간입니다. 각 스프린트의 지속 시간이 2주일 경우, 각 웨이브는 최소 두 번의 스프린트에 걸쳐 진행됩니다. 스프린트는 스프린트 계획, 일일 스탠드업 미팅, 리뷰 및 회고와 같은 표준 이벤트로 구성됩니다.

스프린트의 현재 작업과 보류 중인 작업으로 구성된 스프린트 백로그를 사용하여 활동을 관리합니다. 이 플레이북에서는 진행 상황을 추적하기 위한 프로젝트 관리 도구를 선택합니다. Jira 또는 Confluence와 같은 프로젝트 또는 문제 추적 애플리케이션을 선택하고 칸반 보드 또는 간트 차트와 같은 작업을 시각적으로 표현하는 접근 방식을 선택할 수도 있습니다. 이러한 도구 중 하나 이상에서 스프린트 백로그를 추적하면 프로젝트 투명성을 제공하고, 각 작업에 소유자를 지정하고, 명확한 마감일을 정할 수 있습니다.

# 1단계: 대규모 마이그레이션 초기화

마이그레이션 단계 초기에 거버넌스 모델을 정의한 다음 애플리케이션 마이그레이션을 시작하기 전에 전체 프로젝트 팀과 공유할 수 있도록 킥오프 미팅을 진행하는 것이 중요합니다. 거버넌스 모델이 이미 설정되어 있다면 1단계에서 수립한 프로젝트 거버넌스 도구 및 모델을 사용할 페이지로 [2단계: 대규모 마이그레이션 구현](#) 건너뛰십시오. 처음부터 적절한 참가자, 커뮤니케이션 형식 및 회의 콘텐츠를 설정하면 마이그레이션을 가속화하는 데 집중할 수 있습니다. 프로젝트 회의 및 커뮤니케이션 계획이 비효율적이면 팀이 마이그레이션 작업을 하는 대신 회의를 하거나 상태 업데이트를 제공하는 데 너무 많은 시간을 할애할 수 있습니다.

## Note

이 장의 작업은 동시에 수행하기 위한 것입니다. 대부분의 작업은 해당 작업에 대한 지침에 나와 있듯이 상호 종속적입니다.

1단계는 다음과 같은 섹션, 작업 및 단계로 구성됩니다.

- [시작하기 전 준비 사항](#)
- [작업: 마이그레이션 단계 시작](#)
  - [1단계: 킥오프 프레젠테이션 작성](#)
  - [2단계: 킥오프 미팅 진행](#)
- [작업: 커뮤니케이션 계획 만들기](#)
  - [1단계: 커뮤니케이션 팀 만들기](#)
  - [2단계: 에스컬레이션 계획 수립](#)
  - [3단계: 회의 및 진행 주기 정의](#)
  - [4단계: 회의 프레젠테이션 준비](#)
  - [5단계: 1단계에서 되풀이 회의를 계획하세요.](#)
  - [6단계: 변경 관리 프로세스 이해](#)
- [작업: 커뮤니케이션 게이트 및 일정 정의](#)
  - [1단계: 통신 게이트 정의](#)
  - [2단계: T-minus 스케줄 템플릿 만들기](#)
  - [3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기](#)
- [작업: 프로젝트 관리 프로세스 및 도구 정의](#)

- [1단계: 프로젝트 관리 도구 선택](#)
- [2단계: 모든 마이그레이션 활동에 대한 역할 및 책임 확인](#)
- [3단계: 복리후생 추적 사무소 설립](#)
- [4단계: 프로젝트 요약 대시보드 만들기](#)
- [5단계: 재무 보고 프로세스 생성](#)
- [6단계: 리소스 관리 및 확장 방법 결정](#)
- [7단계: 의사 결정 로그 만들기](#)
- [8단계: RAID 로그 생성](#)

## 시작하기 전 준비 사항

다음과 같이 대규모 마이그레이션을 위한 프로젝트 거버넌스를 정의할 준비가 되었는지 확인하세요.

- 이전 단계 완료 — 대규모 마이그레이션의 세 번째이자 마지막 단계에서 프로젝트 거버넌스를 정의합니다. 아직 완료하지 않았다면 평가 및 동원 단계를 완료하는 것이 좋습니다. 자세한 내용은 [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 가이드](#)를 참조하십시오.
- 전문 지식 확보 — 대규모 마이그레이션 프로젝트가 처음이고 사용 가능한 설명서를 검토한 후 지원이 필요한 경우 사내 또는 외부 주제 전문가와 협력하여 팀을 준비해 보세요.
- 마이그레이션 팀 준비 — 애플리케이션 사용 시 비즈니스와 사용자에게 미치는 영향을 최소화하기 위해 정규 근무 시간 이후에 컷오버가 이루어질 가능성이 높습니다. 프로젝트가 이런 경우라면 마이그레이션 팀과 애플리케이션 소유자가 작업 일정을 알고 준비하고 있는지 확인하세요.

## 작업: 마이그레이션 단계 시작

프로젝트의 마이그레이션 단계를 시작하려면 키포프 미팅을 예약해야 합니다. 이 회의는 대규모 마이그레이션 프로젝트 중에 한 번 열립니다. 일반적으로 대규모 마이그레이션을 초기화하는 1단계에서 최대한 빨리 이 회의를 진행합니다. 프로젝트 팀 구성원을 조율하고 기대치를 조기에 설정하면 워크스트림이 각자의 책임을 이해하고 런북을 작성하는 데 도움이 됩니다. 목적은 프로젝트 범위, 지침 원칙, 커뮤니케이션 계획 및 팀원의 책임과 관련하여 이해 관계자와 작업 흐름을 조정하는 것입니다.

이 작업에서는 다음과 같은 작업을 수행합니다.

- [1단계: 키포프 프레젠테이션 작성](#)
- [2단계: 키포프 미팅 진행](#)

## 1단계: 킥오프 프레젠테이션 작성

이 단계에서는 킥오프 미팅을 위한 프레젠테이션을 만듭니다. 다음 단계에서 설명한 것처럼 이 프레젠테이션을 만들려면 이 플레이북의 다른 작업에서 정의하는 몇 가지 계획과 프로세스가 필요합니다.

모든 프로젝트에는 미묘한 차이가 있지만 [프로젝트 거버넌스 플레이북](#) 템플릿에서 사용할 수 있는 킥오프 프레젠테이션 템플릿 (Microsoft PowerPoint 형식) 으로 시작하는 것이 좋습니다. 이 템플릿에는 핵심 구성 요소가 포함되어 있으며 프로젝트에 맞게 사용자 지정할 수 있습니다. 전체 템플릿을 검토하고 사용자 지정해야 하지만 최소한 다음 슬라이드를 업데이트하십시오.

1. 슬라이드 4에서는 프로젝트 범위, 지침 원칙, 성공에 중요한 요소, 성공을 측정하는 기준을 정의하십시오. 프로젝트 관리 사무소, 이해 관계자 및 마이그레이션 팀과 협력하여 조직에 맞게 이 슬라이드를 사용자 정의할 수 있습니다.
2. 슬라이드 5에서 프로젝트의 개괄적인 일정을 담은 로드맵을 작성하십시오.
3. 슬라이드 6에는 마이그레이션에 관련된 팀과 주요 개인을 문서화하십시오. 조직 내 다른 팀의 지원 (예: 네트워킹) 을 제공하는 개인을 식별하십시오. 이름과 역할별로 개인을 식별하고 내부 및 외부 리소스를 차별화하세요. 대규모 마이그레이션 프로젝트의 공통 역할 목록은 대규모 마이그레이션을 위한 AWS Foundation 플레이북의 [역할](#)을 참조하십시오.
4. 슬라이드 10에서 T-minus 일정을 추가하십시오. [2단계: T-minus 스케줄 템플릿 만들기](#) 필요에 따라 새 슬라이드를 추가하여 플랫폼 변경 또는 리팩터링과 같은 각 마이그레이션 전략에 대한 T-minus 일정을 포함하십시오.
5. 슬라이드 13에서 이에 따라 회의 계획을 업데이트하십시오. [3단계: 회의 및 진행 주기 정의](#)
6. 슬라이드 16에 에 따라 에스컬레이션 계획을 추가합니다. [2단계: 에스컬레이션 계획 수립](#)
7. 슬라이드 20에 공유 리포지토리 및 프로젝트 관리 리소스로 연결되는 링크를 추가하십시오.

## 2단계: 킥오프 미팅 진행

이 단계에서는 킥오프 미팅을 예약하고 진행합니다. 다음을 따릅니다.

1. 마이그레이션 단계에서 최대한 빨리 킥오프 미팅이 열리도록 일정을 잡으십시오. 일반적인 회의 참석자로는 프로젝트 이해관계자, 경영진, 워크스트림 리더 등이 있습니다.
2. 킥오프 미팅을 진행하고 이전 단계에서 만든 프레젠테이션을 사용하세요. [1단계: 킥오프 프레젠테이션 작성](#)
3. 회의에서 제시한 계획 및 프로세스에 변경 사항이 있는 경우 회의가 끝난 후 계획을 적절히 업데이트하십시오.

4. 키오프 프레젠테이션을 공유 저장소에 저장하면 대규모 마이그레이션 프로젝트의 모든 구성원이 필요에 따라 프레젠테이션에 액세스할 수 있습니다.

## 작업 종료 기준

다음 작업을 완료하면 이 작업이 완료됩니다.

- 프로젝트에 맞게 키오프 프레젠테이션 템플릿을 사용자 정의했습니다.
- 키오프 미팅을 진행했습니다.
- 키오프 프레젠테이션을 공유 저장소에 저장했습니다.

## 작업: 커뮤니케이션 계획 만들기

거버넌스 모델의 핵심 요소는 애플리케이션 소유자와의 커뮤니케이션 책임자를 식별하고 애플리케이션 소유자가 응답하지 않을 경우 에스컬레이션하는 방법을 식별하는 것입니다. 이 작업에서는 커뮤니케이션 책임자를 정의하고, 정기 커뮤니케이션 및 회의 내용을 결정하고, 표준 커뮤니케이션 템플릿을 만들고, 문제를 에스컬레이션해야 할 경우 어떤 조치를 취할지 결정합니다.

이 작업에서는 다음과 같은 작업을 수행합니다.

- [1단계: 커뮤니케이션 팀 만들기](#)
- [2단계: 에스컬레이션 계획 수립](#)
- [3단계: 회의 및 진행 주기 정의](#)
- [4단계: 회의 프레젠테이션 준비](#)
- [5단계: 1단계에서 되풀이 회의를 계획하세요.](#)
- [6단계: 변경 관리 프로세스 이해](#)

### 1단계: 커뮤니케이션 팀 만들기

커뮤니케이션 팀은 프로젝트 거버넌스 워크스트림의 일원입니다. 이 팀은 주요 마이그레이션 마일스톤에서 프로젝트 이해 관계자와 소통하고, 회의 일정을 잡고, 피드백을 조정하고, 필요한 회의 참가자의 참석을 확인하는 일을 담당합니다. 커뮤니케이션 팀의 활동은 일반적으로 사용자가 정의한 커뮤니케이션 게이트에 의해 관리됩니다. [작업: 커뮤니케이션 게이트 및 일정 정의](#)

다음을 따릅니다.

1. 이 팀의 적절한 구성원을 식별하십시오.
2. 커뮤니케이션 책임자를 지정하세요. 이 개인은 마이그레이션 과정 내내 게이트 미팅을 예약하고, 다른 작업 흐름의 질문과 피드백을 조정하고, 필요한 참가자와의 회의 참석을 확인하는 단일 연락 창구 역할을 합니다.

## 2단계: 에스컬레이션 계획 수립

마이그레이션 중에 문제가 발생하면 신속하게 해결할 수 있어야 합니다. 마이그레이션이 시작되기 전에 에스컬레이션 계획을 정의하면 팀에 명확한 실행 계획을 미리 제공하여 지연, 좌절 또는 예상치 못한 상황을 예방할 수 있습니다. 각 사업부에 단일 스레드 리더를 지정하는 것이 좋습니다. 애플리케이션 소유자가 관여하지 않거나 이에 대응하지 않는 경우 해당 담당자에게 에스컬레이션할 수 있습니다.

이 단계는 일반적으로 프로젝트 관리자와 프로젝트 후원자가 완료합니다. 에스컬레이션 계획을 수립할 때는 문제 유형, 문제를 에스컬레이션해야 하는 상황 (트리거라고도 함) 을 정의하고 에스컬레이션 계층을 정의해야 합니다. 계층은 3개를 넘지 않는 것이 좋습니다. 각 계층에서 대상 또는 응답 소유자와 대상 응답자가 응답하는 데 걸리는 시간을 식별해야 합니다. 예를 들어 첫 번째 에스컬레이션 대상자가 24시간 내에 문제를 해결하지 못하면 문제를 다른 대상인 두 번째 계층으로 에스컬레이션하십시오. 에스컬레이션할 때마다 이전 계층의 대상 그룹을 CC로 처리하세요.

다음은 따릅니다.

1. 에스컬레이션 계획을 세우세요. Jira 또는 Confluence와 같은 전용 프로젝트 관리 도구를 사용하거나 Microsoft Excel에서 목록을 만들 수 있습니다. 다음을 문서화하는 것이 좋습니다.
  - 예상되거나 발생한 문제에 대한 간략한 설명
  - 트리거
  - 에스컬레이션 티어 및 오디언스
  - 각 계층이 문제에 대응하는 데 걸리는 시간
2. 워크스트림 리더 및 프로젝트 후원자와 회의를 진행하여 에스컬레이션 계획을 검토하세요.
3. 에스컬레이션 계획을 전체 프로젝트 팀과 공유하여 모든 구성원이 에스컬레이션 프로세스에 익숙해 지도록 하세요.
4. 에스컬레이션 계획을 공유 리포지토리에 저장하고 모든 프로젝트 팀 구성원이 액세스할 수 있도록 하세요.

#	이슈	트리거	티어 1	티어 2	티어 3
---	----	-----	------	------	------



			오디언스	이후 에스컬레이션하기	오디언스	이후 에스컬레이션하기	오디언스
1	워크로드를 마이그레이션하려면 방화벽 포트가 열려 있어야 합니다. AWS	T-28 커밋 미팅으로 방화벽이 열리지 않음	네트워크 팀, 마이그레이션 책임자	24시간	네트워크 팀 매니저	24시간	경영진, 영향을 받는 사업부 책임자

### 3단계: 회의 및 진행 주기 정의

이 단계에서는 마이그레이션 프로젝트에 대해 정기적으로 반복되는 회의를 식별하고 회의 빈도 또는 주기를 설정합니다. 회의와 회의 주기를 문서화하면 프로젝트 투명성이 향상됩니다. 문제가 발생하면 팀 구성원은 적절한 회의를 신속하게 파악하여 문제를 해결할 수 있습니다. 회의의 이름, 빈도, 핵심 목표, 소유자 및 참석자를 식별해야 합니다. 마이그레이션이 진행되고 새 회의 참가자를 식별함에 따라 이 문서를 업데이트해야 할 수도 있습니다.

대규모 마이그레이션 프로젝트에서는 다음과 같은 반복되는 회의가 일반적입니다.

1. 운영 위원회 회의 — 이러한 회의는 일반적으로 한 달에 두 번 개최되며, 그 목적은 프로젝트 상태를 공유하고 경영진의 참여가 필요한 모든 문제를 해결하는 것입니다. 이 회의에는 일반적으로 프로젝트 후원자, 경영진, 프로젝트 관리 사무소의 담당자 등이 참석합니다.
2. 프로젝트 상태 검토 회의 — 이러한 회의는 일반적으로 일주일에 한 번 열립니다. 목표는 작업 흐름 수준에서 프로젝트 상태를 검토하고 리소스 또는 주제 전문가가 필요한지 평가하는 것입니다. 이 회의 참석자에는 프로젝트 관리자, 프로젝트 이해관계자, 작업 흐름 소유자, 마이그레이션 책임자 등이 포함됩니다.
3. 일일 스탠드업 — 하루에 한 번 열리는 매우 짧은 회의입니다. 회의는 참석자들이 의자가 필요 없을 정도로 짧아야 하기 때문에 스탠드업이라고 합니다. 목적은 계획된 작업과 최근에 완료한 작업을 검토하고 문제를 파악하는 것입니다. 일일 스탠드업에서는 일반적으로 칸반 보드나 간트 차트와 같은 시각적 작업 관리 도구를 사용하는데, 이를 바탕으로 결정합니다. [1단계: 프로젝트 관리 도구 선택](#)
4. 인프라 및 운영 체크포인트 회의 — 이러한 회의는 보통 일주일에 두 번 열립니다. 목표는 마이그레이션 진행 상황을 검토하고, 진행 중인 문제를 검토하고, 에스컬레이션이 필요한지 여부를 결정하

고, 작업 흐름 전반에서 협업하고, 다음 스프린트를 위한 리소스를 계획하는 것입니다. 이 회의 참석 자에는 RACI에서 정의한 마이그레이션 활동을 담당하는 기술 팀 구성원이 포함됩니다.

5. 마이그레이션 업무 시간 — 이 시간은 애플리케이션 소유자가 지원이나 지침을 구할 수 있는 공개 회의로 예약되어 있습니다. 업무 시간을 일주일에 세 번 개최하는 것이 좋습니다.

[프로젝트 거버넌스 플레이북](#) 템플릿에서 사용할 수 있는 회의 계획 템플릿 (Microsoft Excel 형식) 으로 시작하는 것이 좋습니다. 이 템플릿에는 기본 예제가 포함되어 있으며 프로젝트에 맞게 사용자 지정할 수 있습니다.

## 4단계: 회의 프레젠테이션 준비

에서 정의한 바와 같이 [3단계: 회의 및 진행 주기 정의](#), 대규모 마이그레이션은 작업 흐름을 조정하고, 문제를 해결하고, 마이그레이션이 일정에 맞는지 확인하기 위해 자주 회의를 거쳐야 합니다. 이러한 회의에 대한 표준 형식과 프레젠테이션을 정의하면 회의에 대한 일관된 기대치를 설정하여 참가자에게 도움이 됩니다. 또한 각 회의를 준비하는 데 필요한 시간을 줄이는 데도 도움이 됩니다. 이 단계에서는 정기적으로 예정된 회의를 위한 프레젠테이션 템플릿을 만듭니다.

[프로젝트 거버넌스 플레이북 템플릿에 포함된 다음 템플릿으로](#) 시작하는 것이 좋습니다.

- 상태 보고서 템플릿 (Microsoft PowerPoint 형식)
- 운영 위원회 회의 템플릿 (Microsoft PowerPoint 형식)
- 웨이브 워크숍 템플릿 (마이크로소프트 PowerPoint 포맷)
- 컷오버 준비 상태 평가 템플릿 (Microsoft Excel 형식)

다음을 따릅니다.

1. 프로젝트에 맞게 운영 위원회 회의 템플릿을 사용자 지정하세요.
2. 프로젝트에 맞게 상태 보고서 템플릿을 사용자 지정하세요. 이 프레젠테이션은 일반적으로 매주 개최되는 프로젝트 상태 검토 회의에 사용됩니다. 이 템플릿은 이전 단계에서 만든 경영진 수준의 요약물을 더욱 강력하게 재구성한 것입니다.
3. 프로젝트에 맞게 Wave 워크숍 템플릿을 사용자 지정하세요. 이 프레젠테이션은 T-28 및 T-14 커밋 미팅에서 사용됩니다. T-28 약정 회의에서는 애플리케이션 소유자가 이에 동의하고 T-14 약정 회의에서는 컷오버 날짜를 다시 약속합니다.
4. 컷오버 준비 상태 평가 템플릿을 프로젝트에 맞게 사용자 지정하세요. 이 프레젠테이션은 인프라 및 운영 체크포인트 회의에서 마이그레이션 활동의 현재 진행 상황을 검토하는 데 사용됩니다. 이 프레

프레젠테이션의 목적은 팀이 진행 상황이 충족되고 애플리케이션이 전환할 준비가 되었는지 확인하는 데 도움이 되는 것입니다.

5. 이러한 프레젠테이션 템플릿을 회의 소유자가 액세스할 수 있는 공유 저장소에 저장하십시오.
6. 회의 유형별로 회의 소유자가 프레젠테이션을 저장할 수 있는 공유 저장소를 정의하십시오. 회의가 끝날 때마다 회의 소유자는 회의 참석자와 프로젝트 팀이 이 정보를 참조할 수 있도록 프레젠테이션 버전과 기타 회의 자료를 이 저장소에 저장해야 합니다. 예를 들어, 프로젝트 상태 검토 회의의 저장소에는 각 회의에서 제출된 상태 보고서의 사본이 들어 있을 수 있습니다.

## 5단계: 1단계에서 되풀이 회의를 계획하세요.

동원 단계를 완료했다면 이 단계에서 이미 일부 회의를 계획했을 수 있습니다. 아직 일정을 잡지 않은 미팅에 대해서는 이 단계를 완료하세요. 작성한 회의 계획에 따라 회의 소유자는 다음과 같은 반복 회의를 예약해야 합니다. [3단계: 회의 및 진행 주기 정의](#)

- 각 워크스트림에 대한 일일 스탠드업
- 재무 보고 회의
- 운영 위원회 회의
- 프로젝트 상태 검토
- 인프라 및 운영 체크포인트 회의

이러한 회의는 마이그레이션이 완료될 때까지 계속됩니다.

