Manual básico para AWS grandes migrações

AWS Recomendações

Copyright © 2026 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

AWS Recomendações: Manual básico para AWS grandes migrações

Copyright © 2026 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

As marcas comerciais e imagens de marcas da Amazon não podem ser usadas no contexto de nenhum produto ou serviço que não seja da Amazon, nem de qualquer maneira que possa gerar confusão entre os clientes ou que deprecie ou desprestigie a Amazon. Todas as outras marcas comerciais que não pertencem à Amazon pertencem a seus respectivos proprietários, que podem ou não ser afiliados, patrocinados pela Amazon ou ter conexão com ela.

Table of Contents

Introdução 1
Orientação para grandes migrações 1
Sobre as ferramentas e os modelos 2
Fundação de pessoas 4
Fluxos de trabalho 4
Principais fluxos de trabalho 4
Suporte a fluxos de trabalho 13
Perfis 20
Organização da equipe 23
Melhores práticas para organização e composição de equipes 23
Criação de matrizes RACI 26
Mecanismo de capacitação de nuvem (CEE) 30
Treinamento e habilidades necessários 34
Pré-requisitos 35
Conceitos básicos 36
Treinamento avançado 37
Crie seu painel de treinamento 38
Base da plataforma 39
Considerações sobre a zona de pouso 39
Considerações sobre infraestrutura 40
Considerações sobre operações 46
Considerações sobre segurança 50
Considerações locais 52
Considerações sobre infraestrutura 52
Considerações sobre operações 53
Considerações sobre segurança 54
Princípios de migração de documentos 56
Recursos 60
AWS grandes migrações 60
Recursos de treinamento 60
Referências adicionais 60
Colaboradores 61
Histórico do documentos 62
..... lxiii

Manual básico para AWS grandes migrações

Amazon Web Services (colaboradores)

Fevereiro de 2021 (histórico do documento)

Um grande projeto de migração é construído sobre sua base de pessoas e sua base de plataforma. Preparar adequadamente essas fundações é fundamental para o sucesso do projeto. Plataforma se refere às decisões de tecnologia que você toma, como infraestrutura, operações e segurança. Pessoas se referem às equipes e indivíduos que contribuem para o projeto, do começo ao fim.

Neste manual, você cria o fluxo de trabalho básico. Como esse fluxo de trabalho tem como objetivo preparar a plataforma e as pessoas antes de começar a migrar os aplicativos, você inicia e conclui esse fluxo de trabalho no primeiro estágio de uma grande migração, a inicialização. Para obter mais informações sobre fluxos de trabalho principais e de suporte, consulte Fluxos de trabalho em uma grande migração no manual do Foundation para grandes migrações. AWS

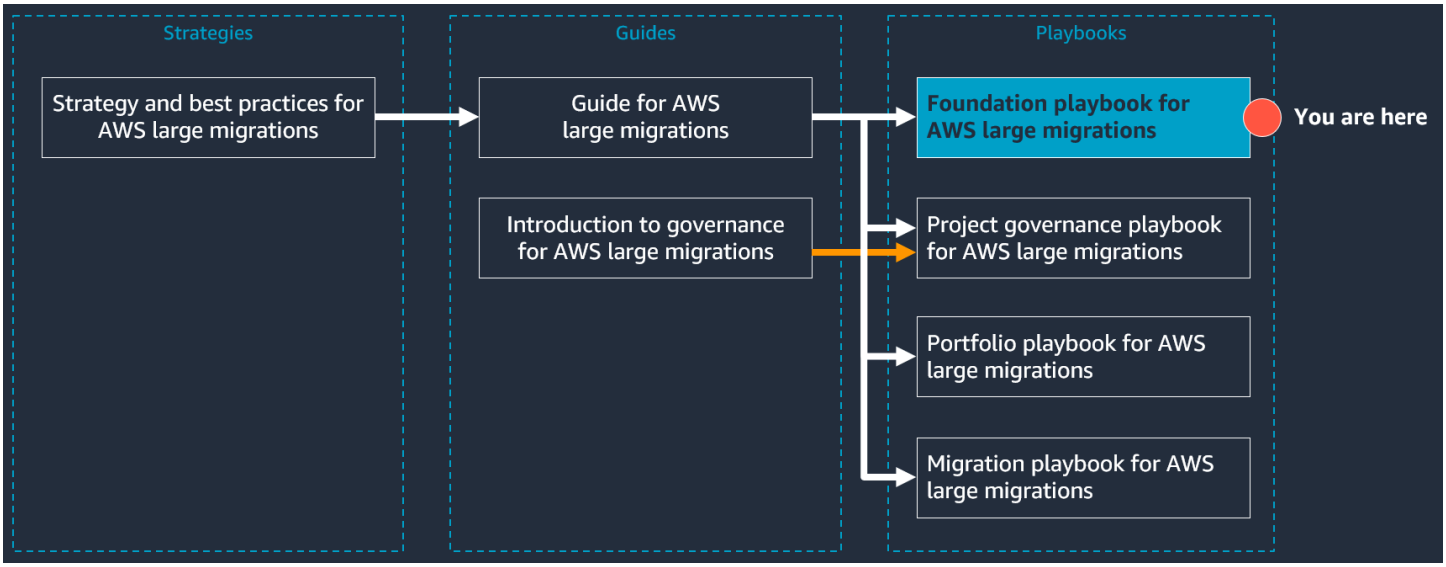
O objetivo deste manual é preparar a base da plataforma e a base de pessoas para apoiar um esforço de migração em grande escala. Ambas as bases são essenciais para o sucesso de grandes migrações. Este guia consiste nas seguintes seções:

- Fundação de pessoas — Nesta seção, você define os fluxos de trabalho em seu grande projeto de migração e cria uma matriz responsável, responsável, consultada e informada (RACI) para cada tarefa de alto nível. Também inclui recomendações para estabelecer um Cloud Enablement Engine (CEE). Essa seção também contém recursos de treinamento e ajuda você a criar um painel de treinamento para sua grande migração.
- Base da plataforma — Nesta seção, você analisa as considerações de tecnologia para Nuvem AWS ambientes locais e locais, como infraestrutura, operações e segurança. Você toma decisões importantes nessas categorias, que você registra como princípios de migração.

Orientação para grandes migrações

A migração de 300 ou mais servidores é considerada uma grande migração. Os desafios de pessoas, processos e tecnologia de um grande projeto de migração geralmente são novos para a maioria das empresas. Este documento faz parte de uma série de orientações AWS prescritivas sobre grandes migrações para o. Nuvem AWS Esta série foi projetada para ajudar você a aplicar a estratégia correta e as melhores práticas desde o início, para agilizar sua jornada para a nuvem.

A figura a seguir mostra os outros documentos desta série. Revise primeiro a estratégia, depois os guias e, em seguida, vá para os manuais. Para acessar a série completa, consulte Grandes migrações para o. Nuvem AWS



Sobre as ferramentas e os modelos

Neste manual, você cria as seguintes ferramentas, que você usa para preparar a plataforma e as pessoas:

- Princípios de migração
- Matrizes RACI
- Painel para treinamento

Recomendamos usar os modelos básicos de manual incluídos neste manual e depois personalizá-los para seu portfólio, processos e ambiente. As instruções neste manual informam quando e como personalizar cada um desses modelos. Esse manual inclui os seguintes modelos:

- Modelo de painel para treinamento — Esse modelo de painel ajuda você a criar um plano de treinamento para cada fluxo de trabalho e acompanhar o progresso de cada indivíduo na conclusão do treinamento necessário.
- Calculadora de replicação de dados — Esta pasta de trabalho ajuda você a estimar o tempo necessário para concluir a replicação de dados.
- Modelo de princípios de migração — Esse modelo ajuda você a registrar as principais decisões de infraestrutura, operações e segurança que você precisa tomar ao preparar sua plataforma.

- Modelo RACI — Esse modelo ajuda você a criar matrizes RACI detalhadas e de alto nível que descrevem as funções e responsabilidades de seu grande projeto de migração.

Fundação de pessoas

Esta seção se concentra em preparar as pessoas e os processos envolvidos em seu projeto para as atividades em cada estágio da grande migração. Para construir a base de pessoal, você precisa definir os fluxos de trabalho em seu projeto, organizar os indivíduos em equipes funcionais, confirmar se as funções e responsabilidades são bem compreendidas e concluir o treinamento.

Esta seção contém os seguintes tópicos:

- Fluxos de trabalho em uma grande migração
- Funções
- Organização e composição da equipe
- Treinamento e habilidades necessários para grandes migrações

Fluxos de trabalho em uma grande migração

Grandes projetos de migração geralmente consistem em vários fluxos de trabalho, e cada fluxo de trabalho tem um escopo claro de tarefas. Cada fluxo de trabalho é independente, mas também oferece suporte aos outros fluxos de trabalho para atingir o mesmo objetivo: migrar servidores em grande escala. Esta seção discute os principais fluxos de trabalho padrão para grandes migrações, bem como os fluxos de trabalho de suporte comuns.

Principais fluxos de trabalho

Os principais fluxos de trabalho são necessários para cada grande migração, independentemente do tamanho ou segmento da empresa. Veja a seguir uma visão geral das funções principais de cada fluxo de trabalho principal:

- Fluxo de trabalho básico — Esse fluxo de trabalho se concentra em preparar as pessoas e a plataforma para a grande migração.
- Fluxo de trabalho de governança do projeto — Esse fluxo de trabalho gerencia o projeto geral de migração, facilita a comunicação e se concentra em concluir o projeto dentro do orçamento e no prazo.
- Fluxo de trabalho do portfólio — As equipes desse fluxo de trabalho coletam metadados para apoiar a migração, priorizar aplicativos e realizar o planejamento de ondas.

- Fluxo de trabalho de migração — Usando o plano wave e os metadados coletados do fluxo de trabalho do portfólio, as equipes desse fluxo de trabalho migram e transferem os aplicativos e servidores.

As informações e as atividades fluem do upstream para o downstream em uma grande migração, conforme mostrado na tabela a seguir. As informações vêm da base inicial e dos fluxos de trabalho de governança do projeto, do fluxo de trabalho do portfólio e do fluxo de trabalho de migração. Por exemplo, o fluxo de trabalho do portfólio está acima do fluxo de trabalho de migração porque o fluxo de trabalho do portfólio prepara os metadados e o plano de onda que o fluxo de trabalho de migração usa para migrar e transferir os aplicativos e servidores. Adicionar mais fluxos de trabalho de suporte em seu grande projeto de migração pode alterar o fluxo de informações e atividades por meio dos fluxos de trabalho principais.

> **Important**
>
> Você precisa designar um líder técnico em nível de projeto para seu grande projeto de migração. Essa função não faz parte de nenhum fluxo de trabalho individual, mas tem a responsabilidade total de todos os fluxos de trabalho. Esse indivíduo supervisiona todos os fluxos de trabalho para garantir que eles trabalhem juntos e mantenham o foco nas metas do projeto.

