AWS 대규모 마이그레이션을 위한 마이그레이션 플레이북

AWS 권장 가이드

Copyright © 2026 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

AWS 권장 가이드: AWS 대규모 마이그레이션을 위한 마이그레이션 플레이북

Copyright © 2026 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Amazon의 상표 및 트레이드 드레스는 Amazon 외 제품 또는 서비스와 함께, Amazon 브랜드 이미지를 떨어뜨리거나 고객에게 혼동을 일으킬 수 있는 방식으로 사용할 수 없습니다. Amazon이 소유하지 않은 기타 모든 상표는 Amazon과 제휴 관계이거나 관련이 있거나 후원 관계와 관계없이 해당 소유자의 자산입니다.

Table of Contents

소개 1
대규모 마이그레이션을 위한 지침 1
실행서, 도구 및 템플릿 정보 2
1단계: 초기화 4
작업 1: 마이그레이션 패턴 및 메타데이터 검증 4
1단계: 마이그레이션 패턴 검증 5
2단계: 마이그레이션 메타데이터 및 웨이브 계획 검증 6
작업 종료 기준 7
작업 2: 마이그레이션 런북 초안 생성 8
1단계: 각 패턴에 대한 마이그레이션 런북 초안 생성 8
2단계: 정책 및 프로세스로 마이그레이션 런북 업데이트 9
작업 종료 기준 11
작업 3: 마이그레이션 런북 분석 및 테스트 11
1단계: 각 런북에 대한 연습 수행 11
2단계: 각 마이그레이션 패턴을 테스트하는 POC 수행 11
3단계: 현재 마이그레이션 실행서 초안의 격차 검토 및 식별 12
작업 종료 기준 12
작업 4: 마이그레이션 런북 개선 12
1단계: 마이그레이션 런북 업데이트 및 테스트 반복 13
2단계: 반복 작업 자동화 13
3단계: 마이그레이션 작업 목록 빌드 14
작업 종료 기준 14
2단계: 구현 16
작업 1: 예약된 웨이브에 대한 스프린트 계획 수행 16
1단계: 예약된 웨이브에 대한 백로그 검토 17
2단계: 작업 할당 및 기한 설정 17
작업 2: 사전 마이그레이션 및 마이그레이션 작업 수행 17
작업 3: 전환 작업 수행 18
작업 4: 마이그레이션 런북 검토 및 개선 19
1단계: 완료된 웨이브를 검토하고 현재 마이그레이션 실행서의 격차 식별 19
2단계: 마이그레이션 런북 업데이트 및 테스트 완료 20
리소스 21
AWS 대규모 마이그레이션 21
추가 참조 21

기여자 22
문서 기록 23
..... xxiv

AWS 대규모 마이그레이션을 위한 마이그레이션 플레이북

Amazon Web Services(기여자)

2022년 2월(문서 기록)

대규모 마이그레이션에서 마이그레이션 워크스트림은 포트폴리오 워크스트림에서 제공하는 웨이브 플랜과 마이그레이션 메타데이터를 사용하여 워크로드를 로 마이그레이션합니다 AWS 클라우드. 마이그레이션 워크스트림은 변경 요청을 제출하고, 애플리케이션을 마이그레이션하고, 애플리케이션 소유자와 애플리케이션 테스트를 조정하고, 전환을 수행하고, 하이퍼케어 기간 동안 애플리케이션을 모니터링할 책임이 있습니다. 대규모 마이그레이션을 초기화하는 첫 번째 단계에서는 마이그레이션 워크스트림이 애플리케이션 및 서버를 마이그레이션하는 데 사용하는 런북을 생성합니다. 대규모 마이그레이션을 구현하는 두 번째 단계에서 마이그레이션 워크스트림은 애플리케이션을 마이그레이션하고 전환하기 위해 스프린트를 계획하고 마이그레이션 런북을 사용합니다. 코어 및 지원 워크스트림에 대한 자세한 내용은 대규모 마이그레이션을 위한 Foundation 플레이북의 대규모 마이그레이션의 Workstreams를 참조하세요 AWS .

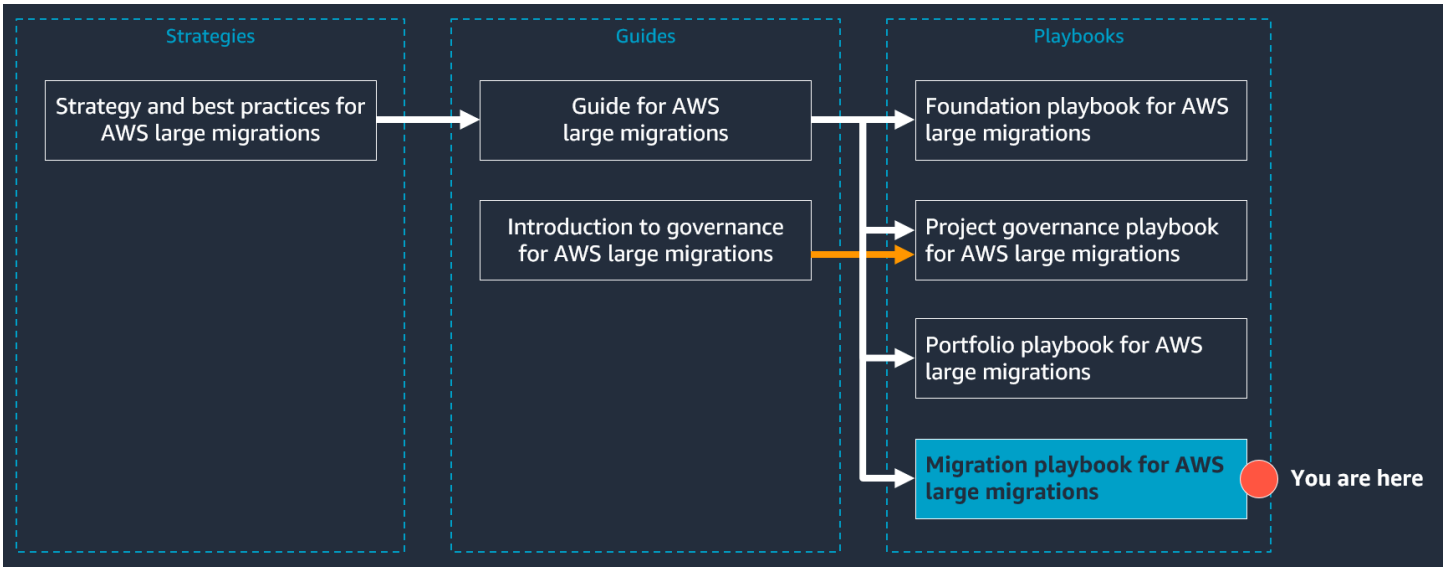
이 마이그레이션 플레이북은 대규모 마이그레이션, 초기화 및 구현의 두 단계를 모두 아우르는 마이그레이션 워크스트림의 작업을 간략하게 설명합니다.