## 6단계: 변경 관리 프로세스 이해

조직의 변경 관리 프로세스를 이해하는 것은 대규모 마이그레이션 프로젝트를 성공시키는 데 매우 중요합니다. 변경 관리 프로세스는 마이그레이션 일정과 마감일에 영향을 줍니다. 각 워크로드에 필요한 정보와 승인을 이해해야 합니다. 다음 사항을 반드시 이해해야 합니다.

- 웨이브 플랜의 애플리케이션 및 서버 목록 제출 마감일
- 계획된 날짜에 워크로드 이동 승인을 받는 데 필요한 기준 및 정보
- 작성해야 하는 모든 공식 프로세스 문서
- 방화벽 또는 도메인 변경 제출 프로세스

모든 마이그레이션 책임자는 검색 활동에 앞서 변경 관리 프로세스를 이해해야 합니다. 일부 마이그레이션 관련 작업에는 승인이 필요하며, 팀 구성원은 변경 관리 프로세스에서의 책임을 이해해야 합니다.

교육에 대한 자세한 내용은 대규모 마이그레이션을 [위한 Foundation 플레이북의 대규모 마이그레이션에 필요한 교육 및 기술을](#) 참조하십시오. AWS

## 작업 종료 기준

다음 작업을 완료하면 이 작업이 완료됩니다.

- 커뮤니케이션 팀을 만들었습니다.
- 모든 회의 참가자를 정의했습니다.
- 에스컬레이션 계획을 수립하고 승인했습니다.
- 회의 계획에 정의된 대로 1단계에서 시작하는 반복 회의를 예약했습니다.
- 각 회의에서 사용해야 하는 표준 프레젠테이션을 정의했습니다.
- 각 회의마다 모든 프레젠테이션, 활동 및 아티팩트를 캡처하기 위한 공유 저장소를 정의했습니다.
- 모든 변경 관리 프로세스를 이해하고 문서화합니다.

## 작업: 커뮤니케이션 게이트 및 일정 정의

대규모 마이그레이션 프로젝트의 2단계에서는 포트폴리오 워크스트림이 적극적으로 웨이브를 계획하고 있으며 마이그레이션 워크스트림은 이러한 웨이브를 마이그레이션합니다. 프로젝트 거버넌스 워크스트림은 이러한 활동을 감독하고 통신 게이트를 통해 전파를 유도하는 데 도움이 됩니다. 커뮤니케이션 게이트는 진행 중인 Wave 활동 및 상태를 이해 관계자에게 공식적으로 전달할 수 있는 접점입니다. 각 게이트에서 지정된 게이트 소유자는 지정된 청중에게 웨이브 상태를 알리고 애플리케이션 소유자에게 예정된 활동이나 회의에 대해 알려줍니다. 게이트는 일반적으로 마이그레이션 마일스톤을 준수하며, 커뮤니케이션 게이트를 정의하면 모든 프로젝트 이해관계자의 투명성을 극대화할 수 있습니다. 웨이브를 게이트를 통해 개별적으로 이동시키거나 웨이브를 그룹화할 수 있습니다.

이 작업에서는 다음과 같은 작업을 수행합니다.

- [1단계: 통신 게이트 정의](#)
- [2단계: T-minus 스케줄 템플릿 만들기](#)
- [3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기](#)

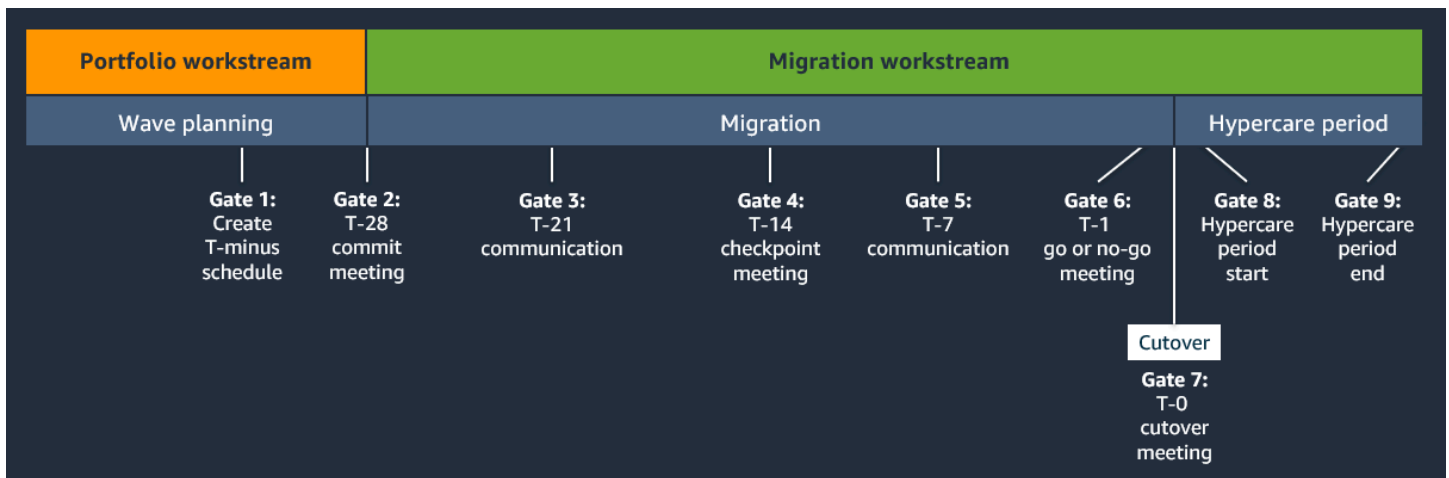
## 1단계: 통신 게이트 정의

마이그레이션하는 동안 모든 워크로드를 마이그레이션하고 프로젝트가 완료될 때까지 각 웨이브 또는 웨이브 그룹에 대해 통신 게이트를 반복합니다. 최소한 다음과 같은 통신 게이트를 사용하는 것이 좋습니다. 프로젝트에 적합한 게이트를 더 추가할 수도 있습니다.

게이트	대략적인 타임라인	용도	게이트 오너	고객
게이트 1: T-마이너스 스케줄 생성	웨이브 플랜 완료 전	각 게이트의 날짜를 예약하세요	프로젝트 매니저 또는 커뮤니케이션 팀	애플리케이션 소유자, 커뮤니케이션 책임자, 마이그레이션 책임자
게이트 2: T-28 커밋 미팅	컷오버 4주 전	애플리케이션 소유자와 함께 시작하세요	프로젝트 매니저 또는 커뮤니케이션 팀	애플리케이션 소유자, 커뮤니케이션 책임자, 마이그레이션 책임자
게이트 3: T-21 통신	컷오버 3주 전	컷오버는 21일 내로 예정되어 있다는 알림	프로젝트 매니저 또는 커뮤니케이션 팀	애플리케이션 소유자, 커뮤니케이션 책임자
게이트 4: T-14 체크포인트 미팅	컷오버 2주 전	일정을 검토하고 준비 작업의 진행 상황을 평가하십시오.	프로젝트 관리자 및 마이그레이션 책임자	애플리케이션 소유자, 커뮤니케이션 책임자, 마이그레이션 책임자
게이트 5: T-7 통신	컷오버 1주 전	컷오버는 7일 내로 예정되어 있다는 알림	커뮤니케이션 팀	애플리케이션 소유자, 운영 팀
게이트 6: T-1 출장 또는 불참 회의	컷오버 24~48시간 전	마이그레이션 컷오버 준비 상태 확인	프로젝트 매니저 또는 커뮤니케이션 팀	클라우드 운영 팀, 애플리케이션 소유자, 인프라 팀

게이트	대략적인 타임라인	용도	게이트 오너	고객
게이트 7: T-0 컷오버 미팅	컷오버 당일	애플리케이션 컷오버 및 테스트	프로젝트 매니저 겸 마이그레이션 책임자	클라우드 운영 팀
게이트 8: 하이퍼케어 기간 시작	컷오버 후 1일 (영업일 기준)	컷오버가 완료되고 하이퍼케어 기간이 시작되었다는 알림	프로젝트 매니저 또는 커뮤니케이션 팀	애플리케이션 소유자
게이트 9: 하이퍼케어 기간 종료	컷오버 후 영업일 기준 4일	하이퍼케어 기간이 완료되었다는 알림	프로젝트 관리자, 커뮤니케이션 팀 또는 클라우드 운영 팀	애플리케이션 소유자 인 웨이브 (Wave), 커뮤니케이션 책임자, 클라우드 운영 팀

다음 이미지는 포트폴리오 및 마이그레이션 워크스트림에 있는 이러한 통신 게이트의 순서를 보여줍니다. 게이트 1은 웨이브 플래닝 중에, 게이트 2-6은 마이그레이션 중에, 게이트 7은 컷오버 미팅, 게이트 8~9는 하이퍼케어 기간 중에 발생합니다. 게이트 2~6의 이름은 다음과 같은 형식으로 지정됩니다. T-# 는 남은 시간을 T 나타내고 # 는 예정된 컷오버 날짜까지 남은 일수입니다.



대규모 마이그레이션 프로젝트의 통신 게이트를 다음과 같이 정의하십시오.

1. 프로젝트에 추가 통신 게이트가 필요한지 여부를 결정하십시오. 예를 들어, 프로젝트에 애플리케이션 소유자와의 마이그레이션 준비를 촉진하는 단일 스레드 리더가 없는 경우 애플리케이션 소유자에게 향후 활동 및 마감일을 상기시키는 추가 커뮤니케이션 게이트를 추가할 수 있습니다.
2. Jira 또는 Confluence와 같은 공유 리포지토리 또는 프로젝트 추적 애플리케이션에서는 대규모 마이그레이션 프로젝트의 통신 게이트를 기록해 두십시오. [각 게이트에 대해 다음 속성을 기록해야 합니다 \(예: 통신 게이트 테이블 참조\)](#).
  - 게이트 번호 및 이름
  - 워크스트림 마일스톤 또는 컷오버와 관련하여 게이트가 발생하는 대략적인 타임라인
  - 게이트의 목적
  - 게이트를 담당하는 개인 또는 팀 (게이트 소유자라고 함)
  - 연락을 받거나 게이트 미팅에 참석하는 개인 또는 팀 (청중이라고 함)
  - (선택 사항) 게이트 소유자가 사용해야 하는 커뮤니케이션 템플릿 또는 프레젠테이션 템플릿

## 2단계: T-minus 스케줄 템플릿 만들기

T-마이너스 일정은 각 웨이브에서 완료해야 하는 모든 상위 수준의 마이그레이션 활동을 시각적으로 나타내는 방법입니다. 여기에는 웨이브 플랜 종료부터 하이퍼케어 기간 종료까지의 기간이 포함됩니다. 상위 수준의 마이그레이션 활동은 마이그레이션 전략에 따라 달라지므로 각 마이그레이션 전략에 대해 T-minus 일정 템플릿이 필요합니다. 킥오프 미팅과 T-28 및 T-14 커밋 미팅에서 T-minus 일정을 공유합니다.

일반적으로 컷오버 날짜부터 다시 작업하여 T-minus 일정을 세웁니다. 활동을 마이그레이션 마일스톤으로 구성하고 프로젝트 관리 도구 내에서 세부 작업을 개별적으로 추적합니다. T-minus 일정에는 사용자가 정의한 커뮤니케이션 게이트도 강조 표시되어 있습니다. [1단계: 통신 게이트 정의](#)

[프로젝트 거버넌스 플레이북](#) 템플릿에서 사용할 수 있는 T-minus 일정 템플릿 (Microsoft PowerPoint 형식) 으로 시작하는 것이 좋습니다. 다음을 따릅니다.

1. T-minus 일정 템플릿을 엽니다. 이 템플릿에는 재호스팅 마이그레이션 전략을 위한 기본 T-minus 일정이 포함되어 있습니다.
2. 사용 사례에 따라 기본 재호스팅 마이그레이션 활동을 수정하십시오. 각 마이그레이션 전략의 활동 목록은 대규모 마이그레이션을 위한 [Foundation](#) 플레이북에서 만든 책임, 책임, 컨설팅, 정보 (RACI) 매트릭스를 참조하십시오. AWS
3. 에서 내린 결정에 따라 기본 통신 게이트를 수정하십시오. [1단계: 통신 게이트 정의](#)
4. 리호스트 T-minus 일정을 출발점으로 삼아 플랫폼 변경 또는 리팩터링과 같은 각 마이그레이션 전략에 맞는 T-minus 일정을 만드세요.

5. T-minus 일정을 커뮤니케이션 팀, 마이그레이션 팀, 클라우드 운영 팀과 공유하세요. 모든 팀이 조화를 이루고 조정이 필요하지 않은지 확인하세요.
6. 완성된 T-minus 일정 템플릿을 킥오프 프레젠테이션과 웨이브 워크숍 프레젠테이션에 추가하세요.

### 3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기

각 통신 게이트에서 애플리케이션 소유자에게 보낼 이메일 통신용 템플릿을 만드십시오. 이러한 이메일에는 현재 진행 중인 애플리케이션에 대한 기본 정보가 포함되어야 하고, 애플리케이션 소유자에게 전송 상태를 알리고, 이해 관계자에게 예정된 마감일과 회의에 대해 상기시켜야 합니다.

[프로젝트 거버넌스 플레이북](#) 템플릿에 포함된 다음 템플릿으로 시작하는 것이 좋습니다.

- T-28용 통신 템플릿 (마이크로소프트 워드 포맷)
- T-21용 통신 템플릿 (마이크로소프트 워드 포맷)
- T-14용 통신 템플릿 (마이크로소프트 워드 포맷)
- T-7용 통신 템플릿 (마이크로소프트 워드 포맷)
- T-1 (마이크로 소프트웨어 워드 포맷) 용 통신 템플릿
- T-0용 통신 템플릿 (마이크로소프트 워드 포맷)
- 킥오프 완료를 위한 커뮤니케이션 템플릿 (Microsoft Word 형식)
- 하이퍼케어 컴플리트를 위한 커뮤니케이션 템플릿 (Microsoft Word 형식)

### 작업 종료 기준

다음 작업을 완료하면 이 작업이 완료됩니다.

- 대규모 마이그레이션 프로젝트를 위한 통신 게이트를 정의했습니다.
- T-minus 스케줄 템플릿을 만들었습니다.
- T-minus 일정 템플릿을 프로젝트 이해관계자와 공유했습니다.
- T-minus 일정 템플릿을 킥오프 프레젠테이션과 웨이브 워크숍 프레젠테이션에 통합했습니다.
- 게이트 이메일 커뮤니케이션을 위한 표준 템플릿을 만들었습니다.



## 작업: 프로젝트 관리 프로세스 및 도구 정의

대규모 마이그레이션 프로젝트에는 잘 정립된 관리 프로세스와 도구가 필요합니다. 대규모 마이그레이션의 경우 정보 공유, 성과 지표 추적, 올바른 회의 참가자 식별, 소유자에게 작업 배정 등에 미묘한 차이가 있습니다. 이 작업에서는 주요 마이그레이션 작업과 소유자를 문서화하고, 마이그레이션의 핵심 성과 지표 (KPI) 를 결정하고, 이를 측정하는 방법을 결정하고, 예산을 추적하고, 위험을 관리하고 결정을 추적하기 위한 도구를 개발합니다.

달리 명시되지 않는 한 이 작업의 많은 단계는 동시에 수행됩니다. 일반적으로 이러한 단계는 Kickoff 미팅 전이나 직후에 완료합니다.

이 작업에서는 다음과 같은 작업을 수행합니다.

- [1단계: 프로젝트 관리 도구 선택](#)
- [2단계: 모든 마이그레이션 활동에 대한 역할 및 책임 확인](#)
- [3단계: 복리후생 추적 사무소 설립](#)
- [4단계: 프로젝트 요약 대시보드 만들기](#)
- [5단계: 재무 보고 프로세스 생성](#)
- [6단계: 리소스 관리 및 확장 방법 결정](#)
- [7단계: 의사 결정 로그 만들기](#)
- [8단계: RAID 로그 생성](#)

### 1단계: 프로젝트 관리 도구 선택

이 단계에서는 진행 상황을 추적하는 데 사용할 도구를 설정합니다. Jira 또는 Confluence와 같은 소프트웨어 솔루션을 사용하거나, Microsoft Excel에서 자체 대시보드를 구축하거나, 이러한 도구를 조합하여 사용할 수 있습니다. 프로젝트 관리 도구를 선택하거나 구축할 때는 다음 모범 사례를 고려하세요.

- 작업을 추적하고 진행 상황을 추적하려면 프로젝트 관리 애플리케이션에서 흔히 사용할 수 있는 칸반 보드나 간트 차트와 같은 시각적 관리 도구를 사용하는 것이 좋습니다. 시각적 관리 도구는 매일 진행되는 스탠드업 미팅에서 현재 작업과 진행 상황을 검토할 때 특히 효과적입니다.
- 프로젝트 관리 애플리케이션을 선택하는 경우 프로젝트 관리 도구에 계획 및 프로세스 (예: 에스컬레이션 계획, 의사 결정 로그 또는 RAID 로그) 를 입력할지 고려하고 원하는 기능이 있는지 확인하세요.
- 프로젝트 후원자, 경영진, 프로젝트 관리자, 외부 이해관계자 (있는 경우) 가 선택한 도구를 기준으로 의견을 일치시키는 것이 중요합니다.

이러한 도구를 사용하는 방법에 대한 자세한 내용은 [을 참조하십시오. 애자일 접근 방식 확립](#)

## 2단계: 모든 마이그레이션 활동에 대한 역할 및 책임 확인

[AWS 대규모 마이그레이션을 위한 Foundation 플레이북에서는 대규모](#) 마이그레이션 프로젝트의 각 마이그레이션 전략과 상위 수준 작업에 대한 상세한 RACI 매트릭스를 작성했습니다. RACI 매트릭스는 책임 할당 도구이며, 이름은 매트릭스에 정의된 4가지 책임 유형인 책임 (R), 책임 (A), 상담 (C), 정보 제공 (I) 에서 파생됩니다. 모든 마이그레이션 활동에서 역할과 책임을 조정하려면 이 매트릭스 형식을 사용하는 것이 좋습니다. 이 매트릭스를 통해 현장 팀을 원격 팀 또는 외부 파트너와 연계할 수 있습니다. 이 단계에서는 매트릭스가 정확한지 확인하고 프로젝트 팀과 함께 검토합니다.

조직에 맞게 RACI 작업을 조정하려면 다음 사항을 고려하는 것이 좋습니다.

- 변경 관리 프로세스, 해당 프로세스에 필요한 리드 타임, 변경 승인과 관련된 역할을 이해하십시오. 자세한 설명은 [6단계: 변경 관리 프로세스 이해](#) 섹션을 참조하세요.
- 마이그레이션을 시작하기 전에 백업 및 재해 복구 전략을 검토했는지 확인하고 이 전략을 마이그레이션 팀과 공유하십시오. 전략에서 부족한 부분이 발견되면 Disaster Recovery와 같은 AWS Backup 통합 클라우드 서비스를 사용하는 것이 좋습니다. CloudEndure

다음은 따릅니다.

1. 아직 만들지 않았다면 대규모 마이그레이션을 위한 [Foundation 플레이북의](#) 지침에 따라 각 상위 수준 작업에 대한 RACI 매트릭스를 생성하십시오. AWS
2. 각 매트릭스의 각 팀과 함께 매트릭스를 검토하세요. 모든 세부 작업이 제시되고 팀이 맡은 책임을 잘 알고 있는지 확인하세요.
3. 새 마이그레이션 전략이나 지원 작업을 파악하면서 마이그레이션 전반에서 새 매트릭스를 업데이트하고 생성하세요.

## 3단계: 복리후생 추적 사무소 설립

이 팀은 핵심 성과 지표 (KPI) 를 기준으로 마이그레이션을 평가하는 업무를 담당하는 소규모 개인입니다. 이 팀은 마이그레이션이 일정에 따라 진행되고 있는지 평가하고 진행을 방해하는 지연이나 문제에 대해 조치를 취할 수 있습니다. 이 팀은 매주 또는 격주로 진행되는 프로젝트 현황 회의 외에 회의를 진행합니다.

각 회의에서 이 팀은 보통 다음 질문을 검토하고 답변합니다.

- 마이그레이션의 현재 상태는 어떻습니까?

- 목표 성과를 순조롭게 달성하고 있습니까?
- 성과를 정확하게 측정하고 있습니까?
- 마이그레이션을 가속화하기 위해 조정이 필요한가요?

이익 추적 사무소에서 마이그레이션이 원하는 속도에 도달하지 못한다고 판단하는 경우, 이 팀은 프로세스, 리소스 조달 또는 커뮤니케이션 계획에 대한 조정을 권장해야 합니다.

대규모 마이그레이션을 위한 혜택 추적 사무소를 설립하려면 다음과 같이 하십시오.

1. 적절한 참여자를 찾아내십시오. 이 팀의 일반적인 구성원은 프로젝트 후원자, 프로젝트 관리자, 마이그레이션 책임자, 그리고 범위 내 워크로드를 담당하는 각 사업부의 권한을 위임받은 담당자 등입니다.
2. 복리후생 관리 사무소를 위한 정기적인 회의 주기를 정하세요. 이 팀은 2주에 한 번 모이는 것이 좋습니다.
3. 프로젝트 후원자와 함께 대규모 마이그레이션을 위한 질적 및 양적 KPI를 정의하고 경영진으로부터 의견을 수집하세요. 이익 추적 사무소는 KPI에 따라 마이그레이션 진행 상황을 평가합니다. KPI의 예는 다음과 같습니다.
  - (정량) 계획과 비교한 실제 서버 수
  - (정량) 계획 대비 사용 중지된 서버 수
  - (질적) 설문조사 피드백 및 실행 계획 검토
  - (질적) 설문조사 피드백에 대한 시정 조치

## 4단계: 프로젝트 요약 대시보드 만들기

프로젝트 팀은 주요 프로젝트 이해 관계자와 공동으로 협력하여 마이그레이션 진행 상황을 명확하게 보여주는 대시보드를 개발해야 합니다. 프로젝트 요약 대시보드는 다음 작업을 단일 페이지에서 수행해야 합니다.