Nome do fluxo de trabalho principal	Fluxos de trabalho upstream	Fluxos de trabalho downstream
Fundamentos	—	Migração Portfólio
Governança do projeto	—	Migração Portfólio
Portfólio	Fundamentos Governança do projeto	Migração
Migração	Fundamentos	—

Nome do fluxo de trabalho principal	Fluxos de trabalho upstream	Fluxos de trabalho downstream
	Governança do projeto Portfólio	

A seguir estão as principais funções de cada fluxo de trabalho principal nas fases de uma grande migração. Os manuais desta série de documentos são estruturados para ajudá-lo a navegar pelas tarefas de cada fluxo de trabalho na fase e no estágio apropriados.

		Fundamentos	Governança do projeto	Portfólio	Migração
Fase 1: Avaliar		—	—	—	—
Fase 2: Mobilizar		Você pode ter projetado a zona de AWS pouso ou os fluxos de trabalho nessa fase.	Talvez você tenha criado um processo de gerenciamento de projetos nessa fase.	Você pode ter concluído uma avaliação e descoberta iniciais do portfólio nessa fase.	Talvez você tenha concluído uma migração piloto nessa fase.
Fase 3: Migrar	Etapa 1: inicializar	Estabeleça fluxos de trabalho e revise o design da landing zone. Prepare-se para a mudança. Formalize os princípios de migração, as	Desenvolva processos de gerenciamento de projetos e planos de comunicação e reuniões.	Desenvolva metadados, planejamento de ondas e runbooks de priorização de aplicativos.	Desenvolva runbooks de migração.

		Fundamentos	Governança do projeto	Portfólio	Migração
		equipes e a matriz RACI. Treinamento completo.			
	Etapa 2: Implementar	—	Facilite e comunique o status das ondas e o projeto geral de migração.	Colete metadados para a migração, priorize aplicativos e planeje ondas.	Migre e substitua ondas e repita os runbooks para aumentar a velocidade.

As seções a seguir descrevem cada um dos principais fluxos de trabalho com mais detalhes, incluindo tarefas comuns para cada fluxo de trabalho, o resultado esperado de cada fluxo de trabalho e as habilidades necessárias em cada fluxo de trabalho. Não é necessário que cada indivíduo no fluxo de trabalho tenha todas as habilidades. Um fluxo de trabalho consiste em mais uma equipe multifuncional, de modo que cada pessoa contribua com habilidades diferentes. Mas, como equipe, eles devem ter todas as habilidades listadas.

Fluxo de trabalho básico

O fluxo de trabalho básico consiste em duas categorias: base de plataforma e base de pessoas. Construir a base da plataforma ajuda a confirmar que tanto a infraestrutura local AWS quanto a infraestrutura local estão prontas para suportar a grande migração. A criação de uma base de pessoas prepara e treina as equipes do projeto para a migração e configura todos os fluxos de trabalho.

Tarefas comuns	• Construa e valide a AWS landing zone • Prepare a infraestrutura local para suportar a migração, como fazer alterações na rede ou no firewall, alterações nas permissões ou alterações no Active Directory

	• Configurar os fluxos de trabalho principais do projeto e os fluxos de trabalho de suporte • Configure o plano de treinamento para a equipe • Crie as matrizes RACI com gerentes de projeto
Resultado esperado	• As plataformas de origem e destino estão preparadas para a grande migração. • As pessoas estão prontas para apoiar a grande migração • Todos os fluxos de trabalho estão configura dos.
Habilidades necessárias	• Profundo conhecimento de data centers locais, incluindo servidores, armazenamento e rede • Experiência Nuvem AWS e conhecimento de serviços de AWS computação, incluindo zonas de pouso e AWS Control Tower • Experiência com grandes migrações de data center ou nuvem • Experiência na criação de um plano de treinamento • Experiência na construção de uma equipe multifuncional

Fluxo de trabalho de governança do projeto

O fluxo de trabalho de governança do projeto gerencia o projeto geral de migração e é responsável por entregar o projeto dentro do orçamento e do prazo.

Tarefas comuns	• Comece o projeto • Configurar o modelo de governança

	• Configurar o Cloud Enablement Engine (CEE) • Configurar o plano de comunicação • Configure o plano de escalonamento • Crie matrizes RACI • Configurar a estrutura de gerenciamento de projetos • Configurar relatórios de status e acompanhamento de projetos • Configure o rastreamento de riscos e problemas • Gerencie continuamente o projeto usando os processos e ferramentas predefinidos
Resultado esperado	• Garanta que cada fluxo de trabalho seja capaz de concluir suas tarefas no prazo • Garanta a colaboração em todos os fluxos de trabalho • Garantir que o projeto alcance os resultados comerciais definidos • Entregue o projeto dentro do orçamento e no prazo
Habilidades necessárias	• Experiência com metodologias comuns de gerenciamento de projetos, como waterfall, agile, Kanban e scrum • Experiência com ferramentas comuns de gerenciamento de projetos, como Jira, Microsoft Project e Confluence • Experiência com gerenciamento de grandes projetos de migração

Fluxo de trabalho do portfólio

O fluxo de trabalho do portfólio gerencia todas as atividades de descoberta de migração, coleta metadados, prioriza aplicativos e cria um plano de ondas para dar suporte ao fluxo de trabalho de migração.

Tarefas comuns	• Valide as estratégias e padrões de migração • Descoberta completa do portfólio usando ferramentas de descoberta e banco de dados de gerenciamento de configuração (CMDB) • Defina os metadados, os processos de coleta e o local de armazenamento necessári os • Priorize os aplicativos • Realize análises aprofundadas do aplicativo, incluindo análise de dependências e design do estado de destino • Execute o planejamento de ondas • Colete metadados de migração
Resultado esperado	• Crie continuamente planos de onda, colete metadados de migração e, em seguida, transfira para o fluxo de trabalho de migração
Habilidades necessárias	• Conhecimento profundo de CMDB local, repositórios de dados e ferramentas de gerenciamento de conteúdo • Experiência com ferramentas comuns de descoberta de portfólio, como Flexera One e modelizeIT • Experiência com avaliação de portfólio e priorização de aplicativos • Experiência com análises aprofundadas de aplicativos e entrevistas com proprietários de aplicativos

	• Experiência com designs de aplicativos para o Nuvem AWS • Experiência com planejamento de ondas para grandes migrações • Experiência com automação, incluindo scripts de shellPython, e Microsoft PowerShell

Fluxo de trabalho de migração

O fluxo de trabalho de migração gerencia as atividades relacionadas à implementação da migração, incluindo replicação e transferência de dados. Como a equipe de migração realiza a migração e a transição, um equívoco comum é que o fluxo de trabalho de migração faz tudo em um grande projeto de migração. No entanto, o fluxo de trabalho de migração depende de outros fluxos de trabalho para criar a base e fornecer dados de portfólio para apoiar a migração.

> **Tip**
>
> O fluxo de trabalho de migração geralmente é o maior fluxo de trabalho em um grande projeto de migração. Dependendo do tamanho e da estratégia do seu projeto, considere dividir esse fluxo de trabalho em vários subfluxos de trabalho. Por exemplo:
>
> - Hospede novamente o fluxo de trabalho de migração
> - Fluxo de trabalho de migração de replataforma
> - Refatore o fluxo de trabalho de migração
> - Realoque o fluxo de trabalho de migração
> - Fluxo de trabalho de migração para uma carga de trabalho especializada, como SAP ou bancos de dados

Tarefas comuns	• Valide os planos da onda de migração • Crie os runbooks de migração • Use serviços de AWS migração para transferir dados, como AWS Transform

	MGN (AWS MGN), AWS Database Migration Service (AWS DMS) e AWS DataSync • Instale e desinstale o software nos servidore s de origem e de destino, conforme necessário, dê suporte à migração • Escreva scripts de automação para automatizar as atividades de migração • Inicie AWS ambientes de destino, como instâncias do Amazon Elastic Compute Cloud (Amazon EC2), para teste ou transferê ncia • Trabalhe com a equipe de gerenciamento de mudanças para mudanças e transições • Execute a transição da migração • Support os proprietários do aplicativo durante o teste do aplicativo • Se a transição falhar, ajude a reverter o servidor
Resultado esperado	• Transferência completa da migração e entrada em operação do aplicativo nas contas de destino AWS

Habilidades necessárias	• Profundo conhecimento de data centers locais, incluindo servidores, armazenamento e rede • Experiência Nuvem AWS e conhecimento de serviços de AWS computação, incluindo landing zone e AWS Control Tower • Experiência com serviços de AWS migração, incluindo MGN, AWS DMS DataSync, e AWS Snow Family • Experiência com migrações e transferências de grandes data centers ou para a nuvem • Experiência com automação, incluindo shell scripting, Python e Microsoft PowerShell

Suporte a fluxos de trabalho

Os fluxos de trabalho de suporte dão suporte aos fluxos de trabalho principais. Esses fluxos de trabalho são opcionais e você pode decidir usá-los com base no seu caso de uso e no estágio atual da migração. Veja a seguir alguns fluxos de trabalho de suporte comuns que talvez você queira incluir em seu grande projeto de migração:

- Fluxo de trabalho de segurança e conformidade — Esse fluxo de trabalho define e cria os padrões de segurança para a AWS infraestrutura de destino e dá suporte às migrações.
- Fluxo de trabalho de operações em nuvem (Cloud Ops) — Esse fluxo de trabalho gerencia os aplicativos após a transição, quando o período de hiperatendimento é concluído.
- Fluxo de trabalho de teste de aplicativos — Esse fluxo de trabalho executa testes de aplicativos antes e durante a transição.
- Fluxo de trabalho especializado de migração de carga de trabalho — Esse fluxo de trabalho suporta migrações para cargas de trabalho específicas e especializadas, como SAP ou bancos de dados.

Talvez você não precise de um fluxo de trabalho dedicado para essas atividades. É comum que um indivíduo ou um conjunto de indivíduos seja responsável por essas atividades e, em seguida, incorpore esses indivíduos em um dos principais fluxos de trabalho. Por exemplo, toda grande

migração exige uma pessoa responsável pela segurança e conformidade, pois você precisa garantir que sua infraestrutura de destino seja segura e compatível. No entanto, as avaliações e decisões de segurança e conformidade geralmente são realizadas no início da migração, mais comumente na fase de mobilização. Se você já tiver concluído isso, não precisará de um fluxo de trabalho dedicado para repetir as mesmas tarefas. No entanto, é recomendável incorporar uma pessoa de segurança e conformidade no fluxo de trabalho de migração para dar suporte às atividades de migração.

Quando você adiciona fluxos de trabalho de suporte, ele modifica o fluxo de informações e atividades por meio dos fluxos de trabalho principais. A tabela a seguir é um exemplo de como a adição de fluxos de trabalho altera esse fluxo. Seus fluxos de trabalho de suporte podem ser diferentes dos exemplos nesta tabela.