- 1단계에서는 초기화하고 런북을 초안 작성, 테스트 및 구체화한 다음 각 마이그레이션 패턴에 대한 수동 작업을 자동화합니다.
- 2단계에서를 구현하면 1단계에 내장된 사전 정의된 실행서를 사용하여 마이그레이션을 수행합니다.

대규모 마이그레이션을 위한 지침

300대 이상의 서버를 마이그레이션하는 것은 대규모 마이그레이션으로 간주됩니다. 대규모 마이그레이션 프로젝트의 사람, 프로세스 및 기술 과제는 일반적으로 대부분의 기업에 새로운 과제입니다. 이 문서는 로의 대규모 마이그레이션에 대한 AWS 권장 가이드 시리즈의 일부입니다 AWS 클라우드. 이 시리즈는 처음부터 올바른 전략과 모범 사례를 적용하여 클라우드로의 여정을 간소화하는 데 도움이 되도록 설계되었습니다.

다음 그림은이 시리즈의 다른 문서를 보여줍니다. 먼저 전략을 검토한 다음 가이드를 검토한 다음 플레이북으로 진행합니다. 전체 시리즈에 액세스하려면 로 대규모 마이그레이션을 참조하세요 AWS 클라우드.



실행서, 도구 및 템플릿 정보

마이그레이션 플레이북 템플릿을 사용한 다음 포트폴리오, 프로세스 및 환경에 맞게 사용자 지정하는 것이 좋습니다. 제공된 템플릿에는 사용자 환경에 고유한 프로세스의 표준 프로세스, 일반적인 전환 프로세스 및 자리 표시자가 포함됩니다. 이 플레이북의 지침은 이러한 각 템플릿을 사용자 지정하는 시기와 방법을 알려줍니다. 이 플레이북에는 다음 템플릿이 포함되어 있습니다.

- 마이그레이션 런북 템플릿 리호스팅
- 마이그레이션 작업 목록 템플릿 리호스팅

자체 런북을 빌드할 수 있는 마이그레이션 패턴은 AWS 권장 가이드 마이그레이션 패턴을 참조하세요.

마이그레이션 실행서는 다양한 수준의 세부 정보가 필요합니다.

- 세부 런북 - 세부 런북은 여러 번 반복할 마이그레이션 패턴에 가장 적합합니다. 이러한 패턴의 경우 리호스팅 마이그레이션 런북 템플릿(Microsoft Word 형식)으로 시작하는 것이 좋습니다. 이 템플릿은 스크린샷 및 step-by-step 지침을 포함하여 최대한 많은 세부 정보를 캡처하며 여러 사람이 동일한 작업을 일관되게 수행할 수 있도록 설계되었습니다.
- 작업 목록 - 일회성 또는 매우 간단한 마이그레이션 패턴의 경우 짧은 작업 목록이 더 나은 옵션입니다. 이러한 패턴의 경우 리호스팅 마이그레이션 작업 목록 템플릿(Microsoft Excel 형식)으로 시작하는 것이 좋습니다. 이 템플릿에는 상위 수준 작업 목록이 포함되어 있으며 일반적으로 작업 소유권을 추적하고 관리하는 데 사용됩니다. 작업 목록을 사용하여 실행서에 문서화된 작업의 상태를 추적할 수도 있습니다.

세부 런북을 사용하든 짧은 작업 목록을 사용하든 런북이 작업을 순서대로 설명하는지 확인합니다. 복잡한 작업의 경우 외부 설명서에 대한 링크를 제공할 수 있습니다.

1단계: 대규모 마이그레이션 초기화

초기화 단계에서 목표는 런북이라고도 하는 대규모 마이그레이션을 위한 표준 운영 절차(SOPs)를 정의하는 것입니다. 회사의 정책 및 프로세스에 따라 사용자 지정 실행서를 빌드합니다. 다른 팀원이 대규모 마이그레이션 프로젝트에서 런북을 정의할 책임이 있는 경우 로 건너뛰면 Stage2: 대규모 마이그레이션 구현런북을 사용하여 애플리케이션의 우선순위를 지정하고 웨이브 계획을 수행할 수 있습니다. 1단계는 다음 작업과 단계로 구성됩니다.