- 전체 프로젝트의 전체 완료된 워크로드와 남은 워크로드를 수량화합니다.
- 가장 최근에 완료된 웨이브 (계획 및 실제) 의 성능을 반영합니다.
- 향후 출시될 예정인 워크로드를 보여 줍니다 (예정).

프로젝트 [거버넌스 플레이북](#) 템플릿에서 사용할 수 있는 프로젝트 요약 대시보드 템플릿 (Microsoft PowerPoint 형식) 으로 시작하는 것이 좋습니다. 다음을 따릅니다.

1. 프로젝트에 필요한 대로 템플릿을 수정하세요. 각 마이그레이션 전략에 서버 할당을 나타내는 것이 좋습니다. 제공된 템플릿에는 재호스팅 및 재플랫폼 마이그레이션 전략이 포함되어 있습니다.
2. 경영진을 비롯한 프로젝트 이해관계자와 함께 프로젝트 요약 대시보드를 검토하고 모든 이해관계자가 일치하는지 확인하고 대시보드 사용 및 액세스 방법을 이해해야 합니다.
3. 대시보드를 공유 리포지토리에 저장합니다. 필요에 따라 모든 이해관계자가 이 정보에 직접 액세스할 수 있어야 합니다.

## 5단계: 재무 보고 프로세스 생성

일반적으로 재무 보고는 프로젝트 상태 보고서와 별도로 추적합니다. 재무 보고는 제한된 대상에게만 제공해야 하기 때문입니다. 재무 보고서에는 실제 비용 (현재까지 발생한 비용) 과 예측 비용 (나머지 프로젝트 기간 동안의 예상 비용) 이 포함되어야 합니다. 내부 및 외부 자원 비용을 개별적으로 추적합니다. 실제 및 예측된 내부 리소스 비용을 평가하려면 사내 시간 보고와 리소스 계획을 사용할 수 있습니다. 외부 리소스의 경우 파트너나 컨설턴트에게 실제 비용과 예측 비용을 제공하도록 요청해야 합니다.

[프로젝트 거버넌스 플레이북](#) 템플릿에서 사용할 수 있는 파이낸셜 글라이드 경로 템플릿 (Microsoft PowerPoint 형식) 으로 시작하는 것이 좋습니다. 다음을 따릅니다.

1. 이 재무 보고서를 받아야 하는 이해관계자를 결정하세요.
2. 이 재무 보고서를 회의에서 공유할지 아니면 이메일을 통해 공유할지 결정하십시오.
3. 프로젝트에 필요한 대로 템플릿을 수정하세요.
4. 경영진 또는 프로젝트 후원자와 함께 재무 보고서를 검토하여 형식과 내용이 일치하는지 확인하세요.
5. 이해 관계자와 함께 이 보고서를 얼마나 자주 업데이트하고 검토할지 결정하십시오.
6. 이 재무 보고서를 어디에 저장할지 결정하십시오. 이 템플릿에는 민감한 재무 정보가 포함되어 있으므로 이 템플릿을 나머지 프로젝트 문서와 함께 공유 저장소에 저장하지 않는 것이 좋습니다.

## 6단계: 리소스 관리 및 확장 방법 결정

대규모 마이그레이션 작업에는 프로젝트가 진행됨에 따라 리소스를 효과적으로 관리하는 것이 매우 중요합니다. 프로젝트가 초기화 단계에서 구현 단계로 넘어감에 따라 마이그레이션 팀은 마이그레이션 물결을 지원하기 위해 규모를 확장해야 합니다. 이와 동시에 검색 팀은 남은 검색 활동에 따라 규모를 축소하기 시작할 수도 있습니다. 이 단계에서는 효율성을 위한 리소스 관리 및 규모 조정 계획을 수립합니다. 이 단계는 일반적으로 프로젝트 관리자와 작업 담당자가 수행합니다. 계획을 정의한 후에는

프로젝트 전체를 지속적으로 감사하여 계획에 포함된 모든 자원이 필요한지 판단합니다. 예를 들어 마이그레이션 파이프라인 구축이 지연되거나 larger-than-anticipated 물결이 심하면 리소스 계획에 영향을 미칠 수 있습니다.

리소스 계획은 대규모 마이그레이션마다 다르며 일반적으로 프로젝트 고유의 요인에 따라 결정됩니다. 일반적인 요인으로는 프로젝트 예산, 프로젝트 팀 구성 방식, 검색 활동을 얼마나 빨리 완료할 수 있는지, 각 마이그레이션 전략에 포트폴리오를 배포하는 방식 (예: 리팩터링, 리호스트 또는 플랫폼 변경), 조직의 변경 관리 프로세스에 필요한 시간 등이 있습니다.

리소스를 계획할 때는 포트폴리오의 마이그레이션 전략과 이러한 전략이 마이그레이션 및 포트폴리오 팀에 미치는 영향을 고려하세요. 예를 들어, 재호스팅은 복잡성이 낮기 때문에 대규모 마이그레이션의 일반적인 전략입니다. 거의 모든 대규모 마이그레이션 프로젝트에는 4~5명의 개인으로 구성된 재호스팅 마이그레이션 포드가 하나 이상 있습니다. 리플랫폼 또는 리팩터링과 같이 복잡도가 높은 마이그레이션 전략을 포함하려는 경우 이러한 전략을 위한 마이그레이션 팀 포드를 만들고 리소스 계획에 추가 마이그레이션 및 포트폴리오 팀 리소스를 포함해야 합니다. 워크스트림, 팀 구조, 각 포드에 필요한 인원 수에 대한 자세한 내용은 대규모 마이그레이션을 위한 Foundation 플레이북의 [팀 구성 및 구성을 참조](#)하십시오. AWS

또한 SAP와 같은 특수 워크로드가 존재하기 때문에 해당 워크로드 경험이 있는 개인으로 구성된 별도의 전문 팀을 구성해야 합니다. 특수 워크로드에 대한 자세한 내용은 [AWS Migration Acceleration Program](#)의 MAP 전문 워크로드를 참조하십시오.

다음은 따릅니다.

1. 프로젝트 거버넌스를 지원하는 데 필요한 리소스를 정의하세요. 일반적인 리소스에는 전달 거버넌스 및 감독을 담당하는 프로그램 관리자, 프로젝트 관리자, 지원 프로젝트 관리자 등이 있습니다.
2. 마이그레이션 도구를 지원하는 데 필요한 리소스를 정의하세요. 일반적인 리소스에는 클라우드 아키텍트 또는 외부 컨설턴트가 포함됩니다.
3. 프로젝트에 ERP 시스템과 같은 특수 워크로드 마이그레이션이 포함된 경우 해당 워크로드를 지원하는 데 필요한 리소스를 정의하세요. 특수 워크로드의 일반적인 리소스는 다음과 같습니다.
  - 프로젝트 관리자
  - 아키텍처 책임자
  - 아키텍처 엔지니어
  - DevOps 엔지니어
  - 다음을 포함하는 특수 마이그레이션 포드
    - 기능적 주제 전문가 (SME)
    - 테스트 전문가

4. 각 마이그레이션 전략을 지원하는 데 필요한 리소스 (예: 재호스팅) 를 정의하십시오. 일반적인 리소스는 다음과 같습니다.
  - 프로젝트 책임자
  - 컴퓨팅, 스토리지, 네트워킹 분야의 아키텍트 및 엔지니어
  - 테스트 전문가
5. 검색, 초기화, 구현을 포함하여 프로젝트의 다양한 단계에서 이러한 팀을 지원하는 데 필요한 리소스를 할당하세요. 프로세스를 개선할 때는 마이그레이션 가속화를 고려하고, 단계 또는 프로젝트의 마지막 단계에 가까워지면 리소스를 축소하는 방법을 고려하세요.

## 7단계: 의사 결정 로그 만들기

대규모 마이그레이션을 진행하는 동안 리더는 발생하는 모든 문제를 해결하기 위한 결정을 내립니다. 대규모 마이그레이션 프로젝트의 규모와 범위 때문에 모든 결정을 내릴 때 프로젝트 관리자가 참석할 수는 없습니다. 워크스트림 리더는 자신의 업무 흐름에 영향을 미치는 결정을 기록할 책임이 있습니다. 프로젝트 관리자는 프로젝트 상태 검토 회의에서 결정을 검토하고 최근 결정을 발표할 책임이 있습니다.

이 단계는 일반적으로 프로젝트 관리자가 수행합니다. 이 단계에서는 공유 저장소에 의사 결정 로그를 작성하고 워크스트림 리더가 의사 결정 기록에 대한 책임을 이해하고 있는지 확인합니다. 필요한 경우 에스컬레이션 계획을 사용하여 시기 적절한 의사 결정을 내리세요. 자세한 설명은 [2단계: 에스컬레이션 계획 수립](#) 섹션을 참조하세요. 모든 팀원이 각 수준에서 내릴 수 있는 의사 결정의 유형을 이해하고 있는지 확인하세요.

다음은 따릅니다.

1. 의사 결정 로그를 만드세요. Jira 또는 Confluence와 같은 전용 프로젝트 관리 도구를 사용하거나 Microsoft Excel에서 목록을 만들 수 있습니다. 다음을 문서화하는 것이 좋습니다.
  - 결정에 대한 간략한 설명
  - 상태 표시기
  - 결정이 프로젝트에 미치는 영향
  - 대체 옵션 고려
  - 누가 결정을 내렸나요?
  - 결정이 내려진 날짜
2. 작업 담당자와 회의를 진행하여 의사 결정 로그를 검토하고 사용 방법을 교육하십시오. 의사결정을 기록하는 문화를 조성하는 것이 중요합니다.

3. 의사 결정 로그를 공유 저장소에 저장하고 모든 워크스트림 담당자가 이 로그에 액세스할 수 있도록 하세요.
4. 각 프로젝트 상태 검토 회의 전에 이전 회의 이후 내려진 결정 사항이 있는지 로그를 검토하고 이러한 결정을 프로젝트 상태 보고서 프레젠테이션에 포함시키십시오. 이렇게 하면 프로젝트 과정에서 내려진 모든 결정에 대해 프로젝트 수준의 투명성이 보장됩니다.

## 8단계: RAID 로그 생성

의사 결정 로그와 마찬가지로 위험, 조치, 문제 및 종속성 (RAID) 로그라는 프로젝트 관리 도구에서 위험과 문제를 추적해야 합니다. 대규모 마이그레이션을 아무리 철저하게 계획하더라도 문제가 발생하고 프로젝트에 대한 몇 가지 위험을 식별할 수 있습니다. 위험과 문제를 식별하고 기록하면 프로젝트에 투명성을 제공하고 잠재적 문제를 제어 및 모니터링하여 프로젝트에 미치는 영향을 최소화하는 프로세스를 수립할 수 있습니다.

다음은 따릅니다.

1. RAID 로그를 생성하십시오. Jira 또는 Confluence와 같은 전용 프로젝트 관리 도구를 사용하거나 Microsoft Excel에서 목록을 만들 수 있습니다. 다음을 문서화하는 것이 좋습니다.
  - 유형 (위험, 조치, 문제 또는 종속성)
  - 항목에 대한 간략한 설명
  - 오픈 날짜
  - Probability
  - 영향
  - 심각도 점수: 확률과 영향을 곱하여 계산
  - 소유자
2. 워크스트림 담당자와 회의를 진행하여 RAID 로그를 검토하고 사용 방법을 교육하십시오. 위험과 문제를 기록하는 문화를 구축하는 것이 중요합니다.
3. RAID 로그를 공유 저장소에 저장하고 모든 워크스트림 담당자가 액세스할 수 있는지 확인하십시오.
4. 각 프로젝트 상태 검토 회의 전에 이전 회의 이후 확인된 위험과 문제가 있는지 로그를 검토하고 이를 프로젝트 상태 보고서 프레젠테이션에 포함하십시오. 이렇게 하면 모든 위험과 문제에 대한 프로젝트 수준의 투명성이 보장됩니다.

## 작업 종료 기준

다음 작업을 완료하면 이 작업이 완료됩니다.

- Jira, Confluence 또는 Microsoft Excel의 대시보드 및 목록과 같은 프로젝트 관리 도구를 하나 이상 선택했습니다.
- 각 마이그레이션 전략 (예: 재호스팅) 과 대규모 마이그레이션 프로젝트의 각 상위 수준 작업에 대한 상세한 RACI 매트릭스를 만들고 검증했습니다.
- 혜택을 추적하는 사무소를 만들고, 회의의 정기적인 주기를 정하고, 회의를 위한 소유권 및 보고 템플릿을 만들었습니다.
- 재무 보고를 어떻게 처리할지에 대해서는 내부 이해관계자들의 의견이 일치합니다. 재무 보고서를 검토하기 위한 공식적인 기준을 정하고, 수신자를 식별하고, 재무 보고서에 액세스할 수 있는 사람을 결정했습니다.
- 프로젝트를 위한 리소스 계획을 작성했습니다.
- 공유 리포지토리에 의사 결정 로그를 만들었으므로 모든 팀 리더가 업데이트를 수행할 수 있습니다.
- RAID 로그의 위치와 템플릿을 정의했습니다. 로그를 유지 관리하고 문제의 우선 순위를 지정하는 프로세스를 수립했습니다. RAID 로그의 eek-to-week 변경 사항은 상태 보고서에 요약되어 있습니다.
- 프로젝트 요약 대시보드에서 개괄적인 프로젝트 상태를 전달하는 방법에 대해 모든 프로젝트 이해관계자가 의견을 일치시킵니다.



## 2단계: 대규모 마이그레이션 구현

이전 단계에서는 마이그레이션을 관리하는 데 필요한 모든 도구, 템플릿, 계획 및 프로세스를 설정했습니다. 이 단계에서는 이러한 자산을 사용하여 마이그레이션을 효과적으로 관리하고 감독합니다. 이 단계는 마이그레이션 팀이 웨이브를 로 마이그레이션하기 시작할 때 시작됩니다AWS 클라우드. 이 단계에서는 각 웨이브나 연속적인 웨이브 그룹에 대해 게이트를 반복합니다.

2단계는 다음 작업을 포함하고 있습니다.

- [작업: 2단계에 대한 반복 회의 일정 잡기](#)
- [작업: 통신 게이트 완료](#)
  - [게이트 1: 웨이브의 T-마이너스 일람표 만들기](#)
  - [게이트 2: T-28 커밋 미팅](#)
  - [게이트 3: T-21 커뮤니케이션](#)
  - [게이트 4: T-14 체크포인트 미팅](#)
  - [게이트 5: T-7 통신](#)
  - [게이트 6: T-1 출석 또는 반납 회의](#)
  - [게이트 7: T-0 컷오버 미팅](#)
  - [게이트 8: 하이퍼케어 기간 시작](#)
  - [게이트 9: 하이퍼케어 기간 종료](#)

### 작업: 2단계에 대한 반복 회의 일정 잡기

에서3단계: [회의 및 진행 주기 정의](#) 개발한 회의 계획에 따라 회의 소유자는 다음과 같은 반복 회의 일정을 잡아야 합니다. 이러한 회의는 첫 번째 T-28 커밋 회의가 끝난 후 2단계가 시작될 때 시작되며 마이그레이션이 완료될 때까지 계속됩니다.

- 마이그레이션, 업무 시간
- 혜택 추적 사무실 회의

**⚠ Important**

설정한 반복 회의를 계속 개최하세요. 5단계: 1단계에서 되풀이 회의를 계획하세요. 이러한 회의는 프로젝트가 끝날 때까지 계속됩니다.

## 작업: 통신 게이트 완료

이 작업: 커뮤니케이션 게이트 및 일정 정의 태스크에서는 정의한 커뮤니케이션 게이트와 T-minus 스케줄을 사용하여 마이그레이션 및 포트폴리오 워크스트림을 거치는 각 웨이브의 상태를 전달합니다.

이러한 게이트를 통해 웨이브를 개별적으로 이동시킬 수도 있고, 여러 웨이브가 동일한 일정에 있는 경우 그룹을 이루어 게이트를 통해 웨이브를 이동시킬 수도 있습니다. 마이그레이션 작업 스트림의 웨이브 오버랩으로 인해 마이그레이션 중 언제든지 게이트마다 여러 웨이브 또는 웨이브 그룹이 있는 것이 일반적입니다. 다음 테이블은 마이그레이션 작업 스트림에서 웨이브가 어떻게 겹치는지 보여 주며 각 웨이브는 1주일 간격으로 스케줄됩니다. 이 예시에서는 마이그레이션 작업 스트림에서 지정된 시간에 6~7개의 웨이브가 활성화되며 각 웨이브는 서로 다른 게이트에 있습니다.

게이트	웨이브 1	웨이브 2	웨이브 3	웨이브 4	웨이브 5
게이트 1: T-마이너스 일정	3월 13일	3월 20일	3월 27일	4월 3일	4월 10일
게이트 2: T-28 미팅	3월 20일	3월 27일	4월 3일	4월 10일	4월 17일
게이트 3: T-21 커뮤니케이션	3월 27일	4월 3일	4월 10일	4월 17일	4월 24일
게이트 4: T-14 미팅	4월 3일	4월 10일	4월 17일	4월 24일	5월 1일
게이트 5: T-7 통신	4월 10일	4월 17일	4월 24일	5월 1일	5월 8일

게이트	웨이브 1	웨이브 2	웨이브 3	웨이브 4	웨이브 5
게이트 6: T-1 출석 또는 반납 회의	4월 16일	4월 23일	4월 30일	5월 7일	5월 14일
게이트 7: 컷오버 미팅	4월 17일	4월 24일	5월 1일	5월 8일	5월 15일
게이트 8: 하이퍼케어 기간 시작	4월 18일	4월 25일	5월 2일	5월 9일	5월 16일
게이트 9: 하이퍼케어 기간 종료	4월 22일	4월 29일	5월 6일	5월 13일	5월 20일

이 태스크는 다음 통신 통신 통신 게이트로 구성됩니다.

- [게이트 1: 웨이브의 T-마이너스 일람표 만들기](#)
- [게이트 2: T-28 커밋 미팅](#)
- [게이트 3: T-21 커뮤니케이션](#)
- [게이트 4: T-14 체크포인트 미팅](#)
- [게이트 5: T-7 통신](#)
- [게이트 6: T-1 출석 또는 반납 회의](#)
- [게이트 7: T-0 컷오버 미팅](#)
- [게이트 8: 하이퍼케어 기간 시작](#)
- [게이트 9: 하이퍼케어 기간 종료](#)

## 게이트 1: 웨이브의 T-마이너스 일람표 만들기

이 통신 게이트에서 다음을 수행하십시오.

1. 이 웨이브에 대한 문서를 저장할 단일 공유 리포지토리를 만드세요.

2. [에서2단계: T-minus 스케줄 템플릿 만들기](#) 만든 T-마이너스 스케줄 템플릿을 사용하여 해당 웨이브와 관련된 날짜를 입력한 다음 T-마이너스 일정을 공유 리포지토리에 저장합니다.
3. [AWS대규모 마이그레이션을 위해 마이그레이션 플레이북에서 생성한 마이그레이션](#) 작업 목록의 사본을 만든 다음 공유 리포지토리에 저장합니다. 게이트를 통과하면서 이 작업 목록을 체크리스트로 사용하십시오.
4. 적절한 참가자와 함께 T-28 커밋 회의 일정을 잡으십시오. 이 미팅에 대한 자세한 내용은 단원을 참조하십시오 [3단계: 회의 및 진행 주기 정의](#).

## 게이트 출구 출구

다음 프로젝트 거버넌스 활동을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- 웨이브를 위한 공유 저장소를 설정했습니다.
- 웨이브에 대한 T-마이너스 일람표를 생성했습니다.
- Wave에 대한 마이그레이션 작업 목록을 만들었습니다.
- T-28 커밋 회의를 예약했습니다.

다음 마이그레이션 활동과 마이그레이션 런북에 정의된 기타 작업을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- 포트폴리오 팀이 웨이브 플랜을 완료했습니다.
- 포트폴리오 팀은 웨이브에 대한 마이그레이션 메타데이터를 수집했습니다.

## 게이트 2: T-28 커밋 미팅

이때 마이그레이션 팀은 애플리케이션 소유자와 함께 웨이브 플랜을 검토하고 애플리케이션 소유자에게 웨이브 플랜과 전환 날짜를 정하도록 요청합니다. 이 통신 게이트에서 다음을 수행하십시오.

1. [에서4단계: 회의 프레젠테이션 준비](#) 만든 Wave Workshop 프레젠테이션을 사용하여 이 프레젠테이션을 Wave에 맞게 사용자 지정한 다음 프레젠테이션을 공유 리포지토리에 저장합니다. 이 게이트에서 이 프레젠테이션을 사용하고 [게이트 4: T-14 체크포인트 미팅](#).
2. T-28 커밋 회의를 진행하고 프레젠테이션을 사용하여 다음 사항을 검토하십시오.
  - 웨이브 플랜 및 마이그레이션 프로세스에 대한 개요를 제공합니다.
  - 애플리케이션 소유자에게 예정된 작업 항목에 대한 세부 정보를 제공합니다.