Nome do fluxo de trabalho	Tipo	Fluxos de trabalho upstream	Fluxos de trabalho downstream
Migração	Core	Fundamentos Governança do projeto Portfólio Segurança e conformidade	Testes de aplicativos Operações na nuvem
Portfólio	Core	Fundamentos Governança do projeto Segurança e conformidade	Migração
Governança do projeto	Core	—	Migração Portfólio
Fundamentos	Core	—	Migração Portfólio

Nome do fluxo de trabalho	Tipo	Fluxos de trabalho upstream	Fluxos de trabalho downstream
			Operações na nuvem
Segurança e conformidade	Apoiando	—	Migração Portfólio
Operação em nuvem	Apoiando	Migração Testes de aplicativos Fundamentos	—
Testes de aplicativos	Apoiando	Migração	Operações na nuvem
Migração especializada da carga de trabalho	Apoiando	Fundamentos Governança do projeto Portfólio Segurança e conformidade	Testes de aplicativos Operações na nuvem

Fluxo de trabalho de segurança e conformidade

O fluxo de trabalho de segurança e conformidade define e constrói os padrões de segurança para a AWS infraestrutura e dá suporte às migrações. Usando os padrões estabelecidos por esse fluxo de trabalho, os proprietários de aplicativos normalmente definem os requisitos de segurança e conformidade para cada aplicativo. Você pode decidir que o fluxo de trabalho de segurança e conformidade revise e aprove os requisitos de alguns ou de todos os aplicativos.

Tarefas comuns	• Defina os requisitos de segurança para a AWS landing zone, como registro centralizado, criptografia, políticas AWS Identity and

	Access Management (IAM) e integração com o Active Directory • Defina os requisitos de conformidade, como HIPAA, informações de identificação pessoal (PII), Service Organization Control (SOC) e Federal Risk and Authorization Management Program (FedRAMP) • Defina os requisitos de segurança para a migração, como firewall, grupo de segurança e requisitos de função do IAM • Gerencie alterações em tarefas relacionadas à segurança, como alterações em firewalls, grupos de segurança e permissões
Resultado esperado	• Transferência completa da migração e entrada em operação do aplicativo nas contas de destino AWS
Habilidades necessárias	• Profundo conhecimento de data centers locais, incluindo servidores, armazenamento e rede • Profundo conhecimento da carga de trabalho especializada no escopo • Experiência Nuvem AWS e conhecimento de serviços de AWS computação, incluindo zonas de pouso e AWS Control Tower • Experiência com ferramentas de AWS migração, incluindo MGN, AWS DMS DataSync, e AWS Snow Family • Experiência com migrações e transferências de grandes data centers ou para a nuvem

Fluxo de trabalho de operações em nuvem

O fluxo de trabalho de operações em nuvem dá suporte aos aplicativos após a transição da migração. Às vezes, as operações em nuvem estão em um fluxo de trabalho separado com recursos dedicados, mas, na maioria das vezes, esses recursos vêm de equipes de operações de TI existentes. Nesse caso, nenhum fluxo de trabalho dedicado é necessário.

Tarefas comuns	• Monitore e faça backup dos servidores e aplicativos migrados • Gerencie as solicitações de serviço normais das equipes de aplicativos, como aumentar o tamanho do disco ou alterar os tipos de instância • Resolva quaisquer problemas e interrupções do aplicativo, conforme necessário • Gerencie as políticas e os cronogramas de aplicação de patches • Gerencie as tarefas e solicitações de manutenção
Resultado esperado	• Os servidores e aplicativos migrados estão funcionando sem problemas no AWS • Responda às solicitações de serviço dos usuários e resolva quaisquer problemas
Habilidades necessárias	• Compreensão profunda de como o data center local opera atualmente • Experiência com serviços AWS operacion ais comuns, como Amazon CloudWatch, AWS Config, AWS CloudTrail, AWS Backup, Suporte • Experiência com solução de problemas e compreensão do SLA • Experiência com suporte a grandes migrações

Fluxo de trabalho de teste de aplicativos

O fluxo de trabalho de teste de aplicativos oferece suporte ao teste de aplicativos antes e durante a transição. Esse fluxo de trabalho é mais comum em projetos em que os integradores de sistemas gerenciam os data centers porque os proprietários do aplicativo não têm conhecimento suficiente para realizar os testes do aplicativo. Na maioria dos casos, o proprietário do aplicativo executa essas atividades e não é necessário um fluxo de trabalho de teste de aplicativo dedicado.

Tarefas comuns	• Realize testes de aplicativos antes da transição • Execute testes de aplicativos durante a transição • Faça alterações no aplicativo conforme necessário para trabalhar no novo ambiente • Tome uma decisão de usar ou não usar os aplicativos com base nos resultados dos testes durante a transição
Resultado esperado	• Teste completo do aplicativo a tempo durante a transição • Faça alterações no aplicativo conforme necessário para dar suporte ao ambiente de destino
Habilidades necessárias	• Profundo conhecimento dos aplicativos e de como eles operam localmente • Experiência com os AWS serviços Nuvem AWS, especialmente os de destino • Experiência com grandes migrações

Fluxo de trabalho de migração para uma carga de trabalho especializada

Você pode criar um fluxo de trabalho de migração dedicado a cargas de trabalho especializadas. Geralmente, você pode criar padrões e runbooks de migração padrão para migrar servidores e aplicativos em grande escala, e eles são gerenciados pelo fluxo de trabalho de migração. No entanto, em alguns casos, certos aplicativos exigem processos especiais de migração. Por exemplo,

você pode precisar de um processo especial para migrar cargas de trabalho do Hadoop, bancos de dados SAP HANA ou aplicativos essenciais que não toleram a quantidade padrão de tempo de inatividade. Para obter mais informações sobre cargas de trabalho especializadas, consulte Cargas de trabalho especializadas em MAP no AWS Migration Acceleration Program.

Tarefas comuns	• Valide os planos da onda de migração • Crie runbooks de migração • Use ferramentas de migração ou ferramentas de aplicativos nativos para transferir dados • Inicie AWS ambientes de destino, como instâncias do EC2, para testes ou transição • Trabalhe com a equipe de gerenciamento de mudanças para mudanças e transições • Execute a transição da migração • Support os proprietários do aplicativo durante o teste do aplicativo • Se a transição falhar, reverta o aplicativo ou o servidor
Resultado esperado	• Transferência completa da migração e entrada em operação do aplicativo nas contas de destino AWS
Habilidades necessárias	• Profundo conhecimento de data centers locais, incluindo servidores, armazenamento e rede • Profundo conhecimento da carga de trabalho especializada no escopo • Experiência Nuvem AWS e conhecimento de serviços de AWS computação, incluindo zonas de pouso e AWS Control Tower • Experiência com ferramentas de AWS migração, incluindo MGN, AWS DMS DataSync, e AWS Snow Family

	• Experiência com migrações e transferências de grandes data centers ou para a nuvem • Experiência com a migração da carga de trabalho especializada

Perfis

A seguir estão as funções comuns em um grande projeto de migração. Como essas funções podem ter outro título em sua organização, é fornecida uma breve descrição de cada função. Se uma função não estiver disponível em sua organização, você poderá investigar se outros recursos em sua organização podem desempenhar essa função ou buscar suporte externo na forma de um consultor.

Papel geral	Títulos alternativos	Fluxos de trabalho	Características
Proprietário do aplicativo	Arquiteto de aplicativos, coordenador de projetos de aplicativos, gerente de projetos de aplicativos	Todos	Deve ter um conhecimento profundo de suas aplicações
Engenheiro de automação	DevOps engenheiro	Migração, portfólio	Deve ter experiência e conhecimento aprofundado de como criar scripts de automação
Arquiteto de nuvem	Engenheiro de nuvem, consultor de migração, líder de arquitetura, arquiteto de infraestrutura de nuvem	Migração, base, portfólio	Deve ter experiência e conhecimento aprofundado sobre como projetar a Nuvem AWS infraestrutura, como realizar a avaliação do portfólio e o planejamento de ondas e como usar ferramentas de

Papel geral	Títulos alternativos	Fluxos de trabalho	Características
			migração para migrar cargas de trabalho para o Nuvem AWS
Líder de operações em nuvem	Suporte técnico de migração, líder de fluxo de trabalho de operações em nuvem	Operações na nuvem	Deve ter experiênc ia e conhecimento aprofundado de como operar cargas de trabalho no Nuvem AWS
Líder de comunicação	Contato com a unidade de negócios	Governança do projeto	Deve ter relaciona mento com a unidade de negócios e gerenciar todas as comunicações
Liderança executiva	Patrocinador do projeto	Todos	Deve ter uma visão clara do projeto de migração
Líder de migração	Líder de suporte à migração, proprietá rio do produto técnico de migração, líder do fluxo de trabalho de migração	Migração	Deve ter experiênc ia e conhecimento aprofundado de todos os padrões de migração e de como usar ferramentas de migração para migrar cargas de trabalho para o Nuvem AWS

Papel geral	Títulos alternativos	Fluxos de trabalho	Características
Líder de portfólio	Líder de descoberta, líder de planejamento de ondas, líder de fluxo de trabalho de portfólio	Portfólio	Deve ter experiência e conhecimento profundo de como realizar descobertas, avaliações de portfólio e planejamento de ondas
Gerente de projetos	Gerente de programa, coordenador de projetos, mestre de Scrum, líder de entrega de projetos, líder de entrega de programas, gerente de migração de grande porte	Governança do projeto	Deve ter experiência e conhecimento aprofundado sobre como gerenciar um grande projeto de migração e como usar metodologias ágeis
Líder técnico do projeto	Líder de engenharia, líder técnico, arquiteto-chefe	Todos	Deve ter experiência e conhecimento aprofundado de todos os fluxos de trabalho e de como entregar um projeto de migração do início ao fim. Responsável por todo o resultado do projeto em todos os fluxos de trabalho

Papel geral	Títulos alternativos	Fluxos de trabalho	Características
Integrador de sistemas	Integrador global de sistemas	Todos	Varia, dependend o do fluxo de trabalho. Deve ter um conhecime nto profundo das atividades em nível de fluxo de trabalho, como avaliação de portfólio ou migração de servidores
Chumbo de teste	Especialista em testes, líder do fluxo de trabalho de testes de aplicativos	Testes de aplicativos	Deve ter experiênc ia e conhecimento aprofundado de como realizar testes de aplicativos no Nuvem AWS

Organização e composição da equipe

Esta seção inclui os seguintes tópicos:

- Melhores práticas para organização e composição de equipes
- Criação de matrizes RACI
- Mecanismo de capacitação de nuvem (CEE)

Melhores práticas para organização e composição de equipes

A composição da equipe em uma grande migração varia de acordo com a organização e muda ao longo do projeto. Veja a seguir as melhores práticas comuns a todos os grandes projetos de migração:

- Identifique um líder técnico único no nível do projeto e evite silos — grandes projetos de migração geralmente têm vários fluxos de trabalho e equipes, cada equipe tem tarefas diferentes e

resultados esperados. Um líder unidirecional no nível do projeto é importante porque esse líder garante que todos os fluxos de trabalho trabalhem juntos e permaneçam conectados. Isso ajuda a evitar silos e limites. Por exemplo, o fluxo de trabalho do portfólio precisa enviar continuamente os metadados de migração para o fluxo de trabalho de migração para dar suporte às atividades de migração. Sem uma compreensão completa dos metadados de migração necessários, a saída do fluxo de trabalho do portfólio pode não funcionar como uma entrada para o fluxo de trabalho de migração. Um líder de thread único ajuda a coordenar as entradas e saídas de cada fluxo de trabalho para ajudar a migração a ser executada com eficiência.