- 작업 1: 마이그레이션 패턴 및 메타데이터 검증
  - 1단계: 마이그레이션 패턴 검증
  - 2단계: 마이그레이션 메타데이터 및 웨이브 계획 검증
- 작업 2: 마이그레이션 런북 초안 생성
  - 1단계: 각 패턴에 대한 마이그레이션 런북 초안 생성
  - 2단계: 정책 및 프로세스로 마이그레이션 런북 업데이트
- 작업 3: 마이그레이션 런북 분석 및 테스트
  - 1단계: 각 런북에 대한 연습 수행
  - 2단계: 각 마이그레이션 패턴을 테스트하는 POC 수행
  - 3단계: 현재 마이그레이션 실행서 초안의 격차 검토 및 식별
- 작업 4: 마이그레이션 런북 개선
  - 1단계: 마이그레이션 런북 업데이트 및 테스트 반복
  - 2단계: 반복 작업 자동화
  - 3단계: 마이그레이션 작업 목록 빌드

마이그레이션 실행서가 준비되면 2단계에서 마이그레이션 팀은 절차를 따르고 예측 가능하고 측정 가능한 결과가 있는 대규모 마이그레이션을 수행합니다.

작업 1: 마이그레이션 패턴 및 메타데이터 검증

이 작업에서는 포트폴리오 워크스트림의 평가 및 웨이브 계획 활동에서 식별된 마이그레이션 패턴을 검증한 다음 마이그레이션 메타데이터 소스를 검증합니다. 목표는 각 마이그레이션 패턴을 지원하기에 충분한 데이터가 수집되었는지 확인하는 것입니다.

이 작업은 다음 단계로 구성됩니다.

- 1단계: 마이그레이션 패턴 검증
- 2단계: 마이그레이션 메타데이터 및 웨이브 계획 검증

1단계: 마이그레이션 패턴 검증

포트폴리오 워크스트림에서 애플리케이션 포트폴리오에 대한 초기 평가를 수행하고, 마이그레이션 전략을 선택하고, 각 전략에 대한 마이그레이션 패턴을 식별했습니다. 이 정보는 포트폴리오 평가 실행서에 포함되어야 합니다. 자세한 내용은 AWS 대규모 마이그레이션을 위한 포트폴리오 플레이북을 참조하세요.

이 단계에서는 마이그레이션 전략을 검토하고, 모든 마이그레이션 패턴을 식별했는지 확인하고, 마이그레이션 런북을 작성할 준비가 되었는지 확인합니다. 프로젝트 전체에서이 작업을 반복할 수 있으며, 포트폴리오에 대한 이해가 성숙해지면 마이그레이션의 후반부 단계에서 추가 마이그레이션 패턴을 식별할 수 있습니다.

1. 포트폴리오의 마이그레이션 전략 검토

   마이그레이션 전략은 온프레미스 애플리케이션을 로 마이그레이션하는 데 사용되는 접근 방식입니다 AWS 클라우드. 애플리케이션을 클라우드로 이동하기 위한 7가지 마이그레이션 전략이 있습니다. 이를 7R이라고 합니다. 대규모 마이그레이션을 위한 일반적인 전략으로는 리호스팅, 리플랫포밍, 재배치 및 사용 중지가 있습니다. 대규모 마이그레이션에는 마이그레이션 중에 애플리케이션을 현대화해야 하므로 리팩터링은 권장되지 않습니다. 이는 마이그레이션 전략 중 가장 복잡하며 많은 수의 애플리케이션에 대해 관리하기가 복잡할 수 있습니다. 대신 애플리케이션을 리호스팅, 재배치 또는 리플랫포밍한 다음 마이그레이션이 완료된 후 애플리케이션을 현대화하는 것이 좋습니다. 7R에 대한 자세한 내용은 AWS 대규모 마이그레이션 안내서를 참조하세요.

   초기 포트폴리오 평가 결과에 따라 포트폴리오에 필요한 모든 마이그레이션 전략 목록이 있으며 각 전략에 할당된 포트폴리오의 양을 결정했습니다. 예제:

   - 리호스팅 - 70%
   - 리플랫포밍 - 20%
   - 사용 중지 - 10%

2. 포트폴리오의 마이그레이션 패턴 확인

   마이그레이션 패턴은 전략, 대상, 사용된 애플리케이션 또는 서비스를 자세히 설명하는 반복 가능한 마이그레이션 작업입니다. 이 단계에서는 마이그레이션 패턴에 사용할 도구 및 대상 AWS 서비스와 같은 자세한 정보가 포함되어 있는지 확인합니다. 예제:

- AWS Transform MGN (AWS MGN) 또는 Cloud Migration Factory를 사용하여 Amazon Elastic Compute Cloud(Amazon EC2)로 리호스팅
- AWS CloudFormation 템플릿을 사용하여에서 새 인프라를 구축하여 Amazon EC2로 리플랫포밍 AWS 클라우드
- AWS Database Migration Service (AWS DMS) 또는 네이티브 데이터베이스 기술을 사용하여 Amazon Relational Database Service(RDS)로 리플랫포밍

AWS 대규모 마이그레이션을 위한 포트폴리오 플레이북에서는 각 마이그레이션 패턴을 마이그레이션 전략에 매핑하고 다음 예제와 같은 테이블에 결과를 문서화합니다.

전략	패턴
리호스팅	MGN 또는 Cloud Migration Factory를 사용하여 Amazon EC2로 리호스팅
리플랫포밍	AWS DMS 또는 기본 데이터베이스 기술을 사용하여 Amazon RDS로 리플랫포밍
리플랫포밍	CloudFormation 템플릿을 사용하여에서 새 인프라를 구축하여 Amazon EC2로 리플랫포밍 AWS 클라우드

2단계: 마이그레이션 메타데이터 및 웨이브 계획 검증

이 단계에서는 마이그레이션 메타데이터의 소스 위치를 검증합니다. Excel 문서에서 사용 가능한 열과 같은 데이터 구조가 필요한 메타데이터를 보관하기에 적합한지 확인하고 모든 메타데이터를 사용할 수 있는지 확인합니다.