- 애플리케이션 소유자가 이 단계에서 각 애플리케이션을 마이그레이션할 준비가 되어 있는지 확인하십시오.
  - 애플리케이션 소유자가 애플리케이션에 대한 테스트 계획을 제공해야 한다는 점을 이해하고 있는지 확인하세요. 테스트 계획에는 컷오버가 성공했는지 검증하는 방법이 설명되어 있습니다. 테스트는 전환 직후에 진행되므로 문제가 발생할 경우 마이그레이션 팀이 비즈니스 및 애플리케이션 사용자에게 미치는 영향을 최소화하면서 애플리케이션을 원래 환경으로 롤백할 수 있습니다.
  - 이해 관계자들이 웨이브 전반에 걸쳐 어떻게 협업하고 소통할 것으로 예상되는지 검토하세요. 이해 관계자들이 이 물결에 관련된 문서를 찾을 수 있는 공유 리포지토리의 위치를 제공하세요.
  - 에서 개발한 에스컬레이션 계획을 [2단계: 에스컬레이션 계획 수립](#) 검토하십시오.
  - 질문과 답변의 기회를 제공합니다.
3. T-28 커밋 회의가 끝나면 에서 만든 T-28 커뮤니케이션 이메일을 보내십시오 [3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기](#). 웨이브 정보 및 수신자에 대한 이메일을 사용자 지정하고 이 웨이브에 모든 애플리케이션과 서버를 추가하십시오.
4. T-28 커밋 회의가 끝나면 적절한 참가자와 함께 다음 회의 일정을 잡으십시오.
- T-14 체크포인트 미팅
  - T-1 출석 또는 출석 금지 회의
  - T-0 컷오버 미팅

## 게이트 출구 출구

다음 프로젝트 거버넌스 활동을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- T-28 커밋 회의를 진행하셨습니다.
- 모든 주요 이해관계자에게 Wave 문서에 액세스할 수 있도록 공유 리포지토리에 대해 알렸으며 모든 이해관계자가 액세스할 수 있습니다.
- 에 따라 마이그레이션 업무 시간을 유지하기 시작했습니다 [작업: 2단계에 대한 반복 회의 일정 잡기](#).
- 애플리케이션 소유자가 웨이브 플랜의 애플리케이션을 마이그레이션할 수 있음을 확인했습니다.
- 모든 이해관계자들은 커뮤니케이션 방식을 이해하고 있으며 어떤 회의에 참석해야 하는지 알고 있습니다.
- 애플리케이션 소유자는 자신이 담당하는 특정 작업 항목을 이해합니다.
- 모든 이해관계자에게 T-28 커뮤니케이션 이메일을 보냈습니다.
- 모든 이해 관계자가 액세스할 수 있도록 회의 프레젠테이션과 회의 메모를 공유 리포지토리에 저장했습니다.

- T-14 커밋 회의를 예약했습니다.
- T-1 출석 또는 불참 회의를 예약했습니다.
- T-0 컷오버 미팅을 예약했습니다.

다음 마이그레이션 활동과 마이그레이션 런북에 정의된 기타 작업을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- T-28 커밋 미팅에서 변경한 사항을 반영하여 웨이브 플랜을 업데이트했습니다.
- Wave의 애플리케이션 및 서버에 대한 변경 요청 (RFC) 을 제출했으며 변경 기간이 예약되었습니다.
- 변경 관리 프로세스를 이해하고 파악하세요.
- 전달, 라우팅 또는 프록시 서비스와 같은 새로운 인프라 요구 사항에 대한 RFC를 제출했습니다.
- 마이그레이션 작업 목록을 업데이트했습니다.

### 게이트 3: T-21 커뮤니케이션

커뮤니케이션 팀은 애플리케이션 소유자 및 사업부 담당자와 계속 연락을 유지합니다. 이러한 이해 관계자를 마이그레이션 업무 시간에 초대하여 질문할 기회를 제공합니다.

1. 에서 생성한 T-21 통신 이메일을 [3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기](#) 보내십시오. 웨이브 정보 및 수신자에 대한 이메일을 사용자 지정하고 이 웨이브에 모든 애플리케이션과 서버를 추가하십시오.
2. 예정된 T-14 체크포인트 미팅을 올바른 애플리케이션 소유자와 업데이트하십시오. 필수 참가자가 참석할 수 없는 경우 에스컬레이션 계획에 따라 대체 담당자가 참석할 수 있는지 확인하십시오.

### 게이트 출구 출구

다음 프로젝트 거버넌스 활동을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- 모든 이해관계자에게 T-21 커뮤니케이션 이메일을 보냈습니다.

다음 마이그레이션 활동과 마이그레이션 런북에 정의된 기타 작업을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- 소스 서버가 복제를 위한 최소 요구 사항을 충족하는지 확인했습니다.
- 이제 Wave에서 애플리케이션과 서버를 복제하기 시작했습니다.

- 마이그레이션 작업 목록을 업데이트했습니다.

## 게이트 4: T-14 체크포인트 미팅

이 게이트에서는 애플리케이션 소유자와 T-14 체크포인트 회의를 진행하고 팀이 예정대로 작업을 중단하고 있는지 평가합니다. 이 통신 게이트에서 다음을 수행하십시오.

1. [에서 게이트 2: T-28 커밋 미팅](#) 준비한 웨이브 워크숍 프레젠테이션을 사용하여 T-14 체크포인트 회의를 위한 프레젠테이션을 업데이트하십시오.
2. T-14 체크포인트 회의를 진행하고 다음 사항을 검토하십시오.
  - 이번 물결에서 마이그레이션되고 있는 애플리케이션과 서버를 검토하십시오.
  - 남은 작업과 일정을 검토하여 참석자들이 프로세스의 나머지 단계를 이해하도록 하세요.
  - 모든 애플리케이션 소유자 (또는 담당자) 가 컷오버 미팅에 참석할 수 있는지 확인하십시오.
  - 컷오버가 완료될 때를 대비하여 테스트 계획이 준비되었는지 확인합니다.
3. T-14 체크포인트 미팅이 끝나면 [에서](#) 생성한 T-14 커뮤니케이션 이메일을 보내십시오. [3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기](#). 웨이브 정보 및 수신자에 대한 이메일을 사용자 지정하고 이 웨이브에 모든 애플리케이션과 서버를 추가하십시오.
4. 참가자의 변경 사항 (예: 애플리케이션 소유자가 지정한 대체 대리인 등) 이 변경된 경우 T-1 Go or no-go 미팅과 T-0 컷오버 미팅에 대한 초대장을 업데이트하십시오.
5. 마이그레이션 작업 목록을 업데이트합니다.

## 게이트 출구 출구

다음 프로젝트 거버넌스 활동을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- T-14 체크포인트 회의를 진행했습니다. 모든 애플리케이션 소유자 또는 지정된 담당자가 참석했습니다. 애플리케이션 소유자가 참석하지 않아 응답하지 않는 경우 에스컬레이션 계획에 따라 참석자 부족을 에스컬레이션하세요.
- 일주일 동안 마이그레이션 업무 시간을 수행했습니다.
- 모든 이해관계자에게 T-14 커뮤니케이션 이메일을 보냈습니다.
- 모든 이해 관계자가 액세스할 수 있도록 회의 프레젠테이션과 회의 메모를 공유 리포지토리에 저장했습니다.
- 모든 마이그레이션 전, 마이그레이션 및 마이그레이션 후 작업의 체크리스트를 만들고 완료된 작업을 모두 닫고 체크리스트를 공유 저장소에 저장했습니다.

다음 마이그레이션 활동과 마이그레이션 런북에 정의된 기타 작업을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- 복제된 애플리케이션 및 서버의 상태와 상태를 확인했습니다. 문제를 해결하는 중이거나 문제 해결을 완료했습니다.
- 애플리케이션 소유자가 마이그레이션 팀에 테스트 계획을 제공했습니다.
- 마이그레이션 작업 목록을 업데이트했습니다.

## 게이트 5: T-7 통신

이 경우에도 커뮤니케이션 팀은 애플리케이션 소유자 및 사업부 담당자와 계속 연락을 유지합니다. 또한 컷오버 활동 및 회의를 준비합니다.

1. 에서 생성한 T-7 통신 이메일을 [3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기](#) 보내십시오. 웨이브 정보 및 수신자에 대한 이메일을 사용자 지정하고 이 웨이브에 모든 애플리케이션과 서버를 추가하십시오.
2. 필수 참가자가 T-1 가거나 가지 않는 미팅과 T0 컷오버 미팅에 참석할 수 있는지 확인하세요. 필요에 따라 대체 대표자를 포함하도록 회의 초대장을 업데이트하십시오.

## 게이트 출구 출구

다음 프로젝트 거버넌스 활동을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- 모든 이해관계자에게 T-7 커뮤니케이션 이메일을 보냈습니다.
- T-1 출석 또는 반납 회의 및 T0 컷오버 회의 참석을 확인했습니다. 모든 참가자가 회의를 수락했거나 대체 대표자가 확인되었습니다.

다음 마이그레이션 활동과 마이그레이션 런북에 정의된 기타 작업을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- 이 웨이브에 대한 모든 변경 요청이 승인되었습니다.
- 대상 인프라가 전환할 준비가 되었는지 확인했습니다.
- 인프라를 검증하기 위해 생성한 모든 테스트 인스턴스를 종료했습니다.
- 컷오버 작업 목록을 검증했습니다.
- 마이그레이션 작업 목록을 업데이트했습니다.



## 게이트 6: T-1 출석 또는 반납 회의

이 게이트에서는 RACI 매트릭스에 있는 모든 팀원과 함께 마이그레이션 전 활동 체크리스트를 검토하여 진행 중인 애플리케이션과 서버가 전환할 준비가 되었는지 확인합니다. 이 게이트는 예정된 전환 24~48시간 전에 진행됩니다.

1. T-1 Go or no-go 미팅에서는 RACI 매트릭스에 있는 모든 팀원과 함께 체크리스트를 검토하여 진행 중인 애플리케이션과 서버가 전환할 준비가 되었는지 확인하십시오.
2. 모든 필수 참가자가 T-0 컷오버 회의에 참석할 수 있는지 확인하십시오.
3. wave (go) 마이그레이션을 진행하려면 에서 생성한 T-1 통신 이메일을 보내십시오 [3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기](#). 웨이브 정보 및 수신자에 대한 이메일을 사용자 지정하고 이 웨이브에 모든 애플리케이션과 서버를 추가하십시오.
4. Wave 또는 특정 애플리케이션 및 서버의 마이그레이션을 진행하지 않기로 결정한 경우 (안 됨), 모든 이해 관계자에게 해당 결정을 알리는 이메일을 보내고 다음 단계 또는 일정 변경에 대한 사용 가능한 정보를 제공하십시오.

### 게이트 출구 출구

다음 프로젝트 거버넌스 활동을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- T-0 컷오버 미팅에 사용할 수 있는 리소스가 있으며 필요한 모든 참가자가 참석할 수 있음을 확인했습니다.
- 모든 이해 관계자가 액세스할 수 있도록 회의 프레젠테이션과 회의 메모를 공유 리포지토리에 저장했습니다.
- 모든 이해관계자에게 T-1 커뮤니케이션 이메일을 보냈습니다.

다음 마이그레이션 활동과 마이그레이션 런북에 정의된 기타 작업을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- 마이그레이션 작업 목록에서 모든 마이그레이션 작업이 완료되었음을 확인했습니다.

## 게이트 7: T-0 컷오버 미팅

이 게이트에서는 컷오버 미팅 중에 웨이브에 있는 모든 서버와 애플리케이션을 마이그레이션한 다음 애플리케이션 소유자가 마이그레이션된 애플리케이션을 즉시 테스트하여 예상대로 작동하는지 확인

하도록 합니다. 애플리케이션 소유자는 전체 회의에 참석하거나 신청서에 필요한 경우에만 참석할 수 있습니다.

1. 컷오버 미팅 전에 에서 생성한 T-0 커뮤니케이션 이메일을 보내십시오 3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기. 웨이브 정보 및 수신자에 대한 이메일을 사용자 지정하고 이 웨이브에 모든 애플리케이션과 서버를 추가하십시오.
2. T-0 컷오버 미팅에서는 AWS 대규모 마이그레이션을 위한 마이그레이션 플레이북의 지침에 따라 개발한 마이그레이션 런북의 지침에 따라 웨이브 내의 서버와 애플리케이션을 마이그레이션합니다.
3. 응용 프로그램 또는 서버가 마이그레이션되면 응용 프로그램 소유자가 개발한 테스트 계획을 사용하여 응용 프로그램이 다음과 같이 작동하는지 확인하십시오.
  - 응용 프로그램 또는 서버가 예상대로 작동하거나 사소한 문제만 있는 경우 해당 AWS 환경에 그대로 두고 문제를 해결하십시오.
  - 애플리케이션 또는 서버가 작동하지 않거나 중대한 문제가 있는 경우 롤백하세요.
4. 마이그레이션 작업 목록에서 컷오버 활동을 완료한 후 작업 목록을 업데이트합니다.
5. 에서 생성한 컷오버 전체 커뮤니케이션 이메일을 3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기 보내십시오. 웨이브 정보 및 수신자에 대한 이메일을 사용자 지정하고 이 웨이브에 모든 애플리케이션과 서버를 추가하십시오.

## 게이트 출구 출구

다음 프로젝트 거버넌스 활동을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- Wave의 모든 애플리케이션 또는 서버가 성공적으로 마이그레이션되었는지 확인했거나 롤백했습니다.
- 롤백된 애플리케이션 또는 서버를 모두 기록해 두었습니다. 이러한 애플리케이션 또는 서버의 경우 마이그레이션 패턴을 업데이트하거나 대상 상태를 재정의하여 전환 중에 발생하는 문제를 해결해야 합니다. future 웨이브 플랜에 이러한 애플리케이션 또는 서버를 포함시킬 예정입니다.
- 모든 이해관계자에게 컷오버 완료 커뮤니케이션 이메일을 보냈습니다.

다음 컷오버 활동을 완료한 후 다음 게이트로 계속 이동하세요.

- 마이그레이션 작업 목록의 컷오버 작업 섹션에서 모든 단계를 완료했습니다.

## 게이트 8: 하이퍼케어 기간 시작

이 게이트에서는 다음 작업을 수행합니다.

1. 프로젝트 이해관계자에게 클라우드에서 마이그레이션된 애플리케이션 및 서버를 검토하도록 요청하세요. 문제가 확인되면 마이그레이션 팀으로 보내야 합니다.
2. 전환 기간 또는 하이퍼케어 기간 중에 식별된 모든 문제를 해결하십시오.
3. 클라우드 운영 팀이 워크로드를 수용할 준비가 되어 있는지 확인하세요.
4. 모든 프로젝트 관리 도구 및 리포지토리를 업데이트하여 Wave 상태를 반영하세요.

### 게이트 출구 출구

다음 프로젝트 거버넌스 활동을 완료했다면 다음 게이트로 계속 진행하십시오.

- 모든 이해 관계자가 마이그레이션된 애플리케이션 및 서버를 검토했습니다.
- 마이그레이션 팀은 전환 기간 또는 하이퍼케어 기간 중에 확인된 모든 애플리케이션 또는 서버 문제를 해결했습니다.
- 클라우드 운영 팀은 마이그레이션된 애플리케이션 및 서버를 수락할 준비가 되었음을 확인했습니다.
- 웨이브 상태를 반영하기 위해 모든 프로젝트 관리 도구 및 리포지토리를 업데이트했습니다.

## 게이트 9: 하이퍼케어 기간 종료

하이퍼케어 기간은 일반적으로 1~4일이며, 마이그레이션 팀이 마이그레이션된 애플리케이션 또는 서버의 문제를 해결하면 종료됩니다. 하이퍼케어 기간이 끝나면 마이그레이션 팀은 클라우드 운영 (Cloud Ops) 팀과 만나 마이그레이션된 애플리케이션 및 서버를 검토합니다. 이때 마이그레이션 팀은 마이그레이션된 워크로드에 대한 지속적인 지원을 Cloud Ops 팀으로 이전합니다. Cloud Ops 팀은 하이퍼케어 기간이 완료되었으며 이제 모든 문제에 대한 연락 담당자가 되었음을 애플리케이션 소유자에게 알립니다. 선택적으로 이 커뮤니케이션에 설문조사를 포함시키고 애플리케이션 소유자를 초대하여 마이그레이션 및 전환 프로세스에 대한 피드백을 제공할 수 있습니다.

1. 마이그레이션된 애플리케이션 및 서버를 클라우드 운영 팀의 구성 관리 데이터베이스 (CMDB) 에 통합합니다.
2. 모든 애플리케이션 정보를 Cloud Ops 기술 관리 지원 도구 (예:) 에 ServiceNow 통합하십시오.

3. 각 게이트에 3단계: 각 게이트에 대한 표준 이메일 템플릿 만들기 대해 생성한 하이퍼케어 컴플리트 커뮤니케이션 이메일을 보내십시오. 웨이브 정보에 맞게 이메일을 사용자 지정하고 클라우드 운영 팀에 연락하는 방법에 대한 지침을 포함하세요.
4. 소스 서버 및 모든 지원 인프라를 폐기하는 프로세스를 시작하려면 인프라 지원 팀에 전환 사실을 알려주세요. 이 단계는 일반적으로 Cloud Ops 팀 또는 프로젝트 관리자가 수행합니다.

## 게이트 출구 출구

이 게이트는 다음과 같은 프로젝트 거버넌스 활동을 수행했을 때 완료됩니다.

- Cloud Ops는 모든 워크로드 관련 정보를 CMDB에 통합했습니다.
- Cloud Ops는 모든 애플리케이션 정보를 기술 관리 지원 도구에 통합했습니다.
- 모든 이해 관계자에게 하이퍼케어 컴플리트 커뮤니케이션 이메일을 보냈습니다.
- 인프라 팀은 더 이상 필요하지 않은 지원 인프라를 모두 폐기하기 시작했습니다.

# 리소스

## AWS대규모 마이그레이션

대규모 마이그레이션에 대한 전체AWS 규범적 지침 시리즈를 보려면 [로의 대규모 마이그레이션을 참조하십시오](#) AWS 클라우드.

## 추가 참고 S 문서

- [동원 단계](#) (AWS규범적 지침)

## 기여자

다음 개인이 이 문서에 기여했습니다.

- 프라딕 추나왈라, 수석 클라우드 아키텍트
- 빌 데이비드, 수석 고객 솔루션 관리자
- 윌리 루, 수석 컨설턴트
- 아미트 루드라주, 선임 클라우드 아키텍트

## 문서 기록

아래 표에 이 가이드의 주요 변경 사항이 설명되어 있습니다. 향후 업데이트에 대한 알림을 받으려면 [RSS 피드](#)를 구독하십시오.

변경 사항	설명	날짜
<a href="#">최초 게시</a>	—	2022년 2월 28일

# AWS 규범적 지침 용어집

다음은 규범적 지침에서 제공하는 AWS 전략, 가이드 및 패턴에서 일반적으로 사용되는 용어입니다. 용어집 항목을 제안하려면 용어집 끝에 있는 피드백 제공 링크를 사용하십시오.

## 숫자

### 7가지 전략

애플리케이션을 클라우드로 이전하기 위한 7가지 일반적인 마이그레이션 전략 이러한 전략은 Gartner가 2011년에 파악한 5가지 전략을 기반으로 하며 다음으로 구성됩니다.

- 리팩터링/리아키텍트 - 클라우드 네이티브 기능을 최대한 활용하여 애플리케이션을 이동하고 해당 아키텍처를 수정함으로써 민첩성, 성능 및 확장성을 개선합니다. 여기에는 일반적으로 운영 체제와 데이터베이스 이식이 포함됩니다. 예: 온프레미스 Oracle 데이터베이스를 Amazon Aurora PostgreSQL 호환 에디션으로 마이그레이션하십시오.
- 리플랫폼(리프트 앤드 리세이프) - 애플리케이션을 클라우드로 이동하고 일정 수준의 최적화를 도입하여 클라우드 기능을 활용합니다. 예: 온프레미스 Oracle 데이터베이스를 오라클용 Amazon RDS (Amazon RDS) 로 마이그레이션합니다. AWS 클라우드
- 재구매(드롭 앤드 슝) - 일반적으로 기존 라이선스에서 SaaS 모델로 전환하여 다른 제품으로 전환합니다. 예: 고객 관계 관리 (CRM) 시스템을 Salesforce.com으로 마이그레이션하십시오.
- 리호스팅(리프트 앤드 시프트) - 애플리케이션을 변경하지 않고 클라우드로 이동하여 클라우드 기능을 활용합니다. 예: 온프레미스 Oracle 데이터베이스를 EC2 인스턴스에서 Oracle로 마이그레이션합니다. AWS 클라우드
- 재배포(하이퍼바이저 수준의 리프트 앤 시프트) - 새 하드웨어를 구매하거나, 애플리케이션을 다시 작성하거나, 기존 운영을 수정하지 않고도 인프라를 클라우드로 이동합니다. 온프레미스 플랫폼에서 동일한 플랫폼의 클라우드 서비스로 서버를 마이그레이션합니다. 예: Microsoft Hyper-V 애플리케이션을 다음으로 마이그레이션하십시오. AWS
- 유지(보관) - 소스 환경에 애플리케이션을 유지합니다. 대규모 리팩터링이 필요하고 해당 작업을 나중에 연기하려는 애플리케이션과 비즈니스 차원에서 마이그레이션할 이유가 없어 유지하려는 레거시 애플리케이션이 여기에 포함될 수 있습니다.
- 사용 중지 - 소스 환경에서 더 이상 필요하지 않은 애플리케이션을 폐기하거나 제거합니다.