- Alinhe todos os resultados em nível de fluxo de trabalho com os resultados de negócios em nível de projeto — os resultados de negócios devem ser comunicados a todos os líderes de fluxo de Project-level trabalho antes do início da migração. Cada líder de fluxo de trabalho deve entender o papel de seu fluxo de trabalho e projetar seus processos para apoiar os resultados comerciais em nível de projeto. Por exemplo, se um resultado comercial em nível de projeto for sair de um data center nos próximos 12 meses e a velocidade for o fator mais importante, os líderes do fluxo de trabalho devem fazer o seguinte:
  - Todos os fluxos de trabalho devem priorizar migrações de rehospedagem, reduzir o número de tarefas manuais e adicionar automação para melhorar a velocidade.
  - O fluxo de trabalho do portfólio deve definir padrões padronizados e limitar os padrões personalizáveis para reduzir o tempo necessário para projetar o ambiente de destino.
- Crie fluxos de trabalho com base no escopo e no estágio do projeto — cada projeto de migração é diferente e um tamanho não serve para todos. Recomendamos ter quatro fluxos de trabalho principais para todos os grandes projetos de migração: fluxo de trabalho de migração, fluxo de trabalho de portfólio, fluxo de trabalho de governança de projetos e fluxo de trabalho básico. Você pode decidir criar fluxos de trabalho adicionais de suporte, dependendo do seu caso de uso. Para obter mais informações sobre fluxos de trabalho, consulte Fluxos de trabalho em uma grande migração. Por exemplo, se você ainda não projetou as barreiras de segurança na fase de mobilização, precisa criar um fluxo de trabalho de segurança e conformidade que possa definir os requisitos de segurança e conformidade antes de começar a migrar. Para obter mais informações sobre como criar as barreiras de segurança na fase de mobilização, consulte Segurança, risco e conformidade em Mobilize sua organização para acelerar migrações em grande escala.
- Envolva a equipe de aplicativos antes da migração — Uma grande migração nunca é apenas um projeto de infraestrutura de TI — ela muda o modelo operacional da sua empresa. Envolver a equipe de aplicativos desde o início e incorporar os proprietários do aplicativo em seus grandes fluxos de trabalho de migração é fundamental para o sucesso de um grande projeto de migração. Por exemplo, durante a avaliação do portfólio, agende suas reuniões com antecedência com os

proprietários do aplicativo para que eles possam participar da análise aprofundada e ajudar a projetar o estado-alvo do aplicativo AWS.

- Determine o tamanho da equipe com base nos fluxos de trabalho e nos resultados comerciais — Seus resultados comerciais e estratégias de migração esperados determinam o tamanho de cada equipe, que é composta por unidades menores chamadas de pods. Em cada fluxo de trabalho, você define equipes para cada estratégia de migração e depois separa essas equipes em pods. Por exemplo, se a rehospedagem for sua principal estratégia de migração, você deverá ter uma equipe de migração de rehospedagem composta por pods que contenham de 3 a 5 pessoas. Ao operar em alta velocidade, um grupo de 4 a 5 pessoas em uma equipe de migração normalmente pode rehospedar até 50 servidores por semana. Isso é aproximadamente 200 servidores por mês ou 2.500 servidores por ano. Se sua meta é rehospedar 100 servidores por semana, você deve criar dois grupos de 4 a 5 pessoas na equipe de migração de rehospedagem. Se você tem como meta menos de 50 por semana, pode reduzir o tamanho do grupo de migração para 3 pessoas. As migrações de replataforma geralmente custam mais do que rehospedar, e um pod do mesmo tamanho pode migrar até 20 servidores por semana. O fluxo de trabalho do portfólio geralmente tem metade do tamanho do fluxo de trabalho de migração. Você cria equipes e pods adicionais em cada fluxo de trabalho para apoiar cada estratégia de migração. Essas recomendações pressupõem que seus recursos de migração sejam qualificados e não exijam treinamento significativo. A tabela a seguir é um exemplo de como você dividiria os fluxos de trabalho de migração e portfólio em equipes e pods para as estratégias de migração de rehospedagem e replataforma. O exemplo a seguir pressupõe que você precise migrar 120 servidores por semana (100 rehospedados+20 replataformas) ou 6.000 servidores por ano. Este exemplo é a velocidade máxima. Recomendamos que você planeje recursos adicionais para ajudar a evitar atrasos.

Fluxo de trabalho	Equipe	Pod	Recursos
Fluxo de trabalho de migração	Hospede novamente a equipe de migração	Hospede novamente o pod de migração 1	4—5 pessoas
		Hospede novamente o pod de migração 2	4—5 pessoas
	Equipe de migração da Replatform	Pod de migração de replataforma	4—5 pessoas

Fluxo de trabalho	Equipe	Pod	Recursos
Fluxo de trabalho do portfólio	Equipe de portfólio	Portfólio pod 1	3—4 pessoas
		Portfólio pod 1	3—4 pessoas

- Crie um modelo de governança no estágio inicial — Uma grande migração geralmente envolve muitas pessoas, incluindo pessoas da sua própria empresa, fornecedores de software terceirizados, integradores de sistemas ou consultores externos. Seu projeto pode incluir representantes de AWS, como sua equipe de contas, engenheiros de suporte ou especialistas dos Serviços AWS Profissionais. Seu modelo de entrega varia de acordo com o escopo do projeto e com quem você trabalha para entregar o projeto. Por exemplo, seu projeto pode incluir AWS ou um integrador de sistemas, ou você pode incluir ambos. É importante criar um modelo de governança desde o início e criar uma matriz RACI que defina claramente as funções e responsabilidades. Como recomendação, também recomendamos criar um Cloud Enablement Engine (CEE), também conhecido como Cloud Center of Excellence, em sua organização e incluir a representação de todas as partes. O objetivo principal do CEE é transformar a organização de um modelo operacional local em um modelo operacional em nuvem. Essa equipe centralizada é fundamental para o sucesso de uma grande migração porque gerencia relacionamentos, toma decisões importantes e lida com escalonamentos em todo o projeto. O CEE é discutido com mais detalhes posteriormente neste guia.

Criação de matrizes RACI

Um grande projeto de migração geralmente envolve muitas pessoas, portanto, criar um modelo de governança é importante para gerenciar o projeto. Um dos principais componentes de um modelo de governança é a matriz RACI, usada para definir as funções e responsabilidades de todas as partes envolvidas na grande migração. O nome matriz RACI é derivado dos quatro tipos de responsabilidade definidos na matriz:

- Responsável (R): essa função é responsável por realizar o trabalho para concluir a tarefa.
- Responsável (A): essa função é responsável por garantir que a tarefa seja concluída. Essa função também é responsável por garantir que os pré-requisitos sejam atendidos e delegar a tarefa aos responsáveis.
- Consultado (C): essa função deve ser consultada para obter opiniões ou conhecimentos sobre a tarefa. Dependendo da tarefa, esse tipo de responsabilidade pode não ser necessário.

- Informado (I): essa função deve ser mantida atualizada sobre o progresso da tarefa e notificada quando a tarefa for concluída.

Devido à complexidade de uma grande migração, não recomendamos o uso de uma única matriz RACI para documentar todas as tarefas na grande migração. Uma matriz RACI multicamada é uma abordagem muito mais acessível. Você começa criando uma matriz RACI de alto nível e depois adiciona mais detalhes a cada seção para criar uma matriz detalhada. Construir uma matriz RACI detalhada não é uma abordagem única. Você precisa criar novas matrizes ou adicionar mais detalhes às existentes à medida que avança no portfólio e descobre mais estratégias e padrões de migração.

Nos modelos de manual básico, você pode usar o modelo RACI (formato Microsoft Excel) como ponto de partida para criar suas próprias matrizes RACI detalhadas e de alto nível. Esse modelo inclui dois exemplos de matrizes RACI detalhadas, uma para uma migração de rehospedagem e outra para uma migração de replataforma. As tarefas nesses exemplos são incluídas apenas para fins de amostra, e você deve personalizá-los com base no seu caso de uso.

Crie uma matriz RACI de alto nível

Antes de começar a criar uma matriz RACI de alto nível, você precisa ter as seguintes informações prontas:

- Quem são as partes de alto nível envolvidas nessa migração? Identifique todos os parceiros ou consultores que estarão envolvidos neste projeto, como serviços AWS profissionais ou integradores de sistemas. Considere se alguma parte da sua infraestrutura de TI atual é gerenciada por um parceiro externo. A seguir estão exemplos de partidos de alto nível:
  - Sua organização
  - AWS Serviços profissionais
  - Integradores de sistemas
- Quais são os fluxos de trabalho em sua migração? Para obter mais informações, consulte Workstreams em uma grande migração. No mínimo, você deve ter os quatro fluxos de trabalho principais e pode adicionar fluxos de trabalho de suporte conforme necessário para seu projeto.
- Quais são as tarefas de alto nível em sua migração? Crie uma lista das tarefas de alto nível em sua migração. Veja a seguir exemplos de tarefas de alto nível:
  - Construa uma AWS landing zone
  - Realize a avaliação do portfólio e colete metadados de migração

- Execute uma migração de rehospedagem, replataforma ou realocação
- Execute testes e transição de aplicativos
- Execute tarefas de gerenciamento e governança de projetos

Faça o seguinte para criar sua matriz RACI de alto nível:

1. Nos modelos de manual básico, abra o modelo RACI (formato Microsoft Excel).
2. Na guia High-level RACI, na primeira linha, insira o nome da sua organização e os parceiros que você identificou.
3. Na primeira coluna, insira as tarefas e fluxos de trabalho de alto nível que você identificou.
4. Na matriz, determine quais partes são responsáveis por cada tarefa da seguinte forma:
    - Se uma parte for responsável por concluir a tarefa, insira um R.
    - Se uma parte for responsável pela tarefa, insira um A.
    - Se uma parte precisar ser consultada sobre a tarefa, digite um C.
    - Se uma parte precisar ser informada sobre a tarefa, insira um I.

A tabela a seguir é um exemplo de uma matriz RACI de alto nível.

Tarefa	Sua organização	Parceiro A	Parceiro B	Parceiro C
Construa uma AWS landing zone	R/C	A	eu	eu
Realize a avaliação do portfólio e o planejamento de ondas	R/C	A	eu	eu
Realizar atividades de migração para rehospedar	C	C	R/A	eu

Tarefa	Sua organização	Parceiro A	Parceiro B	Parceiro C
Execute atividades de migração de replataforma	C	C	eu	R/A
Gerenciamento e governança de projetos	R/C	A	eu	eu
Alterações e testes de aplicativos	C	R/A	C	C
Operações na nuvem	eu	C	R/A	eu

Crie as matrizes RACI detalhadas

Depois de criar a matriz RACI de alto nível, a próxima etapa é criar uma RACI detalhada para cada tarefa de alto nível e refinar ainda mais as tarefas, as partes e a propriedade. Antes de começar a criar matrizes detalhadas, você precisa ter as seguintes informações prontas:

- Quais são as tarefas detalhadas em sua migração? Depois de preparar os runbooks e as listas de tarefas para seu grande projeto de migração, os processos e detalhes nesses runbooks formam a camada detalhada da sua matriz RACI. Por exemplo, para uma migração de rehospedagem, as tarefas detalhadas podem incluir a instalação de um agente de replicação, a verificação da replicação e o lançamento de instâncias de teste para testes de inicialização. Se você ainda não tiver feito isso, siga as instruções nos seguintes manuais para criar esses documentos:
  - Manual de portfólio para AWS grandes migrações
  - Manual de migração para AWS grandes migrações
- Quais equipes menores compõem cada fluxo de trabalho e cada grupo de alto nível? Por exemplo, as equipes da sua organização podem incluir uma equipe de aplicativos, uma equipe de infraestrutura, uma equipe de operações, uma equipe de rede ou um escritório de gerenciamento de projetos.