1. 마이그레이션 패턴에 대한 마이그레이션 메타데이터 검증

   서버와 앱을 마이그레이션하려면 각 마이그레이션 패턴에 서로 다른 마이그레이션 메타데이터 세트가 필요합니다. 예를 들어 Amazon EC2로 리호스팅 마이그레이션하려면 VPC 서브넷, 보안 그룹 및 인스턴스 유형 정보와 같은 대상 인스턴스의 사양을 제공해야 합니다. 그러나 스토리지 마이그레이션, 데이터베이스 마이그레이션 또는 리플랫포밍 마이그레이션에는 다른 마이그레이션 메타데이터 세트가 필요합니다. 일반적으로 포트폴리오 평가 실행서에서 마이그레이션 메타데이터 요구 사항을 정의하지만 각 마이그레이션 패턴을 지원하기에 충분한 메타데이터가 있는지 확인해야 합니다. 메

타데이터 식별 및 수집에 대한 자세한 내용은 AWS 대규모 마이그레이션을 위한 포트폴리오 플레이북을 참조하세요.

2. 마이그레이션 메타데이터의 소스 위치와 웨이브 플랜을 검증합니다.

   일반적으로 메타데이터 관리 실행서에 마이그레이션 메타데이터의 소스 위치를 문서화합니다. 위치는 웨이브 플랜 스프레드시트와 같은 단일 정보 소스 역할을 하는 것이 이상적입니다. 메타데이터가 다음과 같은 공통 위치를 포함하여 여전히 여러 위치에 있을 수도 있습니다.

   메타데이터 소스 위치에 대해 다음을 검증합니다.

   - 검색 도구
   - 구성 관리 데이터베이스(CMDB)
   - 앱 소유자 설문
   - 마이그레이션 웨이브 계획 스프레드시트

   메타데이터 소스 위치에 대해 다음을 검증합니다.

   a. 소스 카탈로그가 모든 메타데이터 소스 및 소유자의 위치로 유지 관리되고 있습니까?

   b. 소스 위치(예: 웨이브 플랜 스프레드시트)에 필요한 마이그레이션 메타데이터가 모두 있습니까?

   c. 각 메타데이터 소스에 액세스하기 위한 명확한 지침이 있나요?

   d. 단일 소스가 없는 경우 각 메타데이터 소스가 해당 속성에 명확하게 매핑됩니까?

   e. 서버 및 앱에 대한 명확한 웨이브 플랜이 있고 마이그레이션 워크스트림에 사용할 준비가 된 웨이브가 5개 이상 있습니까?

   f. 소스를 업데이트하는 프로세스가 있나요? 그렇다면 빈도 및 알림 프로세스는 어떻게 됩니까?

작업 종료 기준

다음 종료 기준을 충족하면 다음 작업을 진행합니다.

- 명확하게 정의된 마이그레이션 패턴 목록을 검증했습니다.
- 마이그레이션 메타데이터의 소스 위치에는 각 패턴에 필요한 모든 메타데이터가 있거나 누락된 메타데이터를 캡처하는 프로세스가 마련되어 있습니다.
- 5개 이상의 웨이브에 대한 웨이브 계획 및 마이그레이션 메타데이터를 검증하고 알림 및 업데이트 프로세스를 정의했습니다.

작업 2: 마이그레이션 런북 초안 생성

이 작업에서는 각 마이그레이션 패턴에 대한 마이그레이션 실행서를 작성하고 검토합니다. 예를 들어 Amazon EC2로 리호스팅하기 위한 마이그레이션 런북과 Amazon RDS로 리플랫포밍하기 위한 다른 런북의 초안을 작성합니다. 이전 작업에서 식별된 모든 마이그레이션 패턴에 대해 마이그레이션 런북 초안을 작성할 때까지이 작업을 반복합니다.

마이그레이션 플레이북 템플릿에서 제공되는 런북 템플릿을 사용하여 환경에 맞게 사용자 지정할 수 있습니다. 자주 반복되는 마이그레이션 패턴의 경우 리호스팅 마이그레이션 런북 템플릿(Microsoft Word 형식)을 사용하고, 일회성이거나 매우 간단한 패턴의 경우 리호스팅 마이그레이션 작업 목록 템플릿(Microsoft Excel 형식)을 사용하는 것이 좋습니다. 작업 목록을 사용하여 실행서에 문서화된 작업의 상태를 추적할 수도 있습니다. 자세한 내용은 실행서, 도구 및 템플릿 정보 단원을 참조하십시오.

이 작업은 다음 단계로 구성됩니다.

- 1단계: 각 패턴에 대한 마이그레이션 런북 초안 생성
- 2단계: 정책 및 프로세스로 마이그레이션 런북 업데이트

1단계: 각 패턴에 대한 마이그레이션 런북 초안 생성

이 단계에서는 각 마이그레이션 패턴에 대한 실행서를 작성합니다. 전체 마이그레이션 런북에는 일반적으로 선택한 마이그레이션 서비스 또는 도구를 사용하는 방법에 대한 지침, 환경에 고유한 모든 작업 및 전환 지침이 포함되어 있습니다.

1. 마이그레이션 플레이북 템플릿에서 사용할 수 있는 리호스팅 마이그레이션 런북 템플릿(Microsoft Word 형식)을 엽니다.
2. 마이그레이션 패턴에 맞는 지침으로 마이그레이션 전 작업 섹션, 마이그레이션 작업 섹션 및 전환 작업 섹션을 업데이트합니다. 사용 사례에 따라 세 섹션을 모두 업데이트해야 할 수 있습니다. 작업을 사용자 지정할 때 다음을 포함합니다.
   - 선택한 서비스에 대한 표준 마이그레이션 지침 - 일반적으로 AWS 설명서에서 템플릿을 완료하는 데 필요한 정보를 찾을 수 있습니다. 예를 들어, 다음을 참조하세요.
     - lift-and-shift 마이그레이션에 새 AWS Transform MGN 를 사용하는 방법
     - AWS DataSync시작
     - AWS Database Migration Service step-by-step 연습
   - IT 환경에 고유한 작업 - IT 운영 및 환경에 고유한 작업을 기록합니다. 목표는 마이그레이션 팀에 새로 합류하는 사람이 최소한의 학습 곡선으로 런북을 따라갈 수 있도록 하는 것입니다. 예를 들

어 전환 후 대상 시스템에 설치해야 하는 모니터링 소프트웨어는 무엇입니까? 해당 서브넷에 사용하는 도메인 이름 시스템(DNS) 서버는 무엇입니까? 변경 요청(RFC)을 제출하려면 어떻게 해야 하나요?