# A

## ABAC

[속성 기반 액세스](#) 제어를 참조하십시오.

## 추상화된 서비스

[관리형 서비스를](#) 참조하십시오.

## 산

[원자성, 일관성, 격리성, 내구성을](#) 참조하십시오.

## 능동-능동 마이그레이션

양방향 복제 도구 또는 이중 쓰기 작업을 사용하여 소스 데이터베이스와 대상 데이터베이스가 동기화된 상태로 유지되고, 두 데이터베이스 모두 마이그레이션 중 연결 애플리케이션의 트랜잭션을 처리하는 데이터베이스 마이그레이션 방법입니다. 이 방법은 일회성 전환이 필요한 대신 소규모의 제어된 배치로 마이그레이션을 지원합니다. [더 유연하지만 액티브-패시브 마이그레이션보다 더 많은 작업이 필요합니다.](#)

## 능동-수동 마이그레이션

소스 데이터베이스와 대상 데이터베이스가 동기화된 상태로 유지되지만 소스 데이터베이스만 연결 애플리케이션의 트랜잭션을 처리하고 데이터는 대상 데이터베이스로 복제되는 데이터베이스 마이그레이션 방법입니다. 대상 데이터베이스는 마이그레이션 중 어떤 트랜잭션도 허용하지 않습니다.

## 집계 함수

행 그룹에서 연산을 수행하고 그룹에 대한 단일 반환값을 계산하는 SQL 함수입니다. 집계 함수의 예로는 `MAX` 및 `SUM` 등이 있습니다.

## AI

[인공 지능을](#) 참조하십시오.

## AIOps

[인공 지능 운영을](#) 참조하십시오.

## 익명화

데이터세트에서 개인 정보를 영구적으로 삭제하는 프로세스입니다. 익명화는 개인 정보 보호에 도움이 될 수 있습니다. 익명화된 데이터는 더 이상 개인 데이터로 간주되지 않습니다.

## 안티 패턴

솔루션이 다른 솔루션보다 비생산적이거나 비효율적이거나 덜 효과적이어서 반복되는 문제에 자주 사용되는 솔루션입니다.

### 애플리케이션 제어

시스템을 멀웨어로부터 보호하기 위해 승인된 애플리케이션만 사용할 수 있는 보안 접근 방식입니다.

### 애플리케이션 포트폴리오

애플리케이션 구축 및 유지 관리 비용과 애플리케이션의 비즈니스 가치를 비롯하여 조직에서 사용하는 각 애플리케이션에 대한 세부 정보 모음입니다. 이 정보는 [포트폴리오 검색 및 분석 프로세스](#)의 핵심이며 마이그레이션, 현대화 및 최적화할 애플리케이션을 식별하고 우선순위를 정하는 데 도움이 됩니다.

### 인공 지능

컴퓨터 기술을 사용하여 학습, 문제 해결, 패턴 인식 등 일반적으로 인간과 관련된 인지 기능을 수행하는 것을 전문으로 하는 컴퓨터 과학 분야입니다. 자세한 내용은 [What is Artificial Intelligence?](#)를 참조하십시오.

### 인공 지능 운영(AIOps)

기계 학습 기법을 사용하여 운영 문제를 해결하고, 운영 인시던트 및 사용자 개입을 줄이고, 서비스 품질을 높이는 프로세스입니다. AWS 마이그레이션 전략에서 AIOps가 사용되는 방법에 대한 자세한 내용은 [운영 통합 가이드](#)를 참조하십시오.

### 비대칭 암호화

한 쌍의 키, 즉 암호화를 위한 퍼블릭 키와 복호화를 위한 프라이빗 키를 사용하는 암호화 알고리즘입니다. 퍼블릭 키는 복호화에 사용되지 않으므로 공유할 수 있지만 프라이빗 키에 대한 액세스는 엄격히 제한되어야 합니다.

### 원자성, 일관성, 격리성, 내구성(ACID)

오류, 정전 또는 기타 문제가 발생한 경우에도 데이터베이스의 데이터 유효성과 운영 신뢰성을 보장하는 소프트웨어 속성 세트입니다.

### ABAC(속성 기반 액세스 제어)

부서, 직무, 팀 이름 등의 사용자 속성을 기반으로 세분화된 권한을 생성하는 방식입니다. 자세한 내용은 AWS Identity and Access Management (IAM) [설명서의 AWS ABAC](#) for를 참조하십시오.

## 신뢰할 수 있는 데이터 소스

가장 신뢰할 수 있는 정보 소스로 간주되는 기본 버전의 데이터를 저장하는 위치입니다. 익명화, 편집 또는 가명화와 같은 데이터 처리 또는 수정의 목적으로 신뢰할 수 있는 데이터 소스의 데이터를 다른 위치로 복사할 수 있습니다.

### 가용 영역

다른 가용 영역의 장애로부터 격리되고 동일한 지역 내 다른 가용 영역에 저렴하고 지연 시간이 짧은 네트워크 연결을 제공하는 별도의 위치. AWS 리전

### AWS 클라우드 채택 프레임워크 (AWS CAF)

조직이 클라우드로 성공적으로 AWS 전환하기 위한 효율적이고 효과적인 계획을 개발하는 데 도움이 되는 지침 및 모범 사례 프레임워크입니다. AWS CAF는 지침을 관점이라고 하는 6가지 중점 영역, 즉 비즈니스, 사람, 거버넌스, 플랫폼, 보안, 운영으로 분류합니다. 비즈니스, 사람 및 거버넌스 관점은 비즈니스 기술과 프로세스에 초점을 맞추고, 플랫폼, 보안 및 운영 관점은 전문 기술과 프로세스에 중점을 둡니다. 예를 들어, 사람 관점은 인사(HR), 직원 배치 기능 및 인력 관리를 담당하는 이해관계자를 대상으로 합니다. 이러한 관점에서 AWS CAF는 조직이 성공적인 클라우드 채택을 준비할 수 있도록 인력 개발, 교육 및 커뮤니케이션에 대한 지침을 제공합니다. 자세한 내용은 [AWS CAF 웹 사이트](#)와 [AWS CAF 백서](#)를 참조하십시오.

### AWS 워크로드 검증 프레임워크 (AWS WQF)

데이터베이스 마이그레이션 워크로드를 평가하고 마이그레이션 전략을 권장하며 작업 예상치를 제공하는 도구입니다. AWS WQF는 () 에 포함됩니다. AWS Schema Conversion Tool AWS SCT데이터베이스 스키마 및 코드 객체, 애플리케이션 코드, 종속성 및 성능 특성을 분석하고 평가 보고서를 제공합니다.

## B

### 배드 봇

개인이나 조직을 방해하거나 피해를 입히려는 의도를 가진 [봇입니다](#).

### BCP

[비즈니스 연속성 계획](#)을 참조하십시오.

## 동작 그래프

리소스 동작과 시간 경과에 따른 상호 작용에 대한 통합된 대화형 뷰입니다. Amazon Detective에서 동작 그래프를 사용하여 실패한 로그인 시도, 의심스러운 API 호출 및 유사한 작업을 검사할 수 있습니다. 자세한 내용은 Detective 설명서의 [Data in a behavior graph](#)를 참조하십시오.

## 빅 엔디안 시스템

가장 중요한 바이트를 먼저 저장하는 시스템입니다. [엔디안도](#) 참조하십시오.

## 바이너리 분류

바이너리 결과(가능한 두 클래스 중 하나)를 예측하는 프로세스입니다. 예를 들어, ML 모델이 “이 이메일이 스팸인가요, 스팸이 아닌가요?”, ‘이 제품은 책임가요, 자동차인가요?’ 등의 문제를 예측해야 할 수 있습니다.

## 블룸 필터

요소가 세트의 멤버인지 여부를 테스트하는 데 사용되는 메모리 효율성이 높은 확률론적 데이터 구조입니다.

## 블루/그린(Blue/Green) 배포

서로 다르지만 동일한 환경을 두 개 만드는 배포 전략입니다. 현재 애플리케이션 버전을 한 환경 (파란색) 에서 실행하고 다른 환경 (녹색) 에서 새 애플리케이션 버전을 실행합니다. 이 전략을 사용하면 영향을 최소화하면서 신속하게 롤백할 수 있습니다.

## bot

인터넷을 통해 자동화된 작업을 실행하고 사람의 활동이나 상호 작용을 시뮬레이션하는 소프트웨어 애플리케이션입니다. 인터넷에서 정보를 인덱싱하는 웹 크롤러와 같은 일부 봇은 유용하거나 유용합니다. 배드 봇으로 알려진 일부 다른 봇은 개인이나 조직을 방해하거나 피해를 입히기 위한 것입니다.

## 봇넷

[멀웨어에 감염되어 봇 허더 또는 봇 운영자로 알려진 단일 당사자의 통제 하에 있는 봇 네트워크](#). 봇넷은 봇과 그 영향을 확장하는 가장 잘 알려진 메커니즘입니다.

## 브랜치

코드 리포지토리의 포함된 영역입니다. 리포지토리에 생성되는 첫 번째 브랜치가 기본 브랜치입니다. 기존 브랜치에서 새 브랜치를 생성한 다음 새 브랜치에서 기능을 개발하거나 버그를 수정할 수 있습니다. 기능을 구축하기 위해 생성하는 브랜치를 일반적으로 기능 브랜치라고 합니다. 기능을 출시할 준비가 되면 기능 브랜치를 기본 브랜치에 다시 병합합니다. 자세한 내용은 [브랜치 정보](#) (문서) 를 참조하십시오. GitHub

## 브레이크 글래스 액세스

예외적인 상황에서 승인된 프로세스를 통해 사용자가 일반적으로 액세스 권한이 없는 데이터에 빠르게 액세스할 수 있는 AWS 계정 있는 수단입니다. 자세한 내용은 Well-Architected AWS 지침의 [브레이크 글래스 절차 구현](#) 표시기를 참조하십시오.

## 브라운필드 전략

사용자 환경의 기존 인프라 시스템 아키텍처에 브라운필드 전략을 채택할 때는 현재 시스템 및 인프라의 제약 조건을 중심으로 아키텍처를 설계합니다. 기존 인프라를 확장하는 경우 브라운필드 전략과 [그린필드](#) 전략을 혼합할 수 있습니다.

## 버퍼 캐시

가장 자주 액세스하는 데이터가 저장되는 메모리 영역입니다.

## 사업 역량

기업이 가치를 창출하기 위해 하는 일(예: 영업, 고객 서비스 또는 마케팅)입니다. 마이크로서비스 아키텍처 및 개발 결정은 비즈니스 역량에 따라 이루어질 수 있습니다. 자세한 내용은 백서의 [AWS에서 컨테이너화된 마이크로서비스 실행의 비즈니스 역량 중심의 구성화](#) 섹션을 참조하십시오.

## 비즈니스 연속성 계획(BCP)

대규모 마이그레이션과 같은 중단 이벤트가 운영에 미치는 잠재적 영향을 해결하고 비즈니스가 신속하게 운영을 재개할 수 있도록 지원하는 계획입니다.

# C

## CAF

[클라우드 채택 프레임워크를 참조하십시오AWS](#).

## 카나리아 배포

최종 사용자에게 버전을 느리고 점진적으로 릴리스하는 것입니다. 확신이 들면 새 버전을 배포하고 현재 버전을 완전히 교체합니다.

## CCoE

[클라우드 센터 오브 엑셀런스를 참조하십시오](#).

## CDC

[변경 데이터 캡처를 참조하십시오](#).

## 변경 데이터 캡처(CDC)

데이터베이스 테이블과 같은 데이터 소스의 변경 내용을 추적하고 변경 사항에 대한 메타데이터를 기록하는 프로세스입니다. 대상 시스템의 변경 내용을 감사하거나 복제하여 동기화를 유지하는 등의 다양한 용도로 CDC를 사용할 수 있습니다.

## 카오스 엔지니어링

시스템의 복원력을 테스트하기 위해 의도적으로 장애나 장애를 일으키는 이벤트를 발생시키는 행위 [AWS Fault Injection Service \(AWS FIS\)](#) 를 사용하여 AWS 워크로드에 스트레스를 주는 실험을 수행하고 응답을 평가할 수 있습니다.

## CI/CD

[지속적 통합 및 지속적 전달](#)을 참조하십시오.

## 분류

예측을 생성하는 데 도움이 되는 분류 프로세스입니다. 분류 문제에 대한 ML 모델은 이산 값을 예측합니다. 이산 값은 항상 서로 다릅니다. 예를 들어, 모델이 이미지에 자동차가 있는지 여부를 평가해야 할 수 있습니다.

## 클라이언트측 암호화

대상이 데이터를 AWS 서비스 수신하기 전에 데이터를 로컬로 암호화합니다.

## 클라우드 혁신 센터(CCoE)

클라우드 모범 사례 개발, 리소스 동원, 마이그레이션 타임라인 설정, 대규모 혁신을 통한 조직 선도 등 조직 전체에서 클라우드 채택 노력을 추진하는 다분야 팀입니다. 자세한 내용은 AWS 클라우드 기업 전략 [블로그의 CCoE 게시물을](#) 참조하십시오.

## 클라우드 컴퓨팅

원격 데이터 스토리지와 IoT 디바이스 관리에 일반적으로 사용되는 클라우드 기술 클라우드 컴퓨팅은 일반적으로 [엣지 컴퓨팅 기술과](#) 연결됩니다.

## 클라우드 운영 모델

IT 조직에서 하나 이상의 클라우드 환경을 구축, 성숙화 및 최적화하는 데 사용되는 운영 모델입니다. 자세한 내용은 [클라우드 운영 모델 구축](#)을 참조하십시오.

## 클라우드 채택 단계

조직이 마이그레이션할 때 일반적으로 거치는 4단계는 다음과 같습니다. AWS 클라우드

- 프로젝트 - 개념 증명 및 학습 목적으로 몇 가지 클라우드 관련 프로젝트 실행
- 기반 - 클라우드 채택 확장을 위한 기초 투자(예: 랜딩 존 생성, CCoE 정의, 운영 모델 구축)
- 마이그레이션 - 개별 애플리케이션 마이그레이션
- Re-invention - 제품 및 서비스 최적화와 클라우드 혁신

Stephen Orban은 기업 전략 블로그의 [클라우드 우선주의를 향한 여정 및 채택 단계에 대한 블로그 게시물](#)에서 이러한 단계를 정의했습니다. AWS 클라우드 [이들이 AWS 마이그레이션 전략과 어떤 관련이 있는지에 대한 자세한 내용은 마이그레이션 준비 가이드를 참조하십시오.](#)

## CMDB

[구성 관리 데이터베이스](#)를 참조하십시오.

## 코드 리포지토리

소스 코드와 설명서, 샘플, 스크립트 등의 기타 자산이 버전 관리 프로세스를 통해 저장되고 업데이트되는 위치입니다. 일반 클라우드 리포지토리에는 또는 이 포함됩니다 GitHub . AWS CodeCommit코드의 각 버전을 브랜치라고 합니다. 마이크로서비스 구조에서 각 리포지토리는 단일 기능 전용입니다. 단일 CI/CD 파이프라인은 여러 리포지토리를 사용할 수 있습니다.

## 콜드 캐시

비어 있거나, 제대로 채워지지 않았거나, 오래되었거나 관련 없는 데이터를 포함하는 버퍼 캐시입니다. 주 메모리나 디스크에서 데이터베이스 인스턴스를 읽어야 하기 때문에 성능에 영향을 미치며, 이는 버퍼 캐시에서 읽는 것보다 느립니다.

## 콜드 데이터

거의 액세스되지 않고 일반적으로 과거 데이터인 데이터. 이런 종류의 데이터를 쿼리할 때는 일반적으로 느린 쿼리가 허용됩니다. 이 데이터를 성능이 낮고 비용이 저렴한 스토리지 계층 또는 클래스로 옮기면 비용을 절감할 수 있습니다.

## 컴퓨터 비전 (CV)

기계 학습을 사용하여 디지털 이미지 및 비디오와 같은 시각적 형식에서 정보를 분석하고 추출하는 [AI](#) 분야. 예를 들어 AWS Panorama 는 온프레미스 카메라 네트워크에 CV를 추가하는 디바이스를 제공하고, SageMaker Amazon은 CV용 이미지 처리 알고리즘을 제공합니다.

## 구성 드리프트

워크로드의 경우 구성이 예상 상태에서 변경됩니다. 이로 인해 워크로드가 규정을 준수하지 않게 될 수 있으며, 일반적으로 점진적이고 의도하지 않은 방식으로 진행됩니다.

## 구성 관리 데이터베이스(CMDB)

하드웨어 및 소프트웨어 구성 요소와 해당 구성을 포함하여 데이터베이스와 해당 IT 환경에 대한 정보를 저장하고 관리하는 리포지토리입니다. 일반적으로 마이그레이션의 포트폴리오 검색 및 분석 단계에서 CMDB의 데이터를 사용합니다.

### 규정 준수 팩

AWS Config 규정 준수 및 보안 검사를 사용자 지정하기 위해 조합할 수 있는 규칙 및 수정 조치 모음입니다. YAML 템플릿을 사용하여 한 AWS 계정 및 지역 또는 조직 전체에 단일 엔티티로 적합성 팩을 배포할 수 있습니다. 자세한 내용은 설명서의 [적합성 팩](#)을 참조하십시오. AWS Config

### 지속적 통합 및 지속적 전달(CI/CD)

소프트웨어 릴리스 프로세스의 소스, 빌드, 테스트, 스테이징 및 프로덕션 단계를 자동화하는 프로세스입니다. CI/CD는 일반적으로 파이프라인으로 설명됩니다. CI/CD를 통해 프로세스를 자동화하고, 생산성을 높이고, 코드 품질을 개선하고, 더 빠르게 제공할 수 있습니다. 자세한 내용은 [지속적 전달의 이점](#)을 참조하십시오. CD는 지속적 배포를 의미하기도 합니다. 자세한 내용은 [지속적 전달\(Continuous Delivery\)](#)과 [지속적인 개발](#)을 참조하십시오.

## CV

[컴퓨터 비전을 참조하십시오.](#)

## D

### 저장 데이터

스토리지에 있는 데이터와 같이 네트워크에 고정되어 있는 데이터입니다.

### 데이터 분류

중요도와 민감도를 기준으로 네트워크의 데이터를 식별하고 분류하는 프로세스입니다. 이 프로세스는 데이터에 대한 적절한 보호 및 보존 제어를 결정하는 데 도움이 되므로 사이버 보안 위험 관리 전략의 중요한 구성 요소입니다. 데이터 분류는 AWS Well-Architected 프레임워크의 보안 핵심 요소입니다. 자세한 내용은 [데이터 분류](#)를 참조하십시오.

### 데이터 드리프트

프로덕션 데이터와 ML 모델 학습에 사용된 데이터 간의 상당한 차이 또는 시간 경과에 따른 입력 데이터의 의미 있는 변화. 데이터 드리프트는 ML 모델 예측의 전반적인 품질, 정확성 및 공정성을 저하시킬 수 있습니다.



## 전송 중 데이터

네트워크를 통과하고 있는 데이터입니다. 네트워크 리소스 사이를 이동 중인 데이터를 예로 들 수 있습니다.

## 데이터 메시

중앙 집중식 관리 및 거버넌스와 함께 분산되고 분산된 데이터 소유권을 제공하는 아키텍처 프레임워크입니다.

## 데이터 최소화

꼭 필요한 데이터만 수집하고 처리하는 원칙입니다. 에서 데이터 최소화를 실천하면 개인 정보 보호 위험, 비용 및 분석에 따른 탄소 발자국을 줄일 AWS 클라우드 수 있습니다.

## 데이터 경계

신뢰할 수 있는 ID만 예상 네트워크에서 신뢰할 수 있는 리소스에 액세스하도록 하는 데 도움이 되는 AWS 환경 내 일련의 예방 가드레일입니다. 자세한 내용은 [데이터 경계 구축을 참조하십시오](#).

AWS

## 데이터 사전 처리

원시 데이터를 ML 모델이 쉽게 구문 분석할 수 있는 형식으로 변환하는 것입니다. 데이터를 사전 처리한다는 것은 특정 열이나 행을 제거하고 누락된 값, 일관성이 없는 값 또는 중복 값을 처리함을 의미할 수 있습니다.

## 데이터 출처

라이프사이클 전반에 걸쳐 데이터의 출처와 기록을 추적하는 프로세스(예: 데이터 생성, 전송, 저장 방법).

## 데이터 주체

데이터를 수집 및 처리하는 개인입니다.

## 데이터 웨어하우스

분석과 같은 비즈니스 인텔리전스를 지원하는 데이터 관리 시스템. 데이터 웨어하우스에는 일반적으로 대량의 과거 데이터가 포함되며 일반적으로 쿼리 및 분석에 사용됩니다.

## 데이터 정의 언어(DDL)

데이터베이스에서 테이블 및 객체의 구조를 만들거나 수정하기 위한 명령문 또는 명령입니다.

## 데이터베이스 조작 언어(DML)

데이터베이스에서 정보를 수정(삽입, 업데이트 및 삭제)하기 위한 명령문 또는 명령입니다.

## DDL

[데이터베이스 정의 언어](#)를 참조하십시오.