Faça o seguinte para criar uma matriz RACI detalhada:

1. Abra sua matriz RACI de alto nível.
2. Crie uma cópia da planilha RACI detalhada (modelo).
3. Nomeie a planilha copiada para uma tarefa de alto nível na qual você se identificou. Crie uma matriz RACI de alto nível
4. Na primeira linha, insira os nomes das equipes envolvidas nessa tarefa de alto nível.
5. Na primeira coluna, insira as tarefas detalhadas que você identificou para essa tarefa de alto nível. Você pode agrupar as tarefas detalhadas em grupos sequenciais lógicos, o que ajuda os leitores a navegar pela matriz.
6. Na matriz, determine quais equipes são responsáveis por cada tarefa da seguinte forma:
   - Se uma equipe for responsável por concluir a tarefa, insira um R.
   - Se uma equipe for responsável por concluir a tarefa, insira um A.
   - Se uma equipe precisar ser consultada sobre a tarefa, insira um C.
   - Se uma equipe precisar ser informada sobre a tarefa, insira um I.
7. Para cada tarefa detalhada, confirme se somente uma equipe é responsável e somente uma equipe é responsável. Se várias equipes forem responsáveis ou responsáveis, isso pode indicar que a tarefa não está claramente definida ou não tem uma propriedade clara.
8. Compartilhe a matriz detalhada do RACI com as equipes identificadas e confirme se todas as equipes estão familiarizadas com suas funções e responsabilidades.
9. Repita esse processo para cada tarefa de alto nível que você identificou emCrie uma matriz RACI de alto nível.

Para obter exemplos de matrizes RACI detalhadas, consulte as planilhas Rehost RACI e Replatform RACIno modelo RACI, disponível nos anexos do manual básico.

Mecanismo de capacitação de nuvem (CEE)

Práticas recomendadas para usar um CEE

O objetivo de um CEE é transformar uma organização de TI de um modelo operacional local para um modelo operacional em nuvem, e é responsável por guiar a organização nas mudanças organizacionais e culturais. Como prática recomendada, é recomendável que você estabeleça um CEE para sua grande migração. Os processos fundamentais bem definidos e as barreiras de

proteção de um CEE podem ajudá-lo a alcançar a escala e a velocidade necessárias para grandes migrações. Para obter informações sobre como configurar um CEE, consulte Cloud Enablement Engine: um guia prático. A seguir estão recomendações adicionais e melhores práticas para estabelecer um CEE para um grande projeto de migração:

- A equipe CEE deve ser composta por líderes multifuncionais com as seguintes qualidades:
  - Tenha um profundo conhecimento institucional
  - Tenha relacionamentos internos fortes e duradouros
  - Tenha um grande interesse no progresso e no sucesso da grande migração
  - São curiosos e querem aprender
  - Estão focados principalmente ou exclusivamente na migração
- A equipe da CEE deve ser uma mistura de pessoas que já trabalharam juntas anteriormente e recém-chegados que possam fornecer novas ideias.
- A equipe da CEE deve ter forte apoio executivo e alinhamento com os objetivos de migração.
- Certifique-se de que as metas da equipe da CEE sejam específicas para a grande migração.
- Conduza reuniões regulares e abertas que ofereçam oportunidades para perguntas e respostas, demonstrem serviços e arquiteturas de nuvem e compartilhem atualizações sobre migrações bem-sucedidas e outras conquistas.
- A equipe da CEE deve ter o poder de tomar decisões críticas sobre o grande projeto de migração.

Funções e responsabilidades típicas da CEE para grandes migrações

A tabela a seguir fornece funções em uma grande equipe de CEE de migração e descreve as tarefas e responsabilidades típicas de cada função. A composição real de sua equipe e suas responsabilidades podem variar de acordo com seu caso de uso, escopo e objetivo comercial.

Perfis	Tarefas e responsabilidades
Patrocinador executivo	• Gerenciando escalonamentos • Alinhando firmemente a organização em torno dos objetivos e da importância da migração. • Servindo como a voz da autoridade

Perfis	Tarefas e responsabilidades
Arquiteto corporativo ou líder técnico em nível de projeto	• Identificação e documentação da arquitetura de referência para tipos de carga de trabalho conhecidos • Projetando e criando processos de migração para todo o projeto, em todos os fluxos de trabalho • Atuando como líder técnico único que garante que todos os fluxos de trabalho estejam colaborando e trabalhando para oferecer os mesmos objetivos em nível de negócios • Forte conhecimento institucional dos principais aplicativos e arquiteturas comuns
Líder do escritório de gerenciamento de projetos	• Gerenciamento de cronogramas, integraçã o, treinamento, documentação, relatórios, comunicação e governança de recursos • Gerenciando recursos e treinamento • Gerenciando prefeituras relacionadas à migração
Líder de migração	• Projetando processos e ferramentas de migração • Projetando estratégias de migração e automação • Supervisionando as transições de migração e atingindo a velocidade desejada

Perfis	Tarefas e responsabilidades
Líder de portfólio	• Projetando processos e ferramentas de avaliação de portfólio e planejamento de ondas • Projetando processos de descoberta de portfólio e coleta de dados • Supervisionando o fornecimento contínuo de metadados de migração e planos de ondas
Líder de operações em nuvem	• Projetando o modelo operacional para executar cargas de trabalho em AWS • Projetando estratégias para monitoramento, resposta a incidentes, marcação, continuidade de negócios e estratégias de recuperação de desastres
Líder da equipe de aplicativos	• Gerenciando o relacionamento com proprietários individuais de aplicativos • Gerenciando o planejamento de migração e as transições para seus aplicativos • Gerenciando alterações, testes e aprovações de aplicativos
Líder de rede e infraestrutura	• Projetando a AWS landing zone para contas alvo • Projetando conectividade e infraestrutura de rede • Projetando e implantando grupos de segurança • Gerenciando mudanças na infraestrutura e na rede para dar suporte à grande migração

Perfis	Tarefas e responsabilidades
Líder de licenciamento	• Identificar todos os aplicativos comerciais prontos para uso (COTS) e corporativos e trabalhar com a equipe de migração e a equipe de aplicativos para planejar estratégias de migração em torno do licenciamento
Líder em segurança e conformidade	• Projetando autenticação e autorização para a grande migração, incluindo políticas do Active Directory, single sign-on e IAM • Projetando a segurança da rede, incluindo firewalls locais, e gerenciando vulnerabilidades • Projetando requisitos de conformidade para cargas de trabalho dentro do escopo

Treinamento e habilidades necessários para grandes migrações

As pessoas envolvidas na grande migração são um recurso essencial, e é tão importante prepará-las para a migração quanto preparar a landing zone ou os fluxos de trabalho. Esta seção é dedicada ao treinamento das pessoas em seu projeto, garantindo que suas equipes tenham as habilidades necessárias para realizar uma grande migração. Embora algumas habilidades sejam comuns e necessárias para muitas funções, outras são mais especializadas e exigem recrutamento ou treinamento cuidadoso. Ao garantir que os indivíduos sejam treinados adequadamente para suas funções antes do início da migração, os fluxos de trabalho podem operar com eficiência e você pode acelerar rapidamente a migração até a velocidade desejada.

O treinamento é dividido em níveis: pré-requisitos, fundamentos e avançado. Cada pessoa em seu grande projeto de migração deve concluir o treinamento em nível de pré-requisito, que analisa as informações básicas sobre os conceitos de migração e as informações básicas. Nuvem AWS Para níveis básicos e avançados, você usa um plano de treinamento para atribuir um nível de treinamento a cada fluxo de trabalho. Em seguida, você usa uma ferramenta de acompanhamento de treinamento para registrar o progresso de cada indivíduo na conclusão dos treinamentos necessários em seu fluxo de trabalho. É importante observar que recomendamos o treinamento com base em fluxos

de trabalho, em vez de funções e cargos, pois as funções podem variar significativamente entre as organizações.

Cada uma das seções a seguir lista e descreve os recursos de treinamento recomendados para o nível:

- Grande treinamento em migração — Pré-requisitos
- Treinamento de migração em grande escala — Fundamentos
- Treinamento de migração em grande escala — Avançado

Pré-requisitos

No mínimo, os recursos em cada fluxo de trabalho devem ter uma compreensão básica da infraestrutura, da rede e dos principais AWS serviços, do AWS Cloud Adoption Framework (AWS CAF) e do Framework. AWS Well-Architected O seguinte é recomendado para esse nível de treinamento:

- AWS Fundamentos técnicos — Este módulo de treinamento básico fornece uma visão geral dos AWS serviços e da tecnologia de nuvem, como nuvens privadas virtuais (VPCs), Amazon Elastic Compute Cloud (Amazon EC2), zonas de disponibilidade e regiões. AWS
- Treinamento básico para infraestrutura, rede e data centers — Ofereça treinamento básico sobre infraestrutura e rede, como Protocolo de Controle de Transmissão (TCP), Protocolo de Internet (IP), Sistema de Nomes de Domínio (DNS), Protocolo de Configuração Dinâmica de Host (DHCP) e balanceadores de carga. Forneça treinamento sobre tecnologias de data center, como o ciclo de vida de desenvolvimento de software (SDLC) e o gerenciamento de serviços de TI (ITSM). Os requisitos de treinamento nessa categoria variam de acordo com seu ambiente e caso de uso, e muitos recursos de treinamento estão disponíveis. Recomendamos trabalhar com seu departamento de TI para identificar o treinamento em nível de tecnologia que seja apropriado para todo o pessoal em seu grande projeto de migração
- Processos organizacionais — Forneça treinamento para quaisquer processos específicos da sua organização, como processos de gerenciamento de mudanças. Você deve entender os prazos, as aprovações e os documentos formais necessários para fazer alterações em sua organização, como alterações no firewall e no domínio. Determine se parceiros ou consultores externos precisam desse treinamento para apoiar seu projeto.

- Modelo de responsabilidade compartilhada — Se você estiver trabalhando com serviços AWS profissionais, esta página da web descreve como você compartilhará funções e responsabilidades com AWS.
- Uma visão geral do AWS Cloud Adoption Framework (AWS CAF) — Este whitepaper ajuda você a entender os objetivos do AWS CAF, a perspectiva do CAF e as AWS partes interessadas envolvidas.