- 전환 작업 - 모든 환경에는 약간 다른 전환 프로세스가 있습니다. 모든 사용자가 동일한 프로세스를 따르도록 하려면 환경의 모든 전환 단계를 문서화하는 것이 중요합니다. 이러한 단계를 문서화하면 전환 기간에 소요되는 시간을 최소화하고 전환을 완료하는 데 필요한 시간을 계획하는 데 도움이 됩니다.

2단계: 정책 및 프로세스로 마이그레이션 런북 업데이트

런북 및 작업 목록 템플릿은 대부분의 마이그레이션 작업 또는 표준 프로세스 부분을 다룹니다. 나머지 작업은 환경에 고유하며 그에 따라 실행서를 사용자 지정해야 합니다. 예를 들어 런북에 환경의 다음 프로세스에 대한 사용자 지정 작업이 포함되어야 하는지 여부를 고려합니다.

연결성

- VMware 환경에 연결하는 방법
- DNS 서버에 연결하고 DNS 레코드를 업데이트하는 방법
- 마이그레이션 자동화 서버에 연결하는 방법
- 소스 환경에 연결하는 방법
- SharePoint 또는 Confluence와 같은 문서 리포지토리에 연결하는 방법

권한 및 변경 관리

- 환경에서 RFC를 제출하는 방법
- 각 웨이브에 대한 RFC 상태를 검토하는 방법
- 새 마이그레이션 엔지니어에게 액세스 권한을 부여하는 방법
- 소스 서버에 권한을 요청하는 방법

- 대상 AWS 계정에 권한을 요청하는 방법
- 전환 후 대상 서버에 연결할 수 있는 권한이 있는 사용자

마이그레이션 구현 및 전환

- 대상 서버에 설치하거나 제거할 소프트웨어
- 방화벽, 라우팅 및 로드 밸런서 설정과 같은 인프라 설정을 변경하는 방법
- 인프라 설정을 변경할 수 있는 사용자
- 전환 중에 애플리케이션 구성을 변경하는 방법
- 애플리케이션 테스트를 수행하는 방법
- 전환 및 가동을 완료하는 방법
- 모니터링 또는 백업 구성과 같이 전환 후 발생하는 작업을 완료하는 방법

이러한 작업 중 일부는 사소하게 들릴 수 있지만 지식과 권한은 환경에 따라 다릅니다. 동일한 마이그레이션 실행서에 이러한 작업을 문서화하는 것이 중요합니다.

> **Tip**
>
> 대규모 마이그레이션을 가속화하려면 자동화를 사용하는 것이 좋습니다. 마이그레이션 팩토리 모델을 사용하면 반복적인 작업, 특히 리호스팅 및 리플랫포밍 마이그레이션 패턴 관련 문제의 수를 간소화하고 줄일 수 있습니다.
>
> AWS Cloud Migration Factory 솔루션은 고객이 자동화를 통해 대규모로 마이그레이션할 수 있도록 설계되었습니다. 솔루션을 배포하고 실행서에서 사전 정의된 자동화 스크립트를 사용할 수 있습니다.

작업 종료 기준

필요에 따라이 작업을 반복하고 다음 종료 기준을 충족하면 다음 작업을 진행합니다.

- 각 마이그레이션 패턴에 대한 실행서 초안을 작성했습니다.
- 각 실행서 초안에는 마이그레이션 전 작업, 마이그레이션 작업, 전환 작업이라는 세 가지 주요 섹션이 있습니다.
- 실행서 초안에는 사용자 환경에 고유한 작업이 포함됩니다.
- 자세한 실행서 초안에는 step-by-step 지침과 스크린샷이 포함되어 있습니다.

작업 3: 마이그레이션 런북 분석 및 테스트

이 작업에서는 이전 작업에서 구축한 각 실행서를 살펴보고, 식별된 격차를 분석하고, 마이그레이션 개념 증명(POC)을 수행하고, 메모와 피드백을 검토합니다.

이 작업은 다음 단계로 구성됩니다.

- 1단계: 각 런북에 대한 연습 수행
- 2단계: 각 마이그레이션 패턴을 테스트하는 POC 수행
- 3단계: 현재 마이그레이션 실행서 초안의 격차 검토 및 식별

1단계: 각 런북에 대한 연습 수행

이 단계에서 마이그레이션 팀은 실행서와 작업 시퀀스를 마치 실제 실행서와 작업 시퀀스를 수행하는 것처럼 평가합니다. 마이그레이션 팀은 각 단계를 만나 검토하고 팀원은 질문하고 피드백을 공유합니다. 이 연습 프로세스는 팀이 누락된 단계와 시퀀스 문제를 식별하는 데 도움이 됩니다. 다음과 같이 연습을 완료합니다.

1. 실행서에서 작업을 완료할 책임이 있는 마이그레이션 팀을 모읍니다.
2. 실시간 마이그레이션인 것처럼 실행서의 단계를 하나씩 살펴봅니다. 진행하면서 격차나 문제를 식별하고 기록해 둡니다. 마이그레이션 또는 작업을 연습의 일부로 수행하지 마십시오.
3. 연습에서 식별된 격차나 문제를 해결하도록 런북 초안을 업데이트합니다.