### 딥 앙상블

예측을 위해 여러 딥 러닝 모델을 결합하는 것입니다. 딥 앙상블을 사용하여 더 정확한 예측을 얻거나 예측의 불확실성을 추정할 수 있습니다.

### 딥 러닝

여러 계층의 인공 신경망을 사용하여 입력 데이터와 관심 대상 변수 간의 매핑을 식별하는 ML 하위 분야입니다.

### defense-in-depth

네트워크와 그 안의 데이터 기밀성, 무결성 및 가용성을 보호하기 위해 컴퓨터 네트워크 전체에 일련의 보안 메커니즘과 제어를 신중하게 계층화하는 정보 보안 접근 방식입니다. 이 전략을 채택하면 AWS Organizations 구조의 여러 계층에 AWS 여러 컨트롤을 추가하여 리소스를 보호하는 데 도움이 됩니다. 예를 들어 다단계 인증, 네트워크 세분화, 암호화를 결합한 defense-in-depth 접근 방식을 사용할 수 있습니다.

### 위임된 관리자

에서 AWS Organizations 호환 가능한 서비스는 AWS 구성원 계정을 등록하여 조직의 계정을 관리하고 해당 서비스에 대한 권한을 관리할 수 있습니다. 이러한 계정을 해당 서비스의 위임된 관리자라고 합니다. 자세한 내용과 호환되는 서비스 목록은 AWS Organizations 설명서의 [AWS Organizations와 함께 사용할 수 있는 AWS 서비스](#)를 참조하십시오.

### 배포

대상 환경에서 애플리케이션, 새 기능 또는 코드 수정 사항을 사용할 수 있도록 하는 프로세스입니다. 배포에는 코드 베이스의 변경 사항을 구현한 다음 애플리케이션 환경에서 해당 코드베이스를 구축하고 실행하는 작업이 포함됩니다.

### 개발 환경

[환경](#)을 참조하십시오.

### 탐지 제어

이벤트 발생 후 탐지, 기록 및 알림을 수행하도록 설계된 보안 제어입니다. 이러한 제어는 기존의 예방적 제어를 우회한 보안 이벤트를 알리는 2차 방어선입니다. 자세한 내용은 Implementing security controls on AWS의 [Detective controls](#)를 참조하십시오.

## 개발 가치 흐름 매핑 (DVSM)

소프트웨어 개발 라이프사이클에서 속도와 품질에 부정적인 영향을 미치는 제약 조건을 식별하고 우선 순위를 지정하는 데 사용되는 프로세스입니다. DVSM은 원래 린 제조 방식을 위해 설계된 가치 흐름 매핑 프로세스를 확장합니다. 소프트웨어 개발 프로세스를 통해 가치를 창출하고 이동하는 데 필요한 단계와 팀에 중점을 둡니다.

## 디지털 트윈

건물, 공장, 산업 장비 또는 생산 라인과 같은 실제 시스템을 가상으로 표현한 것입니다. 디지털 트윈은 예측 유지 보수, 원격 모니터링, 생산 최적화를 지원합니다.

## 치수 표

[스타 스키마에서](#) 팩트 테이블의 양적 데이터에 대한 데이터 속성을 포함하는 작은 테이블입니다. 차원 테이블 속성은 일반적으로 텍스트처럼 동작하는 텍스트 필드 또는 불연속형 숫자입니다. 이러한 속성은 일반적으로 쿼리 제한, 필터링 및 결과 집합 레이블 지정에 사용됩니다.

## 재해

워크로드 또는 시스템이 기본 배포 위치에서 비즈니스 목표를 달성하지 못하게 방해하는 이벤트입니다. 이러한 이벤트는 자연재해, 기술적 오류, 의도하지 않은 구성 오류 또는 멀웨어 공격과 같은 사람의 행동으로 인한 결과일 수 있습니다.

## 재해 복구(DR)

[재해로 인한 다운타임과 데이터 손실을 최소화하기 위해 사용하는 전략과 프로세스입니다.](#) 자세한 내용은 [워크로드의 재해 복구 AWS: AWS Well-Architected 프레임워크에서의 클라우드 복구를 참조하십시오.](#)

## DML

[데이터베이스](#) 조작 언어를 참조하십시오.

## 도메인 기반 설계

구성 요소를 각 구성 요소가 제공하는 진화하는 도메인 또는 핵심 비즈니스 목표에 연결하여 복잡한 소프트웨어 시스템을 개발하는 접근 방식입니다. 이 개념은 에릭 에반스에 의해 그의 저서인 도메인 기반 디자인: 소프트웨어 중심의 복잡성 해결(Boston: Addison-Wesley Professional, 2003)에서 소개되었습니다. Strangler Fig 패턴과 함께 도메인 기반 설계를 사용하는 방법에 대한 자세한 내용은 [컨테이너 및 Amazon API Gateway를 사용하여 기존의 Microsoft ASP.NET\(ASMX\) 웹 서비스를 점진적으로 현대화하는 방법](#)을 참조하십시오.

## DR

[재해 복구](#)를 참조하십시오.

## 드리프트 감지

기존 구성으로부터의 편차 추적. 예를 들어 [시스템 리소스의 편차를 감지하는 AWS CloudFormation](#) 데 사용하거나 거버넌스 요구 사항 준수에 영향을 미칠 수 있는 [착륙 지대의 변경 사항을 탐지하는 AWS Control Tower](#) 데 사용할 수 있습니다.

## DVSM

[개발 가치 흐름 매핑](#) 참조하십시오.

## E

### EDA

[탐색적 데이터 분석](#) 참조하십시오.

### 엣지 컴퓨팅

IoT 네트워크의 엣지에서 스마트 디바이스의 컴퓨팅 성능을 개선하는 기술 [클라우드 컴퓨팅과](#) 비교할 때 엣지 컴퓨팅은 통신 대기 시간을 줄이고 응답 시간을 개선할 수 있습니다.

### 암호화

사람이 읽을 수 있는 일반 텍스트 데이터를 암호문으로 변환하는 컴퓨팅 프로세스입니다.

### 암호화 키

암호화 알고리즘에 의해 생성되는 무작위 비트의 암호화 문자열입니다. 키의 길이는 다양할 수 있으며 각 키는 예측할 수 없고 고유하게 설계되었습니다.

### 엔디안

컴퓨터 메모리에 바이트가 저장되는 순서입니다. 빅 엔디안 시스템은 가장 중요한 바이트를 먼저 저장합니다. 리틀 엔디안 시스템은 가장 덜 중요한 바이트를 먼저 저장합니다.

### 엔드포인트

[서비스](#) 엔드포인트를 참조하십시오.

### 엔드포인트 서비스

Virtual Private Cloud(VPC)에서 호스팅하여 다른 사용자와 공유할 수 있는 서비스입니다. 다른 주체 AWS 계정 또는 AWS Identity and Access Management (IAM) 보안 주체에 권한을 부여하여 엔드포인트 서비스를 생성하고 권한을 부여할 수 있습니다. AWS PrivateLink 이러한 계정 또는 보안 주체는 인터페이스 VPC 엔드포인트를 생성하여 엔드포인트 서비스에 비공개로 연결할 수 있습니다.

다. 자세한 내용은 Amazon Virtual Private Cloud(VPC) 설명서의 [엔드포인트 서비스 생성](#)을 참조하십시오.

## ERP (전사적 자원 관리)

기업의 주요 비즈니스 프로세스 (예: 회계, [MES](#), 프로젝트 관리) 를 자동화하고 관리하는 시스템입니다.

## 봉투 암호화

암호화 키를 다른 암호화 키로 암호화하는 프로세스입니다. 자세한 내용은 AWS Key Management Service (AWS KMS) [설명서의 봉투 암호화](#)를 참조하십시오.

## 환경

실행 중인 애플리케이션의 인스턴스입니다. 다음은 클라우드 컴퓨팅의 일반적인 환경 유형입니다.

- 개발 환경 - 애플리케이션 유지 관리를 담당하는 핵심 팀만 사용할 수 있는 실행 중인 애플리케이션의 인스턴스입니다. 개발 환경은 변경 사항을 상위 환경으로 승격하기 전에 테스트하는 데 사용됩니다. 이러한 유형의 환경을 테스트 환경이라고도 합니다.
- 하위 환경 - 초기 빌드 및 테스트에 사용되는 환경을 비롯한 애플리케이션의 모든 개발 환경입니다.
- 프로덕션 환경 - 최종 사용자가 액세스할 수 있는 실행 중인 애플리케이션의 인스턴스입니다. CI/CD 파이프라인에서 프로덕션 환경이 마지막 배포 환경입니다.
- 상위 환경 - 핵심 개발 팀 이외의 사용자가 액세스할 수 있는 모든 환경입니다. 프로덕션 환경, 프로덕션 이전 환경 및 사용자 수용 테스트를 위한 환경이 여기에 포함될 수 있습니다.

## 에픽

애자일 방법론에서 작업을 구성하고 우선순위를 정하는 데 도움이 되는 기능적 범주입니다. 에픽은 요구 사항 및 구현 작업에 대한 개괄적인 설명을 제공합니다. 예를 들어 AWS CAF 보안 에픽에는 ID 및 액세스 관리, 탐지 제어, 인프라 보안, 데이터 보호, 사고 대응 등이 포함됩니다. AWS 마이그레이션 전략의 에픽에 대한 자세한 내용은 [프로그램 구현 가이드](#)를 참조하십시오.

## ERP

[엔터프라이즈 리소스 계획을](#) 참조하십시오.

## 탐색 데이터 분석(EDA)

데이터 세트를 분석하여 주요 특성을 파악하는 프로세스입니다. 데이터를 수집 또는 집계한 다음 초기 조사를 수행하여 패턴을 찾고, 이상을 탐지하고, 가정을 확인합니다. EDA는 요약 통계를 계산하고 데이터 시각화를 생성하여 수행됩니다.

## F

### 팩트 테이블

[스타 스키마의](#) 중앙 테이블. 비즈니스 운영에 대한 정량적 데이터를 저장합니다. 일반적으로 팩트 테이블에는 측정값이 포함된 열과 차원 테이블의 외부 키가 포함된 열 등 두 가지 유형의 열이 포함됩니다.

### 빨리 실패하세요

빈번하고 점진적인 테스트를 통해 개발 라이프사이클을 단축하는 철학. 이는 애자일 접근 방식의 중요한 부분입니다.

### 장애 격리 경계

장애 영향을 제한하고 워크로드의 복원력을 개선하는 데 도움이 되는 가용 영역 AWS 리전, 컨트를 플레인 또는 데이터 플레인과 같은 경계 AWS 클라우드자세한 내용은 [AWS 장애 격리](#) 경계를 참조하십시오.

### 기능 브랜치

[브랜치를](#) 참조하십시오.

### 기능

예측에 사용하는 입력 데이터입니다. 예를 들어, 제조 환경에서 기능은 제조 라인에서 주기적으로 캡처되는 이미지일 수 있습니다.

### 기능 중요도

모델의 예측에 특성이 얼마나 중요한지를 나타냅니다. 이는 일반적으로 SHAP(Shapley Additive Descriptions) 및 통합 그래디언트와 같은 다양한 기법을 통해 계산할 수 있는 수치 점수로 표현됩니다. 자세한 내용은 [다음은AWS사용한 기계 학습 모델 해석 가능성을](#) 참조하십시오.

### 기능 변환

추가 소스로 데이터를 보강하거나, 값을 조정하거나, 단일 데이터 필드에서 여러 정보 세트를 추출하는 등 ML 프로세스를 위해 데이터를 최적화하는 것입니다. 이를 통해 ML 모델이 데이터를 활용할 수 있습니다. 예를 들어, 날짜 '2021-05-27 00:15:37'을 '2021년', '5월', '목', '15일'로 분류하면 학습 알고리즘이 다양한 데이터 구성 요소와 관련된 미묘한 패턴을 학습하는 데 도움이 됩니다.

### FGAC

[세분화된 액세스 제어](#)를 참조하십시오.

## 세분화된 액세스 제어(FGAC)

여러 조건을 사용하여 액세스 요청을 허용하거나 거부합니다.

### 플래시컷 마이그레이션

단계별 접근 방식 대신 [변경 데이터 캡처를 통한 지속적인 데이터](#) 복제를 통해 최단 시간에 데이터를 마이그레이션하는 데이터베이스 마이그레이션 방법입니다. 목표는 가동 중지 시간을 최소화하는 것입니다.

## G

### 지리적 차단

[지리적 제한](#)을 참조하십시오.

#### 지리적 제한(지리적 차단)

CloudFrontAmazon에서는 특정 국가의 사용자가 콘텐츠 배포에 액세스하지 못하도록 하는 옵션을 제공합니다. 허용 목록 또는 차단 목록을 사용하여 승인된 국가와 차단된 국가를 지정할 수 있습니다. 자세한 내용은 [설명서의 콘텐츠의 지리적 배포 제한](#)을 참조하십시오. CloudFront

### Gitflow 워크플로

하위 환경과 상위 환경이 소스 코드 리포지토리의 서로 다른 브랜치를 사용하는 방식입니다.

Gitflow 워크플로는 레거시로 간주되며 [트렁크 기반 워크플로는](#) 현대적이고 선호되는 접근 방식입니다.

### 브라운필드 전략

새로운 환경에서 기존 인프라의 부재 시스템 아키텍처에 대한 그린필드 전략을 채택할 때 [브라운필드](#)라고도 하는 기존 인프라와의 호환성 제한 없이 모든 새로운 기술을 선택할 수 있습니다. 기존 인프라를 확장하는 경우 브라운필드 전략과 그린필드 전략을 혼합할 수 있습니다.

### 가드레일

조직 단위(OU) 전체에서 리소스, 정책 및 규정 준수를 관리하는 데 도움이 되는 중요 규칙입니다. 예방 가드레일은 규정 준수 표준에 부합하도록 정책을 시행하며, 서비스 제어 정책과 IAM 권한 경계를 사용하여 구현됩니다. 탐지 가드레일은 정책 위반 및 규정 준수 문제를 감지하고 해결을 위한 알림을 생성하며, 이들은, Amazon AWS Config AWS Security Hub GuardDuty AWS Trusted Advisor, Amazon Inspector 및 사용자 지정 AWS Lambda 검사를 사용하여 구현됩니다.

# H

## 하

[고가용성을](#) 확인하세요.

### 이기종 데이터베이스 마이그레이션

다른 데이터베이스 엔진을 사용하는 대상 데이터베이스로 소스 데이터베이스 마이그레이션(예: Oracle에서 Amazon Aurora로) 이기종 마이그레이션은 일반적으로 리아키텍트 작업의 일부이며 스키마를 변환하는 것은 복잡한 작업일 수 있습니다. AWS 는 스키마 변환에 도움이 되는 [AWS SCT](#)를 제공합니다.

### 높은 가용성(HA)

문제나 재해 발생 시 개입 없이 지속적으로 운영할 수 있는 워크로드의 능력. HA 시스템은 자동으로 장애 조치되고, 지속적으로 고품질 성능을 제공하고, 성능에 미치는 영향을 최소화하면서 다양한 부하와 장애를 처리하도록 설계되었습니다.

### 히스토리언 현대화

제조 산업의 요구 사항을 더 잘 충족하도록 운영 기술(OT) 시스템을 현대화하고 업그레이드하는 데 사용되는 접근 방식입니다. 히스토리언은 공장의 다양한 출처에서 데이터를 수집하고 저장하는 데 사용되는 일종의 데이터베이스입니다.

### 동종 데이터베이스 마이그레이션

동일한 데이터베이스 엔진을 공유하는 대상 데이터베이스로 소스 데이터베이스 마이그레이션(예: Microsoft SQL Server에서 Amazon RDS for SQL Server로) 동종 마이그레이션은 일반적으로 리호스팅 또는 리플랫폼 작업의 일부입니다. 네이티브 데이터베이스 유틸리티를 사용하여 스키마를 마이그레이션할 수 있습니다.

### 핫 데이터

자주 액세스하는 데이터(예: 실시간 데이터 또는 최근 번역 데이터). 일반적으로 이 데이터에는 빠른 쿼리 응답을 제공하기 위한 고성능 스토리지 계층 또는 클래스가 필요합니다.

### 핫픽스

프로덕션 환경의 중요한 문제를 해결하기 위한 긴급 수정입니다. 긴급성 때문에 핫픽스는 일반적으로 일반적인 DevOps 릴리스 워크플로 외부에서 만들어집니다.



## 하이퍼케어 기간

전환 직후 마이그레이션 팀이 문제를 해결하기 위해 클라우드에서 마이그레이션된 애플리케이션을 관리하고 모니터링하는 기간입니다. 일반적으로 이 기간은 1~4일입니다. 하이퍼케어 기간이 끝나면 마이그레이션 팀은 일반적으로 애플리케이션에 대한 책임을 클라우드 운영 팀에 넘깁니다.

## I

### IaC

[인프라를 코드로 보세요.](#)

#### 자격 증명 기반 정책

환경 내에서 권한을 정의하는 하나 이상의 IAM 보안 주체에 연결된 정책입니다. AWS 클라우드 유휴 애플리케이션

90일 동안 평균 CPU 및 메모리 사용량이 5~20%인 애플리케이션입니다. 마이그레이션 프로젝트에서는 이러한 애플리케이션을 사용 중지하거나 온프레미스에 유지하는 것이 일반적입니다.

### IIoT

[산업용 사물 인터넷을 참조하십시오.](#)

#### 불변의 인프라

기존 인프라를 업데이트, 패치 또는 수정하는 대신 프로덕션 워크로드용 새 인프라를 배포하는 모델입니다. [변경 불가능한 인프라는 기본적으로 변경 가능한 인프라보다 더 일관되고 안정적이며 예측 가능합니다.](#) 자세한 내용은 Well-Architected AWS 프레임워크의 [변경 불가능한 인프라를 사용한 배포](#) 모범 사례를 참조하십시오.

#### 인바운드(수신) VPC

AWS 다중 계정 아키텍처에서 VPC는 애플리케이션 외부에서 네트워크 연결을 허용, 검사 및 라우팅합니다. [AWS Security Reference Architecture](#)에서는 애플리케이션과 더 넓은 인터넷 간의 양방향 인터페이스를 보호하기 위해 인바운드, 아웃바운드 및 검사 VPC로 네트워크 계정을 설정할 것을 권장합니다.

#### 중분 마이그레이션

한 번에 전체 전환을 수행하는 대신 애플리케이션을 조금씩 마이그레이션하는 전환 전략입니다. 예를 들어, 처음에는 소수의 마이크로서비스나 사용자만 새 시스템으로 이동할 수 있습니다. 모든 것

이 제대로 작동하는지 확인한 후에는 레거시 시스템을 폐기할 수 있을 때까지 추가 마이크로서비스 또는 사용자를 점진적으로 이동할 수 있습니다. 이 전략을 사용하면 대규모 마이그레이션과 관련된 위험을 줄일 수 있습니다.

## Industry 4.0

[Klaus Schwab](#)이 연결성, 실시간 데이터, 자동화, 분석 및 AI/ML의 발전을 통한 제조 프로세스의 현대화를 지칭하기 위해 2016년 도입한 용어입니다.

### 인프라

애플리케이션의 환경 내에 포함된 모든 리소스와 자산입니다.

### 코드형 인프라(IaC)

구성 파일 세트를 통해 애플리케이션의 인프라를 프로비저닝하고 관리하는 프로세스입니다. IaC는 새로운 환경의 반복 가능성, 신뢰성 및 일관성을 위해 인프라 관리를 중앙 집중화하고, 리소스를 표준화하고, 빠르게 확장할 수 있도록 설계되었습니다.

### 산업용 사물 인터넷(IIoT)

제조, 에너지, 자동차, 의료, 생명과학, 농업 등의 산업 부문에서 인터넷에 연결된 센서 및 디바이스의 사용 자세한 내용은 [산업용 사물 인터넷\(IoT\) 디지털 트랜스포메이션 전략 구축](#)을 참조하십시오.

### 검사 VPC

AWS 다중 계정 아키텍처에서 VPC (동일하거나 AWS 리전다른), 인터넷 및 온프레미스 네트워크 간의 네트워크 트래픽 검사를 관리하는 중앙 집중식 VPC입니다. [AWS Security Reference Architecture](#)에서는 애플리케이션과 더 넓은 인터넷 간의 양방향 인터페이스를 보호하기 위해 인바운드, 아웃바운드 및 검사 VPC로 네트워크 계정을 설정할 것을 권장합니다.

### 사물 인터넷(IoT)

인터넷이나 로컬 통신 네트워크를 통해 다른 디바이스 및 시스템과 통신하는 센서 또는 프로세서가 내장된 연결된 물리적 객체의 네트워크 자세한 내용은 [IoT란?](#)을 참조하십시오.

### 해석력

모델의 예측이 입력에 따라 어떻게 달라지는지를 사람이 이해할 수 있는 정도를 설명하는 기계 학습 모델의 특성입니다. 자세한 내용은 [Machine learning model interpretability with AWS](#)를 참조하십시오.

### IoT

[사물 인터넷을 참조하십시오.](#)

## IT 정보 라이브러리(TIL)

IT 서비스를 제공하고 이러한 서비스를 비즈니스 요구 사항에 맞게 조정하기 위한 일련의 모범 사례 ITIL은 ITSM의 기반을 제공합니다.

## IT 서비스 관리(TSM)

조직의 IT 서비스 설계, 구현, 관리 및 지원과 관련된 활동 클라우드 운영을 ITSM 도구와 통합하는 방법에 대한 자세한 내용은 [운영 통합 가이드](#)를 참조하십시오.