Conceitos básicos

Esta seção fornece uma visão geral dos processos, ferramentas e diretrizes necessários para concluir com êxito uma grande migração. O seguinte é recomendado para esse nível de treinamento:

- Como migrar Esta página da web ajuda você a entender o processo de migração em três fases.
- Sobre as estratégias de migração — Esta seção do Guia para AWS grandes migrações descreve cada uma das estratégias de migração e os casos de uso comuns de cada uma em um grande projeto de migração.
- Migrando para AWS: Uma introdução de alto nível — Este curso fornece uma visão geral dos principais tópicos e do público-alvo do curso Migrando para a sala de AWS aula.
- Migrando para AWS — Este curso explica como planejar e migrar cargas de trabalho existentes para o. Nuvem AWS
- Estratégia e melhores práticas para AWS grandes migrações — Essa estratégia discute as melhores práticas para grandes migrações e fornece casos de uso de clientes em vários setores.
- Introdução à migração de banco de dados — Neste curso, você aprende a migrar um banco de dados de produção usando AWS Database Migration Service (AWS DMS) e AWS Schema Conversion Tool (AWS SCT).
- AWS DataSync Introdução — O curso ajuda você a começar DataSync, mostrando como mover grandes quantidades de dados entre o armazenamento local e o. Nuvem AWS
- Lift-and-Shift Cargas de trabalho de aplicativos — Esta página da web ajuda você a entender os fundamentos da estratégia de migração de rehospedagem, ou de elevação e mudança.
- AWS Transform MGN (AWS MGN) — Uma introdução técnica — Este curso apresenta o MGN.
- Detecção e análise de portfólio para migração — Este guia define a abordagem para definir, coletar e analisar os dados necessários para criar um plano de migração.

- Estratégia de avaliação do portfólio de aplicativos para Nuvem AWS migração — Essa estratégia de orientação AWS prescritiva ajuda você a entender os principais estágios para avaliar com sucesso seu portfólio de aplicativos.
- AWS Solução Cloud Migration Factory — Esta página da web ajuda você a entender o que é a AWS Cloud Migration Factory Solution.
- CloudEndureMelhores práticas do Migration Factory (YouTube vídeo) — Este vídeo fornece uma visão geral da solução AWS Cloud Migration Factory e compartilha as melhores práticas para migrações em grande escala. Ele inclui informações sobre como coordenar e automatizar muitos processos de migração manual.

Treinamento avançado

O treinamento avançado para grandes migrações se aprofunda nas metodologias, ferramentas e melhores práticas de migração, fornecendo workshops e recursos de treinamento para os fluxos de trabalho. O seguinte é recomendado para esse nível de treinamento:

- Workshop sobre a fábrica de migração para a nuvem — Esse workshop técnico fornece informações sobre como acelerar uma grande migração usando a automação e o modelo de fábrica de migração.
- Guia para AWS grandes migrações — Este guia contém informações de alto nível sobre como realizar uma grande migração e apresenta os grandes manuais de migração.
- Manual básico para AWS grandes migrações (este guia) — Use esse manual para treinar fluxos de trabalho sobre como preparar a base da plataforma e a base de pessoas para uma grande migração.
- Manual de governança de projetos para AWS grandes migrações — Este manual fornece instruções passo a passo para configurar a estrutura de governança do projeto e fornecer governança contínua durante toda a migração.
- Manual de portfólio para AWS grandes migrações — Este manual fornece instruções passo a passo para ajudá-lo a criar seu runbook de priorização de aplicativos, runbook de gerenciamento de metadados e runbook de planejamento de ondas.
- Manual de migração para AWS grandes migrações — Este manual fornece instruções passo a passo para preparar runbooks de migração para cada padrão de migração e preparar listas de tarefas de migração.

Crie seu painel de treinamento

Nos modelos de manual básico, você pode usar o modelo Dashboard para treinamento (formato Microsoft Excel) como ponto de partida para criar seu próprio plano de treinamento e ferramenta de acompanhamento. Você usa um plano de treinamento para atribuir um nível de treinamento a cada fluxo de trabalho. Em seguida, você usa uma ferramenta de acompanhamento de treinamento para registrar o progresso de cada indivíduo na conclusão dos treinamentos necessários em seu fluxo de trabalho.

1. Na planilha de Pré-requisitos, na planilha de Fundamentos e na planilha Avançada, adicione ou remova fluxos de trabalho conforme apropriado para seu grande projeto de migração.
2. Na planilha de pré-requisitos, atualize os materiais de treinamento conforme necessário para seu caso de uso. Defina o treinamento apropriado para infraestrutura, rede e data centers. Recomendamos trabalhar com seu departamento de TI para identificar o treinamento em nível de tecnologia apropriado para todo o pessoal em seu grande projeto de migração. Essa planilha deve conter os materiais de treinamento que você deseja que todos os membros de cada fluxo de trabalho concluam.
3. Na planilha de Fundamentos, atualize os materiais de treinamento conforme necessário para seu caso de uso e identifique quais fluxos de trabalho devem ser treinados em cada item listado.
4. Na planilha Avançada, atualize os materiais de treinamento conforme necessário para seu caso de uso e identifique quais fluxos de trabalho devem ser treinados em cada item listado.
5. Na planilha do Training Tracker, insira o nome de cada pessoa em seu grande projeto de migração e seu fluxo de trabalho.
6. À medida que cada indivíduo conclui o treinamento necessário para seu fluxo de trabalho, marque o treinamento como concluído.

Base da plataforma

Esta seção se concentra em avaliar a prontidão da infraestrutura local, preparar a zona de AWS pouso ou revisar o projeto existente da zona de pouso e identificar as ferramentas de migração necessárias. Você analisa as questões comuns de infraestrutura, operações e segurança que você deve considerar para criar uma plataforma. Você documenta suas respostas e decisões como princípios de migração. Como resultado, você tem uma plataforma sólida para alcançar a escala e a velocidade necessárias para grandes migrações.

Esta seção inclui os seguintes tópicos:

- Considerações sobre a zona de pouso para uma grande migração
- Considerações locais para uma grande migração
- Documente seus princípios de migração

Considerações sobre a zona de pouso para uma grande migração

Uma landing zone é um AWS ambiente bem arquitetado, escalável e seguro. Ao estabelecer padrões para o landing zone, como definir o número de contas e projetar as sub-redes e os grupos de segurança, você constrói uma base sólida. Essa base oferece a capacidade de habilitar, provisionar e operar seu ambiente para agilidade comercial e governança em grande escala, ao mesmo tempo em que acelera sua jornada de adoção da nuvem. Para obter mais informações sobre zonas de pouso e estratégias para construí-las, consulte Configurando um ambiente seguro e escalável com várias contas AWS.

Além das considerações comerciais, operacionais, de segurança e conformidade padrão para sua estratégia de landing zone, você deve considerar como facilitar uma grande migração. Você deve projetar a landing zone para suportar cargas de trabalho locais existentes durante e depois da migração, nos casos em que algumas cargas de trabalho permaneçam no local. Este guia fornece considerações adicionais sobre o landing zone que afetam a velocidade da migração e o cronograma geral da migração.

Normalmente, as zonas de pouso são projetadas e implantadas para suportar novas cargas de trabalho no. Nuvem AWS Isso ocorre porque as organizações estão adotando AWS antes de tomar a decisão de migrar um grande número de aplicativos existentes. O benefício dessa abordagem é que a organização adquire conhecimentos e habilidades valiosos AWS antes da grande migração, mas também pode levar a conflitos entre as várias partes interessadas. Algumas partes interessadas

podem querer modernizar o aplicativo durante a migração porque querem aproveitar os recursos nativos da nuvem. No entanto, o objetivo comum de uma grande migração é atingir a velocidade máxima de migração e facilitar a transição migrando o maior número possível de aplicativos sem modificar a carga de trabalho. Em seguida, você moderniza esses aplicativos após a conclusão da migração.

Alguns fatores-chave da landing zone que podem afetar seu grande projeto de programa de migração são:

- Disponibilidade e gerenciamento da largura de banda da rede
- Estratégia de conta para isolamento da carga de trabalho e gerenciamento de recursos
- Controles administrativos e de segurança para cargas de trabalho migradas

Esta seção analisa as questões de infraestrutura, operações e segurança que você deve considerar ao construir sua AWS landing zone. Ele também contém recomendações sobre como projetar e implantar sua landing zone para apoiar um grande projeto de migração. Ao responder às perguntas desta seção, essas decisões se tornam princípios de migração, que você documenta de acordo com as instruções em Documentar suas decisões como grandes princípios de migração.

Considerações sobre infraestrutura

Você já considerou?	Descrição	Ações
Quantos dados você migrará por dia e por semana?	A velocidade de migração desejada determina o tipo de conexão de rede e os requisitos de taxa de transferência da rede. Também pode afetar os critérios de seleção do planejamento de ondas.	Depois de concluir a avaliação do portfólio, determine a quantidade total de armazenamento necessária para todos os recursos migrados na nuvem. Use esse valor para calcular o tempo necessário para migrar os dados usando a largura de banda da rede atual. Talvez seja necessário aumentar a largura de banda para atender aos prazos de migração ou talvez seja necessário usar

Você já considerou?	Descrição	Ações
		alternativas, como AWS Snow Family soluções. Nos modelos de manual básico, você pode usar a calculadora de replicação de dados (formato Microsoft Excel) para calcular a largura de banda necessária para cada onda de migração.
Qual é a velocidade média de gravação dos servidores de origem em cada onda?	A largura de banda necessária para transferir os dados replicados é baseada na velocidade de gravação dos servidores de origem participantes. A quantidade de largura de banda necessária para a replicação do servidor é a velocidade média de gravação dos servidores de origem multiplicada pelo número de servidores na maior onda.	Durante a avaliação do portfólio, você precisa determinar o número médio de gravações de dados realizadas por cada servidor. Nos modelos de manual básico, você pode usar a calculadora de replicação de dados (formato Microsoft Excel) para entender a largura de banda necessária para o tráfego de migração. A largura de banda necessária para o tráfego de migração é adicional à largura de banda usada para atividades comerciais normais. Depois que a migração for concluída, você não precisará mais da largura de banda adicional para suportar as atividades de migração.

Você já considerou?	Descrição	Ações
Atividades de rede adicionais ou a infraestrutura existente poderiam limitar ou reduzir a velocidade de replicação?	Se a largura de banda da rede também suportar outras funções de negócios, essas atividades podem reduzir a quantidade de largura de banda disponível para a replicação de servidores durante a migração.	No início do ciclo de vida do projeto, avalia e calcula cuidadosamente a largura de banda de rede necessária para suportar todas as atividades comerciais. Considere a largura de banda necessária para atividades comerciais normais, replicação de servidores e novas atividades relacionadas à migração, como sincronizar compartilhamentos de arquivos locais com dados ativados. AWS Os provedores podem ter longos prazos de entrega para aumentar a capacidade da rede, e talvez você precise atualizar a infraestrutura local existente. Considere se alguma atualização adicional seria necessária como consequência da atualização da infraestrutura de rede. A avaliação dos requisitos de largura de banda no início do projeto fornece tempo para fazer as alterações necessárias.

Você já considerou?	Descrição	Ações
Sua estratégia de AWS sub-rede atual atende aos requisitos de endereçamento IP para migrar as cargas de trabalho locais?	O número de servidores e os requisitos de isolamento da carga de trabalho determinam a estratégia de sub-rede para sua landing zone. Grandes migrações podem exigir sub-redes maiores do que o esperado. Em uma grande migração, você agrupa cargas de trabalho em sub-redes semelhantes à configuração na infraestrutura local. Para simplificar a migração, os designs de sub-redes maiores e mais planos são preferidos inicialmente e, em seguida, durante a modernização, você redesenha as sub-redes conforme necessário.	Quando a avaliação do portfólio tiver informações suficientes sobre o inventário da infraestrutura, avalie a estrutura da rede local e incorpore-a ao projeto do landing zone o mais cedo possível.
Quantos servidores você planeja replicar e migrar paralelamente?	O tamanho da maior onda de migração afeta os requisitos da sub-rede e as cotas AWS de serviço.	Revise o plano de migração de alto nível e use-o para criar sua sub-rede. Por exemplo, se você planeja migrar 200 servidores para uma sub-rede, o intervalo Classless Inter-Domain Routing (CIDR) dessa sub-rede deve ter endereços IP suficientes para suportar o número alvo de servidores. Além disso, aumente a cota de AWS serviço para cada conta-alvo conforme necessário.