2단계: 각 마이그레이션 패턴을 테스트하는 POC 수행

1. 이미 준비된 웨이브에서 POC 후보를 선택합니다.

2. 마이그레이션 실행서 초안을 엽니다.
3. 다음과 같이 POC 후보를 마이그레이션하려면 런북을 단계별로 완료합니다.
   - 실행서의 모든 단계를 따릅니다. 가정하거나 직접 결정하지 마세요.
   - 실행서를 사용하는 사람이 마이그레이션 또는 환경에 대한 사전 지식이 없다고 가정합니다.
   - 단계가 명확하지 않지만 계속할 수 있는 경우 단계를 기록해 두고 계속합니다.
   - 단계가 누락되어 계속할 수 없는 경우 중지하고 진행할 수 없는 섹션을 강조 표시합니다. POC를 계속하고 완료할 수 있도록 실행서 소유자와 협력하여 누락된 단계를 명확히 합니다.

3단계: 현재 마이그레이션 실행서 초안의 격차 검토 및 식별

1. 이전 단계에서 식별된 문제 또는 격차를 검토합니다.
2. 격차를 분석하고 다음 질문을 고려합니다.
   - 실행서에 마이그레이션 및 전환을 완료하는 데 필요한 단계가 처음부터 끝까지 있습니까?
   - 실행서에 환경에서 사전 정의된 작업에 대한 참조 링크가 포함되어 있습니까?
   - 실행서에서 누가, 무엇을, 언제, 어떻게 작업을 완료할지 명확하게 정의했나요?

작업 종료 기준

다음 종료 기준을 충족하면 다음 작업을 진행합니다.

- 각 마이그레이션 실행서를 검토하고 테스트했습니다.
- 각 실행서에 대해 하나 이상의 애플리케이션과 두 개 이상의 운영 체제(OS) 변형에 대한 마이그레이션 POC를 완료했습니다.
- 각 실행서에서 식별된 격차와 문제를 식별하고 문서화했습니다.

작업 4: 마이그레이션 런북 개선

이 작업에서는 POC를 여러 번 반복하여 실행서를 개선합니다. 각 웨이브, POC 테스트 및 후행, 팀이 완료된 웨이브를 검토하는 회의는 런북을 개선할 수 있는 기회를 제공합니다. 또한 반복 작업을 자동화하여 실행서를 개선함으로써 마이그레이션 속도를 높이고 수동 구성 오류의 위험을 줄일 수 있습니다.

이 작업은 다음 단계로 구성됩니다.

- 1단계: 마이그레이션 런북 업데이트 및 테스트 반복
- 2단계: 반복 작업 자동화
- 3단계: 마이그레이션 작업 목록 빌드

1단계: 마이그레이션 런북 업데이트 및 테스트 반복

1. 이전 작업에서 식별된 문제와 격차의 경우 자세한 지침으로 실행서를 업데이트합니다. 예제:
   - 단계가 누락된 경우 단계별 지침을 추가합니다step-by-step
   - 단계가 명확하지 않은 경우 텍스트 업데이트, 스크린샷 추가 또는 참조 링크 추가를 고려하세요.
2. 지침이 완전하고 명확할 때까지 이전 작업을 반복합니다.
3. 이전에이 런북을 테스트하지 않은 새 마이그레이션 팀원에게 POC를 수행하고 런북을 완료하도록 요청하여 각 런북의 최종 초안을 테스트합니다.

2단계: 반복 작업 자동화

1. 각 실행서를 검토하고 수동 작업을 위한 자동화 영역을 식별합니다. 다음 탐색 질문을 고려하세요.
   - 실행서의 각 서버 또는 앱에 대해 반복적이고 수동적인 작업이 있습니까?
   - 모든 서버 또는 애플리케이션에서 수행하는 작업이 있나요?
   - 대상 서버에 소프트웨어를 설치하거나 제거해야 합니까?
   - 각 서버에 대해 네트워크 또는 인프라 설정을 하나씩 변경해야 합니까?
   - 데이터를 수동으로 복사하여 붙여 넣어야 하나요?
2. 자동화 스크립트를 빌드하고 실행서를 업데이트합니다.
3. 런북을 명확하고 완전한 정보로 문서화하고 반복적인 마이그레이션 작업을 자동화할 때까지 작업 3과 작업 4를 반복합니다.

> **Note**
>
> 마이그레이션 작업을 자동화하려면 AWS Cloud Migration Factory 솔루션에서 새 스크립트를 빌드하거나 기존 스크립트를 사용자 지정하는 것이 좋습니다.

3단계: 마이그레이션 작업 목록 빌드

마이그레이션 작업 목록은 작업의 상태 및 소유자를 관리하는 데 도움이 될 수 있습니다. 각 마이그레이션 런북에 대한 작업 목록을 작성하고 세부 정보를 포함하지 않고 런북의 상위 수준 정보를 포함합니다. 작업 목록에는 일반적으로 다음 정보가 포함되며 필요에 따라 속성을 더 추가할 수 있습니다.

- 다음과 같은 설명 이름:
  - 서버 OS 버전 확인
  - 에이전트 설치
  - 서버 다시 시작
  - DNS 업데이트
- 종속성
- 작업 시퀀스
- 소유자
- 각 작업을 완료하는 데 필요한 시간 추정
- Status

작업 목록을 생성하고 관리하는 데 사용할 수 있는 도구가 많이 있습니다. 마이그레이션 플레이북 템플릿에서 사용할 수 있는 제공된 리호스팅 마이그레이션 작업 목록 템플릿(Microsoft Excel 형식)을 사용할 수 있습니다. Jira 또는 Kanban 보드와 같은 프로젝트 관리 도구를 사용할 수도 있습니다.