## ITIL

[IT 정보 라이브러리를](#) 참조하십시오.

## ITSM

[IT 서비스 관리를](#) 참조하십시오.

## L

### 레이블 기반 액세스 제어(LBAC)

사용자 및 데이터 자체에 각각 보안 레이블 값을 명시적으로 할당하는 필수 액세스 제어(MAC)를 구현한 것입니다. 사용자 보안 레이블과 데이터 보안 레이블 간의 교차 부분에 따라 사용자가 볼 수 있는 행과 열이 결정됩니다.

### 랜딩 존

Landing Zone은 확장 가능하고 안전한 잘 설계된 다중 계정 AWS 환경입니다. 조직은 여기에서부터 보안 및 인프라 환경에 대한 확신을 가지고 워크로드와 애플리케이션을 신속하게 시작하고 배포할 수 있습니다. 랜딩 존에 대한 자세한 내용은 [안전하고 확장 가능한 다중 계정 AWS 환경 설정](#)을 참조하십시오.

### 대규모 마이그레이션

300대 이상의 서버 마이그레이션입니다.

### LBAC

[레이블 기반 액세스 제어를](#) 참조하십시오.

### 최소 권한

작업을 수행하는 데 필요한 최소 권한을 부여하는 보안 모범 사례입니다. 자세한 내용은 IAM 설명서의 [최소 권한 적용](#)을 참조하십시오.

## 리프트 앤드 시프트

[7 R](#)을 참조하십시오.

## 리틀 엔디안 시스템

가장 덜 중요한 바이트를 먼저 저장하는 시스템입니다. [엔디안](#) 참조.

## 하위 환경

[환경 참조](#).

# M

## 기계 학습(ML)

패턴 인식 및 학습에 알고리즘과 기법을 사용하는 인공지능의 한 유형입니다. ML은 사물 인터넷 (IoT) 데이터와 같은 기록된 데이터를 분석하고 학습하여 패턴을 기반으로 통계 모델을 생성합니다. 자세한 내용은 [기계 학습](#)을 참조하십시오.

## 기본 브랜치

[브랜치](#) 참조.

## 악성 코드

컴퓨터 보안 또는 개인 정보를 침해하도록 설계된 소프트웨어 멀웨어는 컴퓨터 시스템을 방해하거나, 민감한 정보를 유출하거나, 무단 액세스를 얻을 수 있습니다. 멀웨어의 예로는 바이러스, 웜, 랜섬웨어, 트로이 목마, 스파이웨어, 키로거 등이 있습니다.

## 매니지드 서비스

AWS 서비스 인프라 계층, 운영 체제 및 플랫폼을 AWS 운영하며 사용자는 엔드포인트에 액세스하여 데이터를 저장하고 검색합니다. 관리형 서비스의 예로는 아마존 심플 스토리지 서비스 (Amazon S3) 와 아마존 DynamoDB가 있습니다. 이러한 서비스를 추상화된 서비스라고도 합니다.

## 제조 실행 시스템 (MES)

제조 현장에서 원자재를 완제품으로 전환하는 생산 프로세스를 추적, 모니터링, 문서화 및 제어하기 위한 소프트웨어 시스템입니다.

## MAP

[Migration Acceleration 프로그램](#)을 참조하십시오.

## 기구

도구를 만들고 도구 채택을 유도한 다음 결과를 검토하여 조정하는 전체 프로세스입니다. 메커니즘은 작동하면서 자체적으로 강화되고 개선되는 사이클입니다. 자세한 내용은 [AWS Well-Architected 프레임워크에서의 메커니즘 구축을](#) 참조하십시오.

## 멤버 계정

조직의 일부인 관리 계정을 AWS 계정 제외한 모든 계정 AWS Organizations 하나의 계정은 한 번에 하나의 조직 멤버만 될 수 있습니다.

## MES

[제조 실행 시스템을](#) 참조하십시오.

## 메시지 큐 텔레메트리 전송 (MQTT)

[퍼블리시/구독 패턴을 기반으로 하는 리소스가 제한된 IoT 디바이스를 위한 경량 machine-to-machine \(M2M\) 통신 프로토콜입니다.](#)

## 마이크로서비스

잘 정의된 API를 통해 통신하고 일반적으로 소규모 자체 팀이 소유하는 소규모 독립 서비스입니다. 예를 들어, 보험 시스템에는 영업, 마케팅 등의 비즈니스 역량이나 구매, 청구, 분석 등의 하위 영역에 매핑되는 마이크로 서비스가 포함될 수 있습니다. 마이크로서비스의 이점으로 민첩성, 유연한 확장, 손쉬운 배포, 재사용 가능한 코드, 복원력 등이 있습니다. [자세한 내용은 서버리스 서비스를 사용하여 마이크로서비스 통합을](#) 참조하십시오. [AWS](#)

## 마이크로서비스 아키텍처

각 애플리케이션 프로세스를 마이크로서비스로 실행하는 독립 구성 요소를 사용하여 애플리케이션을 구축하는 접근 방식입니다. 이러한 마이크로서비스는 경량 API를 사용하여 잘 정의된 인터페이스를 통해 통신합니다. 애플리케이션의 특정 기능에 대한 수요에 맞게 이 아키텍처의 각 마이크로 서비스를 업데이트, 배포 및 조정할 수 있습니다. 자세한 내용은 마이크로서비스 [구현을](#) 참조하십시오. [AWS](#)

## Migration Acceleration Program(MAP)

조직이 클라우드로 전환하기 위한 강력한 운영 기반을 구축하고 초기 마이그레이션 비용을 상쇄할 수 있도록 컨설팅 지원, 교육 및 서비스를 제공하는 AWS 프로그램입니다. MAP에는 레거시 마이그레이션을 체계적인 방식으로 실행하기 위한 마이그레이션 방법론과 일반적인 마이그레이션 시나리오를 자동화하고 가속화하는 도구 세트가 포함되어 있습니다.

## 대규모 마이그레이션

애플리케이션 포트폴리오의 대다수를 웨이브를 통해 클라우드로 이동하는 프로세스로, 각 웨이브에서 더 많은 애플리케이션이 더 빠른 속도로 이동합니다. 이 단계에서는 이전 단계에서 배운 모범 사례와 교훈을 사용하여 팀, 도구 및 프로세스의 마이그레이션 팩토리를 구현하여 자동화 및 민첩한 제공을 통해 워크로드 마이그레이션을 간소화합니다. 이것은 [AWS 마이그레이션 전략](#)의 세 번째 단계입니다.

### 마이그레이션 팩토리

자동화되고 민첩한 접근 방식을 통해 워크로드 마이그레이션을 간소화하는 다기능 팀입니다. 마이그레이션 팩토리 팀에는 일반적으로 운영, 비즈니스 분석가 및 소유자, 마이그레이션 엔지니어, 개발자 및 스프린트에서 일하는 DevOps 전문가가 포함됩니다. 엔터프라이즈 애플리케이션 포트폴리오의 20~50%는 공장 접근 방식으로 최적화할 수 있는 반복되는 패턴으로 구성되어 있습니다. 자세한 내용은 이 콘텐츠 세트의 [클라우드 마이그레이션 팩토리 가이드](#)와 [마이그레이션 팩토리에 대한 설명](#)을 참조하십시오.

### 마이그레이션 메타데이터

마이그레이션을 완료하는 데 필요한 애플리케이션 및 서버에 대한 정보 각 마이그레이션 패턴에는 서로 다른 마이그레이션 메타데이터 세트가 필요합니다. 마이그레이션 메타데이터의 예로는 대상 서브넷, 보안 그룹, 계정 등이 있습니다. AWS

### 마이그레이션 패턴

사용되는 마이그레이션 전략, 마이그레이션 대상, 마이그레이션 애플리케이션 또는 서비스를 자세히 설명하는 반복 가능한 마이그레이션 작업입니다. 예: 애플리케이션 마이그레이션 서비스를 사용하여 Amazon EC2로 AWS 마이그레이션을 재호스팅합니다.

### Migration Portfolio Assessment(MPA)

로 마이그레이션하기 위한 비즈니스 사례를 검증하기 위한 정보를 제공하는 온라인 도구입니다. AWS 클라우드 MPA는 상세한 포트폴리오 평가(서버 적정 규모 조정, 가격 책정, TCO 비교, 마이그레이션 비용 분석)와 마이그레이션 계획(애플리케이션 데이터 분석 및 데이터 수집, 애플리케이션 그룹화, 마이그레이션 우선순위 지정, 웨이브 계획)을 제공합니다. [MPA 도구](#) (로그인 필요) 는 모든 컨설턴트와 APN 파트너 AWS 컨설턴트에게 무료로 제공됩니다.

### 마이그레이션 준비 상태 평가(MRA)

CAF를 사용하여 조직의 클라우드 준비 상태에 대한 통찰력을 얻고, 강점과 약점을 파악하고, 식별된 격차를 해소하기 위한 실행 계획을 수립하는 프로세스입니다. AWS 자세한 내용은 [마이그레이션 준비 가이드](#)를 참조하십시오. MRA는 [AWS 마이그레이션 전략](#)의 첫 번째 단계입니다.

## 마이그레이션 전략

워크로드를 로 마이그레이션하는 데 사용된 접근 방식. AWS 클라우드자세한 내용은 이 용어집의 [7R 항목](#) 및 [대규모 마이그레이션 가속화를 위한 조직 동원을 참조하십시오.](#)

## ML

[기계 학습을 참조하십시오.](#)

## 현대화

비용을 절감하고 효율성을 높이고 혁신을 활용하기 위해 구식(레거시 또는 모놀리식) 애플리케이션과 해당 인프라를 클라우드의 민첩하고 탄력적이고 가용성이 높은 시스템으로 전환하는 것입니다. 자세한 내용은 [의 AWS 클라우드애플리케이션 현대화 전략](#)을 참조하십시오.

## 현대화 준비 상태 평가

조직 애플리케이션의 현대화 준비 상태를 파악하고, 이점, 위험 및 종속성을 식별하고, 조직이 해당 애플리케이션의 향후 상태를 얼마나 잘 지원할 수 있는지를 확인하는 데 도움이 되는 평가입니다. 평가 결과는 대상 아키텍처의 청사진, 현대화 프로세스의 개발 단계와 마일스톤을 자세히 설명하는 로드맵 및 파악된 격차를 해소하기 위한 실행 계획입니다. 자세한 내용은 [에서 애플리케이션의 현대화 준비 상태 평가를 참조하십시오.](#) AWS 클라우드

## 모놀리식 애플리케이션(모놀리식 유형)

긴밀하게 연결된 프로세스를 사용하여 단일 서비스로 실행되는 애플리케이션입니다. 모놀리식 애플리케이션에는 몇 가지 단점이 있습니다. 한 애플리케이션 기능에 대한 수요가 급증하면 전체 아키텍처 규모를 조정해야 합니다. 코드 베이스가 커지면 모놀리식 애플리케이션의 기능을 추가하거나 개선하는 것도 더 복잡해집니다. 이러한 문제를 해결하기 위해 마이크로서비스 아키텍처를 사용할 수 있습니다. 자세한 내용은 [마이크로서비스로 모놀리식 유형 분해](#)를 참조하십시오.

## MPA

[마이그레이션 포트폴리오 평가](#)를 참조하십시오.

## MQTT

[메시지 큐 원격 분석 전송](#)을 참조하십시오.

## 멀티클래스 분류

여러 클래스에 대한 예측(2개 이상의 결과 중 하나 예측)을 생성하는 데 도움이 되는 프로세스입니다. 예를 들어, ML 모델이 '이 제품은 책인가요, 자동차인가요, 휴대폰인가요?' 또는 '이 고객이 가장 관심을 갖는 제품 범주는 무엇인가요?'라고 물을 수 있습니다.

## 변경 가능한 인프라

프로덕션 워크로드를 위해 기존 인프라를 업데이트하고 수정하는 모델입니다. 일관성, 안정성 및 예측 가능성을 개선하기 위해 AWS Well-Architected Framework는 [변경 불가능한](#) 인프라를 모범 사례로 사용할 것을 권장합니다.

## O

### OAC

[원본 액세스 제어를 참조하십시오.](#)

좋아요

[원본 액세스 ID를 참조하십시오.](#)

### OCM

[조직 변경 관리를 참조하십시오.](#)

### 오프라인 마이그레이션

마이그레이션 프로세스 중 소스 워크로드가 중단되는 마이그레이션 방법입니다. 이 방법은 가동 중지 증가를 수반하며 일반적으로 작고 중요하지 않은 워크로드에 사용됩니다.

## O

[운영 통합을 참조하십시오.](#)

안녕하세요.

[운영 수준 계약을 참조하십시오.](#)

### 온라인 마이그레이션

소스 워크로드를 오프라인 상태로 전환하지 않고 대상 시스템에 복사하는 마이그레이션 방법입니다. 워크로드에 연결된 애플리케이션은 마이그레이션 중에도 계속 작동할 수 있습니다. 이 방법은 가동 중지 차단 또는 최소화를 수반하며 일반적으로 중요한 프로덕션 워크로드에 사용됩니다.

### OPC-UA

[오픈 프로세스 커뮤니케이션 - 통합](#) 아키텍처를 참조하십시오.

### 오픈 프로세스 커뮤니케이션 - 통합 아키텍처 (OPC-UA)

산업 machine-to-machine 자동화를 위한 (M2M) 통신 프로토콜. OPC-UA는 데이터 암호화, 인증 및 권한 부여 체계와 함께 상호 운용성 표준을 제공합니다.



## 운영 수준 협약(OLA)

서비스 수준에 관한 계약(SLA)을 지원하기 위해 직무 IT 그룹이 서로에게 제공하기로 약속한 내용을 명확히 하는 계약입니다.

## 운영 준비 검토 (ORR)

인시던트 및 발생 가능한 실패의 범위를 이해, 평가, 예방 또는 줄이는 데 도움이 되는 질문 및 관련 모범 사례로 구성된 체크리스트입니다. 자세한 내용은 Well-Architected AWS 프레임워크의 [운영 준비 상태 검토 \(ORR\)](#) 를 참조하십시오.

## 운영 기술 (OT)

물리적 환경과 함께 작동하여 산업 운영, 장비 및 인프라를 제어하는 하드웨어 및 소프트웨어 시스템. 제조 분야에서는 OT와 정보 기술 (IT) 시스템의 통합이 [인더스트리 4.0](#) 혁신의 핵심 초점입니다.

## 운영 통합(OI)

클라우드에서 운영을 현대화하는 프로세스로 준비 계획, 자동화 및 통합을 수반합니다. 자세한 내용은 [운영 통합 가이드](#)를 참조하십시오.

## 조직 트레이일

이를 통해 AWS CloudTrail 생성되는 트레이일은 조직 AWS 계정 내 모든 사용자의 모든 이벤트를 기록합니다. AWS Organizations이 트레이일은 조직에 속한 각 AWS 계정에 생성되고 각 계정의 활동을 추적합니다. 자세한 내용은 CloudTrail 설명서에서 [조직을 위한 트레이일 만들기를](#) 참조하십시오.

## 조직 변경 관리(OCM)

사람, 문화 및 리더십 관점에서 중대하고 파괴적인 비즈니스 혁신을 관리하기 위한 프레임워크입니다. OCM은 변화 채택을 가속화하고, 과도기적 문제를 해결하고, 문화 및 조직적 변화를 주도함으로써 조직이 새로운 시스템 및 전략을 준비하고 전환할 수 있도록 지원합니다. 클라우드 채택 프로젝트에 필요한 변화 속도 때문에 AWS 마이그레이션 전략에서는 이 프레임워크를 사용자 가속화라고 합니다. 자세한 내용은 [사용 가이드](#)를 참조하십시오.

## 오리진 액세스 제어(OAC)

CloudFront에서는 Amazon Simple Storage Service (Amazon S3) 콘텐츠의 보안을 위해 액세스를 제한하는 향상된 옵션을 제공합니다. OAC는 모든 S3 버킷 AWS 리전, AWS KMS (SSE-KMS) 를 사용한 서버 측 암호화, S3 버킷에 대한 동적 및 요청을 모두 지원합니다. PUT DELETE

## 오리진 액세스 ID(OAI)

CloudFront에서는 Amazon S3 콘텐츠 보안을 위해 액세스를 제한하는 옵션입니다. OAI를 사용하면 Amazon S3가 인증할 수 있는 보안 주체를 CloudFront 생성합니다. 인증된 보안 주체는 특정 배

포를 통해서만 S3 버킷의 콘텐츠에 액세스할 수 있습니다. CloudFront 더 세분화되고 향상된 액세스 제어를 제공하는 [OAC](#)도 참조하십시오.

또는

[운영 준비 상태](#) 검토를 참조하십시오.

아니요

[운영 기술을](#) 참조하십시오.

아웃바운드(송신) VPC

AWS 다중 계정 아키텍처에서 애플리케이션 내에서 시작되는 네트워크 연결을 처리하는 VPC입니다. [AWS Security Reference Architecture](#)에서는 애플리케이션과 더 넓은 인터넷 간의 양방향 인터페이스를 보호하기 위해 인바운드, 아웃바운드 및 검사 VPC로 네트워크 계정을 설정할 것을 권장합니다.

## P

권한 경계

사용자나 역할이 가질 수 있는 최대 권한을 설정하기 위해 IAM 보안 주체에 연결되는 IAM 관리 정책입니다. 자세한 내용은 IAM 설명서의 [권한 경계](#)를 참조하십시오.

개인 식별 정보(PII)

직접 보거나 다른 관련 데이터와 함께 짝을 지을 때 개인의 신원을 합리적으로 추론하는 데 사용할 수 있는 정보입니다. PII의 예로는 이름, 주소, 연락처 정보 등이 있습니다.

PII

[개인 식별](#) 정보를 참조하십시오.

플레이북

클라우드에서 핵심 운영 기능을 제공하는 등 마이그레이션과 관련된 작업을 캡처하는 일련의 사전 정의된 단계입니다. 플레이북은 스크립트, 자동화된 런북 또는 현대화된 환경을 운영하는 데 필요한 프로세스나 단계 요약의 형태를 취할 수 있습니다.

PLC

[프로그래머블 로직 컨트롤러](#)를 참조하십시오.

## PLM

[제품 라이프사이클 관리](#)를 참조하십시오.

### 정책

권한을 정의 ([ID 기반 정책 참조](#)) 하거나, 액세스 조건을 지정 ([리소스 기반 정책 참조](#)) 하거나, 조직 내 모든 계정에 대한 최대 권한을 정의 AWS Organizations ([서비스 제어 정책 참조](#)) 할 수 있는 개체입니다.

### 다국어 지속성

데이터 액세스 패턴 및 기타 요구 사항을 기반으로 독립적으로 마이크로서비스의 데이터 스토리지 기술 선택. 마이크로서비스가 동일한 데이터 스토리지 기술을 사용하는 경우 구현 문제가 발생하거나 성능이 저하될 수 있습니다. 요구 사항에 가장 적합한 데이터 스토어를 사용하면 마이크로서비스를 더 쉽게 구현하고 성능과 확장성을 높일 수 있습니다. 자세한 내용은 [마이크로서비스에서 데이터 지속성 활성화](#)를 참조하십시오.

### 포트폴리오 평가

마이그레이션을 계획하기 위해 애플리케이션 포트폴리오를 검색 및 분석하고 우선순위를 정하는 프로세스입니다. 자세한 내용은 [마이그레이션 준비 상태 평가](#)를 참조하십시오.

### 조건자

일반적으로 조항에 있는 true false OR를 반환하는 쿼리 조건입니다. WHERE

### 조건부 푸시다운

전송하기 전에 쿼리의 데이터를 필터링하는 데이터베이스 쿼리 최적화 기법입니다. 이렇게 하면 관계형 데이터베이스에서 검색하고 처리해야 하는 데이터의 양이 줄어들고 쿼리 성능이 향상됩니다.

### 예방적 제어

이벤트 발생을 방지하도록 설계된 보안 제어입니다. 이 제어는 네트워크에 대한 무단 액세스나 원치 않는 변경을 방지하는 데 도움이 되는 1차 방어선입니다. 자세한 내용은 Implementing security controls on AWS의 [Preventative controls](#)를 참조하십시오.

### 보안 주체

작업을 수행하고 리소스에 액세스할 수 있는 AWS 있는 엔티티 이 엔티티는 일반적으로 IAM 역할의 루트 사용자 또는 사용자입니다. AWS 계정자세한 내용은 IAM 설명서의 [역할 용어 및 개념](#)의 보안 주체를 참조하십시오.

### 개인 정보 보호 중심 설계

전체 엔지니어링 프로세스에서 개인 정보를 고려하는 시스템 엔지니어링에서의 접근 방식입니다.

## 프라이빗 호스팅 영역

Amazon Route 53에서 하나 이상의 VPC 내 도메인과 하위 도메인에 대한 DNS 쿼리에 응답하는 방법에 대한 정보가 담긴 컨테이너입니다. 자세한 내용은 Route 53 설명서의 [프라이빗 호스팅 영역 작업을 참조하십시오](#).

### 사전 예방 제어

규정을 준수하지 않는 리소스의 배포를 방지하도록 설계된 [보안 제어입니다](#). 이러한 컨트롤은 리소스를 프로비저닝하기 전에 리소스를 스캔합니다. 리소스가 컨트롤과 호환되지 않으면 프로비저닝되지 않습니다. 자세한 내용은 AWS Control Tower 설명서의 [컨트롤 참조 안내서를 참조하고](#) 보안 제어 구현의 [사전 제어를 참조하십시오](#). AWS

### 제품 라이프사이클 관리 (PLM)

설계, 개발, 출시부터 성장 및 성숙도, 폐기 및 제거에 이르는 전체 라이프사이클에 걸쳐 제품에 대한 데이터 및 프로세스를 관리하는 것입니다.