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você identificou as estratégias do grupo de segurança para seus recursos de migração?	Os grupos de segurança são usados para gerenciar o tráfego de entrada e saída dos recursos. AWS É important e criar grupos de segurança com antecedência para evitar atrasos na migração.	Em seu runbook para priorizaç ão de aplicativos, analise as estratégias de migração e, em seguida, crie os grupos de segurança com base nas estratégias de migração. Por exemplo, se a estratégia de migração for rehospedar a maioria das cargas de trabalho, considere um grupo de segurança genérico temporário que ofereça suporte à transição da migração em vez de refatorar a rede e aplicar grupos de segurança específicos do aplicativo.
Há balanceadores de carga em uso?	Normalmente, ao migrar servidores em um ambiente com balanceadores de carga, você precisa avaliar a configuração do balancead or de carga e depois migrar o balanceador de carga. As opções de migração para o balanceador de carga incluem o uso do Elastic Load Balancing (ELB) ou de uma solução baseada em dispositi vos de parceiros.	A avaliação dos balancead ores de carga precisa começar logo na fase de descoberta para considera r qualquer configuração personalizada. Na maioria dos ambientes, as configurações do balanceador de carga são bastante padronizadas, mas algumas podem ter uma lógica complexa que determina se você pode migrar para o ELB ou para uma solução baseada em equipamento parceiro.

Você já considerou?	Descrição	Ações
Algum servidor precisa manter seu endereço IP de origem?	A maneira mais segura e fácil de migrar servidores para a nuvem é alocar novos endereços IP às instâncias migradas. Em algumas situações, talvez seja necessário manter o mesmo endereço IP do servidor de origem. Por exemplo, um aplicativo antigo pode ter um endereço IP codificado que ninguém sabe como alterar.	Manter os endereços IP de origem afeta a forma como você forma grupos de movimentação durante o planejamento de ondas. A abordagem mais comum é migrar uma sub-rede inteira para AWS um único grupo de movimentação, pois isso simplifica o roteamento e a comutação no nível da rede. A seguir estão as principais ações para manter endereços IP: • Avalie cuidadosamente as comunicações entre sub-redes entre servidores. • Decida como você alternará o roteamento de endereços IP para servidores migrados. As opções comuns incluem alternar uma sub-rede inteira ou implantar uma tecnologia de rede que gerencie o roteamento IP estático em uma base. server-by-server

Você já considerou?	Descrição	Ações
Quanta latência é aceitável entre a fonte e AWS?	É comum iniciar a migração com links VPN porque eles podem ser configurados rapidamente e, em seguida, fazer a transição para uma conexão direta estabelecida usando AWS Direct Connect. Os links de VPN geralmente têm uma latência maior e mais variável, o que afeta a taxa de transferência de dados e, mais importante, os tempos de resposta dos aplicativos.	Se você estiver usando um tipo de conexão de latência alta ou variável, analise os requisitos de cada aplicativo e planeje adequadamente as ondas de migração. Planeje colocar aplicativos que exijam conexões de baixa latência em ondas posteriores, quando tipos de conexão alternativos estiverem disponíveis.

Considerações sobre operações

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você identificou uma estratégia de AWS conta para sua landing zone?	AWS as melhores práticas para um ambiente bem arquitetado recomendam que você separe seus recursos e cargas de trabalho em várias contas. AWS Você pode pensar AWS nas contas como contêineres de recursos isolados: elas oferecem categorização da carga de trabalho e podem reduzir o escopo do impacto no caso de um desastre.	Em seu runbook para priorização de aplicativos, analise as estratégias de migração selecionadas e use-as para determinar a estratégia da sua conta. Por exemplo, se você quiser migrar o mais rápido possível e a rehospedagem for a estratégia de migração mais comum, é mais fácil gerenciar menos contas. No entanto, se suas estratégias de migração exigirem a modernização de aplicativos e você precisar separar unidades de negócios

Você já considerou?	Descrição	Ações
		por motivos de conformidade, inclua uma ou mais contas para cada unidade de negócios em sua estratégia de conta.
Você precisa trocar as ferramentas de monitoramento durante a migração? Em caso afirmativo, isso faz parte do processo de migração ou ocorre antes ou depois da migração?	As ferramentas de monitoramento são essenciais para as operações na nuvem. Suas ferramentas existentes podem não funcionar na nuvem por motivos de compatibilidade ou licenciamento. Como parte do projeto, você precisa decidir quais ferramentas de monitoramento usar para a carga de trabalho no Nuvem AWS.	Selecione uma ferramenta de monitoramento antes de iniciar a migração. Certifique-se de que a equipe de migração incorpore instruções para configurar o monitoramento nos padrões de migração. Recomendamos criar um script de automação que substitua ou reutilize as ferramentas de monitoramento, conforme necessário.
Você identificou os proprietários do aplicativo e eles estão cientes de alguma alteração que deve ser feita no aplicativo para que ele funcione corretamente na nuvem?	A grande migração é uma transformação e não apenas um projeto de infraestrutura. Inclua os proprietários de aplicativos desde o início para apoiar a migração. Por exemplo, proprietários de aplicativos validam o plano wave, criam planos de teste e participam da transição.	Trabalhe com um escritório de gerenciamento de projetos e com a equipe do Cloud Enablement Engine para se alinhar com os líderes da equipe de aplicativos e garantir que a comunicação seja clara em todas as equipes de aplicativos. Para obter mais informações sobre comunicação e transparência do projeto, consulte o Manual de governança de projetos para AWS grandes migrações.

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você selecionou uma solução de backup e recuperação e ela funciona com cargas de trabalho migradas?	As ferramentas de backup e recuperação são essenciais para as operações na nuvem. Suas ferramentas existente s podem não funcionar na nuvem por motivos de compatibilidade ou licenciam ento. Como parte do design, você precisa decidir quais ferramentas de backup e recuperação usar para a carga de trabalho no Nuvem AWS.	Selecione ferramentas de backup e recuperação antes de iniciar a migração. Certifiqu e-se de que a equipe de migração incorpore instruçõe s para configurar o backup e a recuperação nos padrões de migração. Recomendamos criar um script de automação que substitua ou reutilize as ferramentas de backup e recuperação, conforme necessário.
Você identificou todos os serviços compartilhados e os implantou na landing zone?	Serviços compartilhados são serviços que oferecem suporte a vários aplicativos, como e-mail, Active Directory ou ambientes de banco de dados compartilhados. Normalmen te, você precisa implantar serviços compartilhados na nuvem antes da migração para que os aplicativos migrados funcionem conforme o esperado.	Agende um mergulho profundo com a equipe de infraestrutura e os líderes da equipe de aplicação antes de concluir o projeto da landing zone. Analise e confirme a lista de serviços compartilhados que você deve implantar na nuvem antes de iniciar a migração. Os serviços compartilhados mais comuns são o Active Directory , dispositivos de rede, Sistema de Nomes de Domínio (DNS) e software de infraestrutura.

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você revisou as cotas de AWS serviço para sua AWS região e conta de destino?	Cada AWS serviço tem uma cota de serviço. Algumas dessas cotas podem ser aumentadas. É important e revisar as cotas antes da transição. Se recursos insuficientes estiverem disponíveis, a transição poderá falhar.	Revise o plano de migração. Para qualquer conta-alvo que exija uma cota de serviço maior, solicite um aumento. Para obter mais informações e instruções, consulte cotas AWS de serviço.
Você precisa atualizar seu plano AWS Support?	AWS O plano de suporte corporativo oferece suporte por telefone 24 horas por dia, 7 dias por semana, e tempos de resposta mais rápidos do que outros planos. Como a janela de transição geralmente é muito curta, ter acesso a um engenheir o experiente para ajudar a resolver problemas de transição pode ser fundament al para o sucesso de uma grande migração.	Entre em contato com sua equipe de AWS contas para discutir as diferentes opções de suporte e selecionar o plano de suporte adequado para seu grande projeto de migração.

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você notificou seu gerente AWS técnico de contas (TAM) sobre seu grande plano de migração?	A equipe de suporte do AWS Enterprise On-Ramp designa um grupo de gerentes técnicos de contas (TAMs) que coordenam o acesso a programas proativos, programas preventivos e especialistas no assunto. AWS Você TAMs pode programar a disponibilidade dos recursos de suporte conforme necessário.	Notifique seu gerente AWS técnico de contas sobre seu próximo grande projeto de migração e compartil he seu plano de migração. Você TAMs garantirá que os recursos de AWS suporte estejam disponíveis quando necessário. Por exemplo, você TAMs pode agendar um engenheiro de suporte durante a transição, e o engenheiro pode ajudar a mitigar problemas técnicos e agilizar a transição.

Considerações sobre segurança

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você identificou funções e políticas AWS Identity and Access Management (IAM) para gerenciamento de acesso?	Gerencie a identidade e o acesso de todos os membros do seu grande projeto de migração. Ao anexar funções do IAM aos recursos migrados e definir políticas de acesso, você controla quem pode acessar os recursos migrados na nuvem.	Trabalhe com a equipe de migração para identificar as funções e responsabilidades. Determine quais funções podem acessar qual AWS conta e identifique o nível de acesso que cada função tem. Trabalhe com as equipes de segurança para validar se as funções do IAM estão corretas para cada AWS recurso de destino.

Você já considerou?	Descrição	Ações
Há algum requisito de conformidade para suas cargas de trabalho?	As cargas de trabalho podem ter requisitos de conformidade diferentes, como a Lei de Portabilidade e Responsabilidade de Seguros de Saúde (HIPAA) ou o Padrão de Segurança de Dados do setor de cartões de pagamento (PCI DSS). Você deve identificar esses requisitos antes da migração e planejar como atendê-los.	Trabalhe com a equipe de conformidade e a equipe de portfólio para identificar os requisitos de conformidade para cada aplicativo e projetar sua AWS conta-alvo adequadamente. Por exemplo, talvez você precise migrar algumas cargas de trabalho para AWS GovCloud (US) ou para uma região específica AWS . Recomendamos que você documente os requisitos de conformidade de cada aplicativo para poder usar essas informações posteriormente no processo de priorização de aplicativos e planejamento de ondas.
Sua equipe de segurança precisa analisar e aprovar quaisquer ferramentas ou serviços que você planeja usar durante a migração?	Um grande projeto de migração para o Nuvem AWS usa muitos serviços, como AWS Transform MGN, AWS Database Migration Service (AWS DMS) e ferramentas de descoberta de portfólio (como o Flexera One). AWS DataSync Algumas organizações exigem que todas as novas ferramentas e serviços sejam aprovados antes do uso.	Trabalhe com a equipe de migração para identificar todas as ferramentas, serviços e aplicativos que você espera usar na migração. Trabalhe com a equipe de segurança para revisar as políticas da empresa e aprovar essas ferramentas adequadamente antes do início da migração.