> **Note**
>
> 또한 Excel 작업 목록 템플릿을 사용하여 서버를 다시 시작하거나 IP 주소를 가져오는 등 작고 잘 이해되거나 반복되지 않는 작업을 문서화하는 것이 좋습니다. 이러한 작업은 캡처 및 추적해야 하지만 Word 실행서 템플릿의 세부 단계는 필요하지 않습니다.

작업 종료 기준

필요에 따라이 작업을 반복하고 다음 종료 기준을 충족하면 다음 작업을 진행합니다.

- 자동화 기회를 식별하고 자동화 스크립트를 개발했거나 이를 계획하고 있습니다.
- 각 실행서마다 3명 이상의 사람이 피어 리뷰를 받았습니다.

- 런북의 개발 팀에 속하지 않은 두 명 이상의 사람이 end-to-end 테스트했습니다.
- up-to-date 런북을 사용하여 20개 이상의 서버를 둘 이상의 AWS 계정으로 마이그레이션했습니다.
- 마이그레이션 진행 상황을 추적하고 관리하는 데 도움이 되는 작업 목록을 개발했습니다.

Stage2: 대규모 마이그레이션 구현

1단계에서는 각 마이그레이션 패턴에 대한 마이그레이션 런북을 개발했습니다. 2단계에서는 이러한 런북을 사용하여 서버를 마이그레이션한 다음 런북을 개선하여 마이그레이션 속도를 가속화합니다. 런북 빌드 및 업데이트는 일회성 작업이 아닙니다. 대규모 마이그레이션 여정 전체에서 이를 수행해야 할 수 있습니다. 예를 들어 범위가 증가하여 새 마이그레이션 패턴을 식별하는 경우 새 런북을 생성해야 하거나 마이그레이션 속도가 대상보다 낮고 더 많은 자동화를 도입하면 수동 작업 수를 줄이고 마이그레이션을 가속화하는 경우 기존 런북을 개선해야 할 수 있습니다.

> **Note**
>
> 포트폴리오 워크스트림에서 개발된 웨이브 플랜에 따라 마이그레이션 워크스트림의 활동이 결정됩니다. 2단계를 시작하기 전에 웨이브 플랜을 검증했는지 확인합니다. 웨이브 플랜에 대한 지침과 자세한 내용은 AWS 대규모 마이그레이션을 위한 포트폴리오 플레이북을 참조하세요.

2단계는 다음 작업과 단계로 구성됩니다.

- 작업 1: 예약된 웨이브에 대한 스프린트 계획 수행
  - 1단계: 예약된 웨이브에 대한 백로그 검토
  - 2단계: 작업 할당 및 기한 설정
- 작업 2: 사전 마이그레이션 및 마이그레이션 작업 수행
- 작업 3: 전환 작업 수행
- 작업 4: 마이그레이션 런북 검토 및 개선
  - 1단계: 완료된 웨이브를 검토하고 현재 마이그레이션 실행서의 격차 식별
  - 2단계: 마이그레이션 런북 업데이트 및 테스트 완료

작업 1: 예약된 웨이브에 대한 스프린트 계획 수행

이 작업에서는 스프린트에 웨이브를 할당합니다.이 기간은 마이그레이션 팀이 해당 스프린트 내의 모든 웨이브에서 작업하는 고정된 기간입니다. 각 스프린트의 지속 시간이 2 주인 경우 각 웨이브는 최소 2개의 스프린트에 걸쳐 있습니다. 스프린트 계획은 해당 스프린트 내의 모든 작업에 소유자와 기한을 할당하는 프로세스를 말합니다.

이 작업은 다음 단계로 구성됩니다.

- 1단계: 예약된 웨이브에 대한 백로그 검토
- 2단계: 작업 할당 및 기한 설정

1단계: 예약된 웨이브에 대한 백로그 검토

이 단계에서는 모든 동시 웨이브에 대해 기존 백로그 또는 현재 및 보류 중인 작업을 검토하고 권장 도구 및 메커니즘을 사용하여 웨이브를 관리합니다. 예를 들어 각 웨이브에 대해 스윔레인이 있는 Kanban 보드를 사용하거나 Jira를 사용하여 스토리와 에픽이 있는 웨이브를 추적할 수 있습니다. 자세한 내용은 AWS 대규모 마이그레이션을 위한 프로젝트 거버넌스 플레이북을 참조하세요.

2단계: 작업 할당 및 기한 설정

이 단계에서는이 스프린트의 모든 웨이브에 대해 각 작업에 소유자를 할당하고 그에 따라 기한을 설정합니다. 1단계에서 생성한 마이그레이션 작업 목록 스프레드시트를 사용하여 웨이브 진행 상황, 작업 소유권 및 기한을 관리할 수 있으며, 작업은 각 패턴에 대한 마이그레이션 실행서에 자세히 정의되어 있습니다. 파도는 일반적으로 겹치기 때문에 여러 파도에서 동시에 많은 동시 작업을 관리하는 것이 일반적입니다. 또한 각 웨이브의 범위는 내부 프로세스에 따라 3~6 주일 수 있습니다. 웨이브 일정의 예는 대규모 마이그레이션을 위한 가이드의 2단계: 대규모 마이그레이션 구현 섹션을 참조하세요. AWS

> **Important**
>
> 실행서 또는 작업 목록을 업데이트하지 않고 스프린트에 작업을 추가하지 마십시오. 1단계에서 구축한 이러한 문서는 모든 마이그레이션 활동의 출처여야 합니다. 단계가 누락되거나 잘못된 경우 스프린트에 작업을 추가하기 전에 런북을 업데이트하고 검증합니다.