### 프로덕션 환경

[환경을 참조하십시오](#).

### 프로그래머블 로직 컨트롤러 (PLC)

제조 분야에서 기계를 모니터링하고 제조 프로세스를 자동화하는 매우 안정적이고 적응력이 뛰어난 컴퓨터입니다.

### 가명화

데이터세트의 개인 식별자를 자리 표시자 값으로 바꾸는 프로세스입니다. 가명화는 개인 정보를 보호하는 데 도움이 될 수 있습니다. 가명화된 데이터는 여전히 개인 데이터로 간주됩니다.

### 게시/구독 (게시/구독)

마이크로서비스 간의 비동기 통신을 통해 확장성과 응답성을 개선할 수 있는 패턴입니다. 예를 들어 마이크로서비스 기반 [MES에서](#) 마이크로서비스는 다른 마이크로서비스가 구독할 수 있는 채널에 이벤트 메시지를 게시할 수 있습니다. 시스템은 게시 서비스를 변경하지 않고도 새 마이크로서비스를 추가할 수 있습니다.

## Q

### 쿼리 계획

SQL 관계형 데이터베이스 시스템의 데이터에 액세스하는 데 사용되는 일련의 단계 (예: 지침).

## 쿼리 계획 회귀

데이터베이스 서비스 최적화 프로그램이 데이터베이스 환경을 변경하기 전보다 덜 최적의 계획을 선택하는 경우입니다. 통계, 제한 사항, 환경 설정, 쿼리 파라미터 바인딩 및 데이터베이스 엔진 업데이트의 변경으로 인해 발생할 수 있습니다.

## R

### RACI 매트릭스

RACI ([책임, 책임, 상담, 정보 제공](#)) 를 참조하십시오.

### 랜섬웨어

결제 완료될 때까지 컴퓨터 시스템이나 데이터에 대한 액세스를 차단하도록 설계된 악성 소프트웨어입니다.

### RASCI 매트릭스

[책임, 책임, 상담, 정보 제공 \(RACI\)](#) 을 참조하십시오.

### RCAC

[행 및 열 액세스 제어를](#) 참조하십시오.

### 읽기 전용 복제본

읽기 전용 용도로 사용되는 데이터베이스의 사본입니다. 쿼리를 읽기 전용 복제본으로 라우팅하여 기본 데이터베이스의 로드를 줄일 수 있습니다.

### 재설계

[7 R](#)을 참조하십시오.

### Recovery Point Objective(RPO)

마지막 데이터 복구 시점 이후 허용되는 최대 시간입니다. 이에 따라 마지막 복구 시점과 서비스 중단 사이에 허용되는 데이터 손실로 간주되는 범위가 결정됩니다.

### Recovery Time Objective(RTO)

서비스 중단과 서비스 복원 사이의 허용 가능한 지연 시간입니다.

### 리팩터링

[7 R](#)을 참조하십시오.

## 리전

지리적 AWS 영역별 리소스 모음. AWS 리전 각각은 격리되어 있고 서로 독립적이므로 내결함성, 안정성 및 복원력을 제공합니다. 자세한 내용은 [사용할 수 있는 AWS 리전 계정 지정을](#) 참조하십시오.

## 회귀

숫자 값을 예측하는 ML 기법입니다. 예를 들어, '이 집은 얼마에 팔릴까?'라는 문제를 풀기 위해 ML 모델은 선형 회귀 모델을 사용하여 주택에 대해 알려진 사실(예: 면적)을 기반으로 주택의 매매 가격을 예측할 수 있습니다.

## 리호스팅

[7 R](#)을 참조하십시오.

## release

배포 프로세스에서 변경 사항을 프로덕션 환경으로 승격시키는 행위입니다.

## 고쳐 놓다

[7 R](#)을 참조하십시오.

## 리플랫폼

[7 R](#)을 참조하십시오.

## 환매

[7 R](#)을 참조하십시오.

## 복원력

장애를 견디거나 장애를 복구할 수 있는 애플리케이션의 능력 [고가용성](#) 및 [재해 복구](#)는 복원력을 계획할 때 일반적으로 고려해야 할 사항입니다. AWS 클라우드 자세한 내용은 [AWS 클라우드 복원력을](#) 참조하십시오.

## 리소스 기반 정책

Amazon S3 버킷, 엔드포인트, 암호화 키 등의 리소스에 연결된 정책입니다. 이 유형의 정책은 액세스가 허용된 보안 주체, 지원되는 작업 및 충족해야 하는 기타 조건을 지정합니다.

## RACI(Responsible, Accountable, Consulted, Informed) 매트릭스

마이그레이션 활동 및 클라우드 운영에 참여하는 모든 당사자의 역할과 책임을 정의하는 매트릭스입니다. 매트릭스 이름은 매트릭스에 정의된 책임 유형에서 파생됩니다. 실무 담당자 (R), 의사 결

정권자 (A), 업무 수행 조연자 (C), 결과 통보 대상자 (I). 지원자는 (S) 선택사항입니다. 지원자를 포함하면 매트릭스를 RASCI 매트릭스라고 하고, 지원자를 제외하면 RACI 매트릭스라고 합니다.

## 대응 제어

보안 기준에서 벗어나거나 부정적인 이벤트를 해결하도록 설계된 보안 제어입니다. 자세한 내용은 [Implementing security controls on AWS의 Responsive controls](#)를 참조하십시오.

## retain

[7 R](#)을 참조하십시오.

## 은퇴

[7 R](#)을 참조하십시오.

## 회전

공격자가 자격 증명에 액세스하는 것을 더 어렵게 만들기 위해 [암호](#)를 주기적으로 업데이트하는 프로세스입니다.

## 행 및 열 액세스 제어(RCAC)

액세스 규칙이 정의된 기본적이고 유연한 SQL 표현식을 사용합니다. RCAC는 행 권한과 열 마스크로 구성됩니다.

## RPO

[복구 지점 목표를](#) 참조하십시오.

## RTO

[복구 시간 목표를](#) 참조하십시오.

## 런복

특정 작업을 수행하는 데 필요한 일련의 수동 또는 자동 절차입니다. 일반적으로 오류율이 높은 반복 작업이나 절차를 간소화하기 위해 런복을 만듭니다.

# S

## SAML 2.0

많은 ID 제공업체 (IdPs) 가 사용하는 개방형 표준입니다. 이 기능을 사용하면 페더레이션 싱글 사인온 (SSO) 이 가능하므로 조직의 모든 사용자를 위해 IAM에서 사용자를 생성하지 않고도 사용자가 AWS API 작업에 AWS Management Console 로그인하거나 API 작업을 호출할 수 있습니다.

SAML 2.0 기반 페더레이션에 대한 자세한 내용은 IAM 설명서의 [SAML 2.0 기반 페더레이션 정보](#)를 참조하십시오.

## SCADA

[감독 제어 및 데이터 수집](#)을 참조하십시오.

## SCP

[서비스 제어 정책](#)을 참조하십시오.

## secret

에는 AWS Secrets Manager 암호화된 형태로 저장하는 비밀번호나 사용자 자격 증명과 같은 기밀 또는 제한된 정보. 비밀 값과 해당 메타데이터로 구성됩니다. 비밀 값은 바이너리, 단일 문자열 또는 여러 문자열일 수 있습니다. 자세한 내용은 [Secrets Manager 시크릿에는 무엇이 들어 있나요?](#)를 참조하십시오. Secrets Manager 설명서에서 확인할 수 있습니다.

## 보안 제어

위험 행위자가 보안 취약성을 악용하는 능력을 방지, 탐지 또는 감소시키는 기술적 또는 관리적 가드레일입니다. [보안 제어에는 예방적, 탐정적, 대응적, 사전 예방적 제어의 네 가지 기본 유형이 있습니다.](#)

## 보안 강화

공격 표면을 줄여 공격에 대한 저항력을 높이는 프로세스입니다. 더 이상 필요하지 않은 리소스 제거, 최소 권한 부여의 보안 모범 사례 구현, 구성 파일의 불필요한 기능 비활성화 등의 작업이 여기에 포함될 수 있습니다.

## 보안 정보 및 이벤트 관리(SIEM) 시스템

보안 정보 관리(SIM)와 보안 이벤트 관리(SEM) 시스템을 결합하는 도구 및 서비스입니다. SIEM 시스템은 서버, 네트워크, 디바이스 및 기타 소스에서 데이터를 수집, 모니터링 및 분석하여 위협과 보안 침해를 탐지하고 알림을 생성합니다.

## 보안 대응 자동화

보안 이벤트에 자동으로 대응하거나 보안 이벤트를 해결하도록 설계된 사전 정의되고 프로그래밍된 조치입니다. 이러한 자동화는 보안 모범 사례를 구현하는 데 도움이 되는 [탐지](#) 또는 [대응형](#) 보안 제어 역할을 합니다. AWS 자동 응답 조치의 예로는 VPC 보안 그룹 수정, Amazon EC2 인스턴스 패치, 자격 증명 교체 등이 있습니다.

## 서버 측 암호화

수신자에 의한 목적지의 데이터 암호화 AWS 서비스



## 서비스 제어 정책(SCP)

AWS Organizations에 속한 조직의 모든 계정에 대한 권한을 중앙 집중식으로 제어하는 정책입니다. SCP는 관리자가 사용자 또는 역할에 위임할 수 있는 작업에 대해 제한을 설정하거나 가드레일을 정의합니다. SCP를 허용 목록 또는 거부 목록으로 사용하여 허용하거나 금지할 서비스 또는 작업을 지정할 수 있습니다. 자세한 내용은 AWS Organizations 설명서의 [서비스 제어 정책을](#) 참조하십시오.

## 서비스 엔드포인트

의 진입점 URL입니다 AWS 서비스. 엔드포인트를 사용하여 대상 서비스에 프로그래밍 방식으로 연결할 수 있습니다. 자세한 내용은 AWS 일반 참조의 [AWS 서비스 엔드포인트](#)를 참조하십시오.

## 서비스 수준에 관한 계약(SLA)

IT 팀이 고객에게 제공하기로 약속한 내용(예: 서비스 가동 시간 및 성능)을 명시한 계약입니다.

## 서비스 수준 표시기 (SLI)

오류율, 가용성 또는 처리량과 같은 서비스의 성능 측면을 측정하는 것입니다.

## 서비스 수준 목표 (SLO)

[서비스 수준 지표로 측정되는 서비스 상태를 나타내는 대상 지표입니다.](#)

## 공동 책임 모델

클라우드 보안 및 규정 준수에 AWS 대한 책임을 공유하는 것을 설명하는 모델입니다. AWS 클라우드의 보안을 책임지는 반면, 사용자는 클라우드에서의 보안을 담당합니다. 자세한 내용은 [공동 책임 모델](#)을 참조하십시오.

## 시앰

[보안 정보 및 이벤트 관리 시스템을](#) 참조하십시오.

## 단일 장애 지점 (SPOF)

응용 프로그램의 중요한 단일 구성 요소에서 발생한 오류로 인해 시스템이 중단될 수 있습니다.

## SLA

SLA ([서비스 수준 계약](#)) 를 참조하십시오.

## SLI

[서비스 수준 표시기](#) 참조.

## SLO

[서비스 수준 목표를](#) 참조하십시오.

## split-and-seed 모델

현대화 프로젝트를 확장하고 가속화하기 위한 패턴입니다. 새로운 기능과 제품 릴리스가 정의되면 핵심 팀이 분할되어 새로운 제품 팀이 만들어집니다. 이를 통해 조직의 역량과 서비스 규모를 조정하고, 개발자 생산성을 개선하고, 신속한 혁신을 지원할 수 있습니다. 자세한 내용은 [의 애플리케이션 현대화를 위한 단계별 접근 방식을 참조하십시오. AWS 클라우드](#)

## SPOF

[단일 장애 지점 보기.](#)

## 스타 스키마

하나의 큰 팩트 테이블을 사용하여 트랜잭션 또는 측정 데이터를 저장하고 하나 이상의 작은 차원 테이블을 사용하여 데이터 속성을 저장하는 데이터베이스 구성 구조입니다. 이 구조는 [데이터 웨어하우스에서](#) 사용하거나 비즈니스 인텔리전스 용도로 설계되었습니다.

## Strangler Fig 패턴

레거시 시스템을 폐기할 수 있을 때까지 시스템 기능을 점진적으로 다시 작성하고 교체하여 모놀리식 시스템을 현대화하기 위한 접근 방식. 이 패턴은 무화과 덩굴이 나무로 자라 결국 숙주를 압도하고 대체하는 것과 비슷합니다. [Martin Fowler](#)가 모놀리식 시스템을 다시 작성할 때 위험을 관리하는 방법으로 이 패턴을 도입했습니다. 이 패턴을 적용하는 방법의 예는 [컨테이너 및 Amazon API Gateway를 사용하여 기존의 Microsoft ASP.NET\(ASMX\) 웹 서비스를 점진적으로 현대화하는 방법을 참조하십시오.](#)

## 서브넷

VPC의 IP 주소 범위입니다. 서브넷은 단일 가용 영역에 상주해야 합니다.

## 감독 통제 및 데이터 수집 (SCADA)

제조 시 하드웨어와 소프트웨어를 사용하여 물리적 자산과 생산 작업을 모니터링하는 시스템입니다.

## 대칭 암호화

동일한 키를 사용하여 데이터를 암호화하고 복호화하는 암호화 알고리즘입니다.

## 합성 테스트

잠재적 문제를 감지하거나 성능을 모니터링하기 위해 사용자 상호 작용을 시뮬레이션하는 방식으로 시스템을 테스트합니다. [Amazon CloudWatch Synthetics](#)를 사용하여 이러한 테스트를 생성할 수 있습니다.

# T

## tags

리소스 구성을 위한 메타데이터 역할을 하는 키-값 쌍. AWS 태그를 사용하면 리소스를 손쉽게 관리, 식별, 정리, 검색 및 필터링할 수 있습니다. 자세한 내용은 [AWS 리소스에 태그 지정](#)을 참조하십시오.

## 대상 변수

지도 ML에서 예측하려는 값으로, 결과 변수라고도 합니다. 예를 들어, 제조 설정에서 대상 변수는 제품 결함일 수 있습니다.

## 작업 목록

런북을 통해 진행 상황을 추적하는 데 사용되는 도구입니다. 작업 목록에는 런북의 개요와 완료해야 할 일반 작업 목록이 포함되어 있습니다. 각 일반 작업에 대한 예상 소요 시간, 소유자 및 진행 상황이 작업 목록에 포함됩니다.

## 테스트 환경

[환경을 참조하십시오.](#)

## 훈련

ML 모델이 학습할 수 있는 데이터를 제공하는 것입니다. 훈련 데이터에는 정답이 포함되어야 합니다. 학습 알고리즘은 훈련 데이터에서 대상(예측하려는 답)에 입력 데이터 속성을 매핑하는 패턴을 찾고, 이러한 패턴을 캡처하는 ML 모델을 출력합니다. 그런 다음 ML 모델을 사용하여 대상을 모르는 새 데이터에 대한 예측을 할 수 있습니다.

## 전송 게이트웨이

VPC와 온프레미스 네트워크를 상호 연결하는 데 사용할 수 있는 네트워크 전송 허브입니다. 자세한 내용은 AWS Transit Gateway 설명서의 [트랜짓 게이트웨이란 무엇입니까?](#)를 참조하십시오.

## 트렁크 기반 워크플로

개발자가 기능 브랜치에서 로컬로 기능을 구축하고 테스트한 다음 해당 변경 사항을 기본 브랜치에 병합하는 접근 방식입니다. 이후 기본 브랜치는 개발, 프로덕션 이전 및 프로덕션 환경에 순차적으로 구축됩니다.

## 신뢰할 수 있는 액세스

조직 내 AWS Organizations 및 해당 계정에서 사용자를 대신하여 작업을 수행하도록 지정한 서비스에 권한 부여 신뢰할 수 있는 서비스는 필요할 때 각 계정에 서비스 연결 역할을 생성하여 관

리 작업을 수행합니다. 자세한 내용은 AWS Organizations 설명서의 [다른 AWS 서비스와 AWS Organizations 함께 사용](#)을 참조하십시오.

## 튜닝

ML 모델의 정확도를 높이기 위해 훈련 프로세스의 측면을 여러 변경하는 것입니다. 예를 들어, 레이블링 세트를 생성하고 레이블을 추가한 다음 다양한 설정에서 이러한 단계를 여러 번 반복하여 모델을 최적화하는 방식으로 ML 모델을 훈련할 수 있습니다.

## 피자 두 판 팀

피자 두 판만 들고 배블리 먹을 수 있는 소규모 DevOps 팀. 피자 두 판 팀 규모는 소프트웨어 개발에 있어 가능한 최상의 공동 작업 기회를 보장합니다.

# U

## 불확실성

예측 ML 모델의 신뢰성을 저해할 수 있는 부정확하거나 불완전하거나 알려지지 않은 정보를 나타내는 개념입니다. 불확실성에는 두 가지 유형이 있습니다. 인식론적 불확실성은 제한적이고 불완전한 데이터에 의해 발생하는 반면, 우연한 불확실성은 데이터에 내재된 노이즈와 무작위성에 의해 발생합니다. 자세한 내용은 [Quantifying uncertainty in deep learning systems](#) 가이드를 참조하십시오.

## 차별화되지 않은 작업

애플리케이션을 만들고 운영하는 데 필요하지만 최종 사용자에게 직접적인 가치를 제공하거나 경쟁 우위를 제공하지 못하는 작업을 헤비 리프팅이라고도 합니다. 차별화되지 않은 작업의 예로는 조달, 유지보수, 용량 계획 등이 있습니다.

## 상위 환경

[환경을](#) 보세요.

# V

## 정리

스토리지를 회수하고 성능을 향상시키기 위해 증분 업데이트 후 정리 작업을 수반하는 데이터베이스 유지 관리 작업입니다.

## 버전 제어

리포지토리의 소스 코드 변경과 같은 변경 사항을 추적하는 프로세스 및 도구입니다.

## VPC 피어링

프라이빗 IP 주소를 사용하여 트래픽을 라우팅할 수 있게 하는 두 VPC 간의 연결입니다. 자세한 내용은 Amazon VPC 설명서의 [VPC 피어링이란?](#)을 참조하십시오.

## 취약성

시스템 보안을 손상시키는 소프트웨어 또는 하드웨어 결함입니다.

# W

## 웹 캐시

자주 액세스하는 최신 관련 데이터를 포함하는 버퍼 캐시입니다. 버퍼 캐시에서 데이터베이스 인스턴스를 읽을 수 있기 때문에 주 메모리나 디스크에서 읽는 것보다 빠릅니다.

## 웹 데이터

자주 액세스하지 않는 데이터입니다. 이런 종류의 데이터를 쿼리할 때는 일반적으로 적절히 느린 쿼리가 허용됩니다.

## 윈도우 함수

현재 레코드와 어떤 식으로든 관련된 행 그룹에 대해 계산을 수행하는 SQL 함수입니다. 윈도우 함수는 이동 평균을 계산하거나 현재 행의 상대적 위치를 기반으로 행 값에 액세스하는 등의 작업을 처리하는 데 유용합니다.

## 워크로드

고객 대면 애플리케이션이나 백엔드 프로세스 같이 비즈니스 가치를 창출하는 리소스 및 코드 모음입니다.

## 워크스트림

마이그레이션 프로젝트에서 특정 작업 세트를 담당하는 직무 그룹입니다. 각 워크스트림은 독립적이지만 프로젝트의 다른 워크스트림을 지원합니다. 예를 들어, 포트폴리오 워크스트림은 애플리케이션 우선순위 지정, 웨이브 계획, 마이그레이션 메타데이터 수집을 담당합니다. 포트폴리오 워크스트림은 이러한 자산을 마이그레이션 워크스트림에 전달하고, 마이그레이션 워크스트림은 서버와 애플리케이션을 마이그레이션합니다.

## 원

한 번 쓰고, 많이 읽으세요.

### WQF

AWS 워크로드 검증 프레임워크를 참조하십시오.

#### 한 번 작성하고 여러 번 읽기 (WORM)

데이터를 한 번 쓰고 데이터가 삭제되거나 수정되지 않도록 하는 스토리지 모델입니다. 인증된 사용자는 필요한 만큼 데이터를 여러 번 읽을 수 있지만 변경할 수는 없습니다. 이 데이터 스토리지 인 프라는 변경할 수 없는 것으로 간주됩니다.

## Z

### 제로데이 익스플로잇

제로데이 취약점을 악용하는 공격 (일반적으로 멀웨어)입니다.

#### 제로데이 취약성

프로덕션 시스템의 명백한 결함 또는 취약성입니다. 위협 행위자는 이러한 유형의 취약성을 사용하여 시스템을 공격할 수 있습니다. 개발자는 공격의 결과로 취약성을 인지하는 경우가 많습니다.

#### 좀비 애플리케이션

평균 CPU 및 메모리 사용량이 5% 미만인 애플리케이션입니다. 마이그레이션 프로젝트에서는 이러한 애플리케이션을 사용 중지하는 것이 일반적입니다.

기계 번역으로 제공되는 번역입니다. 제공된 번역과 원본 영어의 내용이 상충하는 경우에는 영어 버전이 우선합니다.