Considerações locais para uma grande migração

A infraestrutura local que suporta suas operações comerciais também deve estar preparada para a grande migração. Ao preparar a infraestrutura atual, você pode ajudar a reduzir o impacto da grande migração nas operações comerciais e nos usuários dos aplicativos.

Esta seção analisa as questões de infraestrutura, operações e segurança que você deve considerar ao preparar sua infraestrutura local para a grande migração. Ao responder às perguntas desta seção, essas decisões se tornam princípios de migração, que você documenta de acordo com as instruções em Documentar suas decisões como grandes princípios de migração.

Considerações sobre infraestrutura

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você projetou o DNS e os roteadores locais para oferecer suporte ao tráfego de e para as contas de destino? AWS	Devido ao grande número de servidores e AWS conta s de destino, é importante confirmar se os diferentes componentes de rede estão configurados corretamente para suportar as estratégias e a escala da migração.	Analise o design das tabelas de roteamento e verifique se há rotas corretas entre as AWS contas e os data centers locais. Além disso, certifique-se de que o servidor DNS seja capaz de suportar consultas de DNS de servidores e recursos locais. AWS
Como a equipe de migração acessará o local e os AWS ambientes?	A equipe de migração precisa acessar os servidore s de origem e de destino para realizar atividades de migração, como instalar um agente de replicação em um servidor de origem ou desinstalar software antigo em um servidor de destino.	Analise os mecanismos de autenticação e autorização existentes e crie uma estratégi a para conceder acesso. Você pode usar um grupo do Active Directory, uma função do IAM e uma federação da Security Assertion Markup Language 2.0 (SAML 2.0) para permitir o login único na conta. AWS Recomendamos criar um usuário administrador local

Você já considerou?	Descrição	Ações
		caso haja algum problema de autenticação com o Active Directory.
Há algum ponto de congestionamento conhecido na configuração de rede atual que diminuiria a taxa de transferência de dados durante a migração?	Uma grande migração requer muita largura de banda para replicar os dados do data center local para a nuvem. Compreender quaisquer pontos de congestionamento ou limitações existentes ajuda você a planejar melhor a migração.	Analise a configuração da rede com a equipe de rede para entender melhor o caminho da rede das máquinas de origem até as AWS contas de destino. Identifique possíveis pontos de congestionamento, como uma conexão compartilhada entre as cargas de trabalho de migração e produção.

Considerações sobre operações

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você tem algum dia bloqueado programado, também conhecido como congelamento de alterações, que possa afetar a migração?	O congelamento de alterações durante a migração pode consumir recursos e tempo essenciais de um projeto de migração em andamento.	Analise o processo de gerenciamento de mudanças com a equipe de operações e considere os dias bloqueados ao planejar janelas de transição.
Você reservou dias de mudança para a migração?	Os processos de gerenciamento de mudanças podem ser complexos e algumas organizações permitem mudanças somente em determinadas janelas de manutenção.	De acordo com seu processo de gerenciamento de mudanças, agende as mudanças com pelo menos cinco ondas de antecedência. Isso ajuda a evitar atrasos

Você já considerou?	Descrição	Ações
Todos os servidores incluídos na migração foram reinicial izados recentemente?	Alterações no sistema ou patches desinstalados podem causar problemas durante a migração, o que exigiria longas janelas de transição ou a reversão do servidor. A melhor prática é confirmar se o servidor foi reinicializado recentemente no lado de destino antes da migração.	Revise as datas das últimas reinicializações do servidor. Se um servidor não tiver sido reiniciado nos últimos 90 dias, agende uma reinicialização antes de migrar o servidor.
Como o plano de recuperaç ão de desastres e continuid ade de negócios funciona atualmente, e isso foi considerado no projeto da landing zone?	Os planos de recuperação de desastres e continuid ade de negócios são componentes essenciai s para atingir o objetivo de tempo de recuperação (RTO) e o objetivo de ponto de recuperação (RPO) do aplicativo. Você precisa garantir que esses planos funcionem tanto no local quanto nas AWS cargas de trabalho durante o período de transição.	Analise os planos existentes de recuperação de desastres e continuidade de negócios e certifique-se de que os planos funcionem para sua AWS conta-alvo. Caso contrário, crie novos planos antes de transferir a carga de trabalho para o. Nuvem AWS

Considerações sobre segurança

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você criou regras de firewall para suportar a grande migração?	Dependendo dos processos em sua organização, pode levar muito tempo para concluir uma solicitação de	Analise o processo de alteração do firewall existente com a equipe de segurança e elabore adequadam

Você já considerou?	Descrição	Ações
	alteração nas configurações do firewall.	ente uma estratégia para grandes mudanças no firewall de migração. Talvez seja necessário criar um processo personalizado para o grande projeto de migração ou enviar alterações no início do projeto. É recomendável que você considere usar uma nuvem privada AWS virtual (VPC) como uma extensão do seu data center e evite criar regras de firewall muito complexas, o que poderia atrasar significa tivamente a grande migração.
Você configurou o Active Directory no AWS ambiente?	O Active Directory é usado para autenticação e autorizaç ão. Você precisa garantir que as cargas de trabalho da conta de destino possam se conectar ao controlador de domínio para autentica ção e autorização. Você pode adicionar um novo controlador de domínio na VPC de destino ou permitir que a AWS carga de trabalho se conecte aos controladores de domínio locais.	Analise o design do Active Directory com suas equipes de segurança e infraestr utura. Verifique se a AWS conta de destino tem conectivi dade com o controlador de domínio correto. Certifique-se de que os blocos CIDR da AWS sub-rede de destino estejam nos sites corretos do Active Directory para que as cargas de trabalho possam se conectar aos controladores de domínio mais próximos. AWS

Você já considerou?	Descrição	Ações
Você identificou conexões de terceiros e interdependências de aplicativos?	Conexões de terceiros e interdependências de aplicativos exigem que você modifique a regra de firewall, a lista de controle de acesso à rede e o grupo de segurança.	Durante a sessão de aprofundamento com os proprietários do aplicativo, analise as dependências externas de cada aplicativo. Envie uma solicitação para modificar as regras de firewall e a lista de controle de acesso à rede e altere os grupos de segurança adequadamente, com base nos requisitos de dependência de terceiros.
Seu ambiente local tem alguma ferramenta de segurança adicional que controla o acesso e os processos em execução nos sistemas, como CyberArk?	Talvez seja necessário avaliar e atualizar essas ferramentas de segurança para permitir que as ferramentas de migração funcionem na AWS landing zone.	Revise a política de acesso em seu ambiente de origem. Se uma ferramenta de segurança estiver sendo usada na política de acesso, confirme se a ferramenta funciona no e Nuvem AWS, em seguida, certifique-se de que a equipe de migração tenha acesso aos ambientes de origem e de destino. Se alguma alteração for necessária, adicione essas etapas aos seus runbooks de migração.

Documente seus princípios de migração

Depois de analisar a zona de pouso e as considerações locais, você deve documentar suas respostas e decisões. Esses se tornam os princípios de migração que orientam o restante do projeto.

Faça o seguinte:

1. Nos modelos de manual básico, abra o modelo Princípios de migração (formato Microsoft Word).
2. Analise as considerações sobre infraestrutura, operações e segurança nas seções Considerações sobre a zona de destino para uma grande migração e Considerações locais para uma grande migração deste guia e discuta as questões com as equipes recomendadas.
3. Documente as decisões de infraestrutura, operações e segurança em seu documento de princípios de migração. Para obter exemplos de como registrar essas decisões, consulte a tabela a seguir.
4. Conforme necessário para seu caso de uso, adicione novas categorias, itens e princípios. Por exemplo, talvez você queira registrar os princípios de migração para avaliação de portfólio ou decisões de gerenciamento de projetos.

Veja a seguir um exemplo de como você pode registrar suas decisões em algumas das perguntas deste guia.

Categoria	Item	Princípio
Infraestrutura	Servidor DNS	Use o DNS fornecido pela Amazon como servidor DNS primário para todas as instâncias do Amazon Elastic Compute Cloud (Amazon). EC2 Configure um encaminhador condicional que encaminhe consultas para um servidor DNS local.
	Grupos de segurança	Use um grupo de segurança temporário para permitir todo o tráfego de infraestrutura padrão entre os ambientes de origem e de destino.
	EC2 tipos de instância	Se os dados de utilizaçã o estiverem disponíveis em uma ferramenta de descoberta, como Flexera

Categoria	Item	Princípio
		One ou ModelizeIt, use essas informações para ajudar a determinar o tipo de instância de destino. Se os dados de utilização não estiverem disponíveis, dimensione a instância de destino com base na unidade central de processamento (CPU) provisionada e na memória da infraestrutura local.
Operações	Limpeza	Os servidores permanece m na área de espera até que a fase de migração seja concluída, ao final do período de hiperatendimento.
	AWS Backup	Por padrão, a tag aplicada a cada instância é`backup = true`. Se os backups não forem necessários, as equipes de migração devem alterar a tag para`false`.
	Monitoramento	Use a Amazon CloudWatch para monitorar EC2 instância s. Após a transição, remova o agente de monitoramento existente das instâncias de destino EC2.

Categoria	Item	Princípio
Segurança	Active Directory	Crie um controlador de domínio em cada VPC e vincule a sub-rede dessa VPC ao seu site do Active Directory . Para obter mais informaçõ es, consulte Projetando a topologia do site. Isso configura todos os clientes para usar o controlador de domínio correto.
	Acesso ao servidor	Os usuários devem recuperar uma senha CyberArk para se conectar às máquinas de origem.
	Console de gerenciamento da AWS acesso	Os usuários devem usar o login federado para acessar o. Console de gerenciamento da AWS

Recursos

AWS grandes migrações

Para acessar a série completa de orientações AWS prescritivas para grandes migrações, consulte Grandes migrações para o. Nuvem AWS

Recursos de treinamento

Para obter recursos de treinamento, consulte as seguintes seções deste documento:

- Pré-requisitos
- Fundamentos
- Advanced (Avançado)

Referências adicionais

- AWS cotas de serviço
- Cloud Enablement Engine: um guia prático
- Visão geral dos custos de transferência de dados para arquiteturas comuns (publicação AWS no blog)
- Configurando um ambiente seguro e escalável para várias contas AWS

Colaboradores

As pessoas a seguir contribuíram na elaboração deste documento:

- Chris Baker, consultor sênior de migração
- Dwayne Bordelon, arquiteto sênior de aplicativos em nuvem
- Dev Kar, consultor sênior
- Wally Lu, consultor principal

Histórico do documento

A tabela a seguir descreve alterações significativas feitas neste guia. Se desejar receber notificações sobre futuras atualizações, inscreva-se em um feed RSS.

Alteração	Descrição	Data
Nome atualizado da AWS solução	Atualizamos o nome da AWS solução referenciada de CloudEndure Migration Factory para Cloud Migration Factory.	2 de maio de 2022
Publicação inicial	—	28 de fevereiro de 2022

As traduções são geradas por tradução automática. Em caso de conflito entre o conteúdo da tradução e da versão original em inglês, a versão em inglês prevalecerá.