작업 2: 사전 마이그레이션 및 마이그레이션 작업 수행

이제 마이그레이션 전 및 마이그레이션 작업을 수행하고 스프린트 계획 결과에 따라 일정을 준수합니다. 스프린트 백로그에는 현재 스프린트의 모든 웨이브에 대한 마이그레이션의 모든 작업 목록이 포함되어 있으며 작업을 주별로 구성합니다. 작업 목록은이 플레이북의 1단계에서 생성된 각 마이그레이션 패턴에 대한 마이그레이션 실행서를 참조하세요. 웨이브 일정은 AWS 대규모 마이그레이션을 위한 프로젝트 거버넌스 플레이북에 설정된 프로젝트 관리 도구를 참조하세요. 예약된 주에 작업을 수행합니다. 다음은 같은 주에 서로 다른 웨이브에 대한 마이그레이션 작업이 있는 리호스팅 마이그레이션 작업 일정의 예입니다.

[Task name]	웨이브	카테고리	소유자
사전 조건 확인	웨이브 1	빌드	Jane Doe
복제 에이전트 설치	웨이브 1	빌드	Jane Doe
시작 템플릿 검증	웨이브 2	Validate	Jane Doe
테스트 인스턴스 시작	웨이브 3	부팅 테스트	Jane Doe

작업 3: 전환 작업 수행

이 시점에서 마이그레이션 작업을 완료하고 모든 서버와 앱을 테스트했으며 전환 준비가 되었습니다. AWS 대규모 마이그레이션을 위해 Foundation 플레이북에서 생성한 RACI 매트릭스를 사용하여 각 전환 작업의 작업과 소유권을 관리하고 각 패턴에 대해 마이그레이션 런북을 사용하여 전환 활동을 수행합니다. 다음 표는 전환 진행 상황을 추적하고 관리하는 방법의 예입니다. 여러 애플리케이션에 대해 동일한 웨이브에 여러 마이그레이션 패턴을 사용하는 것이 일반적입니다.

[Task name]	웨이브	마이그레이션 런북	소유자	Status
복제 확인	웨이브 1	Amazon EC2로 리호스팅	Jane Doe	완료됨
전환 EC2 인스턴스 시작	웨이브 1	Amazon EC2로 리호스팅	Jane Doe	완료됨
EC2 인스턴스 상태 확인	웨이브 1	Amazon EC2로 리호스팅	Jane Doe	진행 중
Amazon RDS에서 데이터베이스 시작	웨이브 1	Amazon RDS로 리플랫포밍	John Smith	진행 중
스토리지 데이터 전송 완료	웨이브 1	Amazon Elastic File System(Am	John Smith	시작되지 않음

[Task name]	웨이브	마이그레이션 런북	소유자	Status
		azon EFS)으로 리플랫포밍		
앱 테스트 수행	웨이브 1	모두	Jane Doe	시작되지 않음
앱 수락 결정	웨이브 1	모두	Jane Doe	시작되지 않음

작업 4: 마이그레이션 런북 검토 및 개선

이 작업은 다음 단계로 구성됩니다.

- 1단계: 완료된 웨이브를 검토하고 현재 마이그레이션 실행서의 격차 식별
- 2단계: 마이그레이션 런북 업데이트 및 테스트 완료

1단계: 완료된 웨이브를 검토하고 현재 마이그레이션 실행서의 격차 식별

빠른 실패는 빈번한 증분 테스트를 사용하여 개발 수명 주기를 줄이는 철학이며 대규모 마이그레이션에 대한 애자일 접근 방식의 중요한 부분입니다. 각 전환 후에는 마이그레이션 팀과 함께 각 작업을 검토하기 위한 소급 회의를 예약합니다. 다음 탐색 샘플 질문을 합니다. 자체 질문을 추가할 수도 있습니다.

- 전환에 성공했나요? 실패했다면 어떤 문제가 있었나요?
- 마이그레이션 실행서는 마이그레이션 및 전환을 수행하기 위한 모든 작업을 다루나요?
- 작업 중 예상보다 오래 걸리는 작업이 있나요?
- 실행서의 작업과 관련된 기술적 문제를 알고 있습니까?
- 자동화할 수 있는 수동 작업이 있나요?
- 실행서 또는 전환에 프로세스 관련 문제가 있습니까?

2단계: 마이그레이션 런북 업데이트 및 테스트 완료

소급 회의에서 데이터를 수집한 후 다음과 같이 마이그레이션 실행서를 업데이트합니다.

- 누락된 단계에 대한 자세한 지침을 추가합니다.
- 필요에 따라 단계를 수정하거나 업데이트합니다.
- 하나 이상의 Windows 및 Linux 서버를 사용하여 end-to-end 마이그레이션 테스트를 수행합니다.
- 다음 웨이브에서 사용할 수 있도록 업데이트된 실행서를 마이그레이션 팀에 전송합니다.

리소스

AWS 대규모 마이그레이션

대규모 마이그레이션을 위한 전체 AWS 규범적 지침 시리즈에 액세스하려면 로의 대규모 마이그레이션을 참조하세요 AWS 클라우드.

추가 참조

- AWS 클라우드 마이그레이션 팩토리 솔루션
- AWS 규범적 지침 마이그레이션 패턴

기여자

다음 개인이 이 문서에 기여했습니다.

- Chris Baker, Amazon Web Services의 Senior Migration Consultant
- Wally Lu, Amazon Web Services의 보안 주체 컨설턴트

문서 이력

아래 표에 이 가이드의 주요 변경 사항이 설명되어 있습니다. 향후 업데이트에 대한 알림을 받으려면 RSS 피드를 구독하십시오.

변경 사항	설명	날짜
AWS 솔루션 이름 업데이트	참조된 AWS 솔루션의 이름을 CloudEndure Migration Factory에서 Cloud Migration Factory로 업데이트했습니다.	2022년 5월 2일
최초 게시	—	2022년 2월 28일

기계 번역으로 제공되는 번역입니다. 제공된 번역과 원본 영어의 내용이 상충하는 경우에는 영어 버전이 우선합니다.