



Manual de governança de projetos para AWS grandes migrações

# AWS Orientação prescritiva



# AWS Orientação prescritiva: Manual de governança de projetos para AWS grandes migrações

Copyright © 2024 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

As marcas comerciais e imagens comerciais da Amazon não podem ser usadas no contexto de nenhum produto ou serviço que não seja da Amazon, nem de qualquer maneira que possa gerar confusão entre os clientes ou que deprecie ou desprestigie a Amazon. Todas as outras marcas comerciais que não são propriedade da Amazon pertencem aos respectivos proprietários, os quais podem ou não ser afiliados, estar conectados ou ser patrocinados pela Amazon.

---

# Table of Contents

Introdução .....	1
Orientação para grandes migrações .....	2
Sobre as ferramentas e modelos .....	2
Sobre o gerenciamento de uma grande migração .....	5
Fluxos de trabalho .....	5
pipeline de Migramento .....	5
Período de desaquecimento .....	6
Abordagem ágil .....	6
Estágio 1: Inicializando .....	7
Antes de começar .....	8
Tarefa: Iniciando a fase de migração .....	8
Etapa 1: criar uma apresentação inicial .....	9
Etapa 2: Conduzir a reunião inicial .....	10
Critérios de saída da tarefa .....	10
Tarefa: Criar um plano de comunicação .....	10
Etapa 1: criar uma equipe de comunicação .....	11
Etapa 2: Estabelecer um plano de escalonamento .....	11
Etapa 3: definir reuniões e sua cadência .....	13
Etapa 4: Preparar apresentações para reuniões .....	14
Etapa 5: agendar reuniões recorrentes para a fase 1 .....	15
Etapa 6: Entenda o processo de gerenciamento de mudanças .....	15
Critérios de saída da tarefa .....	16
Tarefa: Definir portas de comunicação .....	16
Etapa 1: Definir as portas de comunicação .....	17
Etapa 2: criar um modelo de cronograma T-minus .....	20
Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão .....	21
Critérios de saída da tarefa .....	21
Tarefa: Definir processos e ferramentas de gerenciamento de projetos .....	22
Etapa 1: selecione uma ferramenta de gerenciamento de projetos .....	22
Etapa 2: validar funções e responsabilidades .....	23
Etapa 3: Estabelecer um escritório de acompanhamento de benefícios .....	24
Etapa 4: criar um painel de resumo do projeto .....	25
Etapa 5: criar um processo de geração de relatórios financeiros .....	26
Etapa 6: criar um plano de recursos .....	26

Etapa 7: criar um registro de decisão .....	28
Etapa 8: criar um registro de RAID .....	29
Critérios de saída da tarefa .....	30
Fase 2: Implementação .....	31
Tarefa: Agendar reuniões recorrentes para o estágio 2 .....	31
Tarefa: Completar as portas de comunicação .....	32
Portão 1: Crie um cronograma T-minus .....	34
Portão 2: reunião de confirmação do T-28 .....	34
Portão 3: comunicação T-21 .....	37
Portão 4: reunião do posto de controle T-14 .....	37
Portão 5: comunicação T-7 .....	39
Portão 6: reunião T-1, ida ou não .....	40
Portão 7: reunião de transição T-0 .....	41
Portão 8: Início do período Hypercare .....	42
Portão 9: fim do período Hypercare .....	42
Recursos .....	44
AWSgrandes migrações .....	44
Reentação adicionais .....	44
Colaboradores .....	45
Histórico do documento .....	46
Glossário .....	47
# .....	47
A .....	48
B .....	51
C .....	53
D .....	56
E .....	61
F .....	63
G .....	64
H .....	65
I .....	66
L .....	69
M .....	70
O .....	74
P .....	76
Q .....	79

---

R .....	80
S .....	82
T .....	86
U .....	88
V .....	88
W .....	89
Z .....	90
.....	xcii

# Manual de governança de projetos para AWS grandes migrações

Amazon Web Services (AWS)

Fevereiro de 2022 ([histórico do documento](#))

## Note

As equipes, funções e fluxos de trabalho do projeto mencionados neste guia estão descritos no [manual da Fundação para AWS grandes migrações](#). Recomendamos concluir o manual básico antes de iniciar as tarefas de governança do projeto neste guia.

A governança eficaz do projeto é fundamental para o sucesso de uma grande migração para Nuvem AWS. A governança do projeto define as regras, os limites e os planos para concluir a migração. As ferramentas comuns de governança de projetos incluem um plano de comunicação, um escritório de acompanhamento de benefícios, um plano de escalonamento e portas de qualidade para migração e transição. Ao concluir esse manual, você cria e personaliza a governança que define como executar seu projeto de migração.

Na terceira fase de uma grande migração, migre e modernize, você refina o modelo de governança do projeto e cria muitas das ferramentas e modelos usados durante a migração. Você deve concluir as fases de avaliação e mobilização antes de iniciar esse processo. Para obter mais informações sobre as fases de uma grande migração, consulte [Fases de uma grande migração](#) no Guia para AWS grandes migrações.

Esse manual fornece uma step-by-step abordagem para desenvolver rapidamente um modelo de governança eficaz para um grande projeto de migração. Ele descreve a governança do projeto para uma grande migração, que abrange os dois estágios da fase de migração, a inicialização e a implementação:

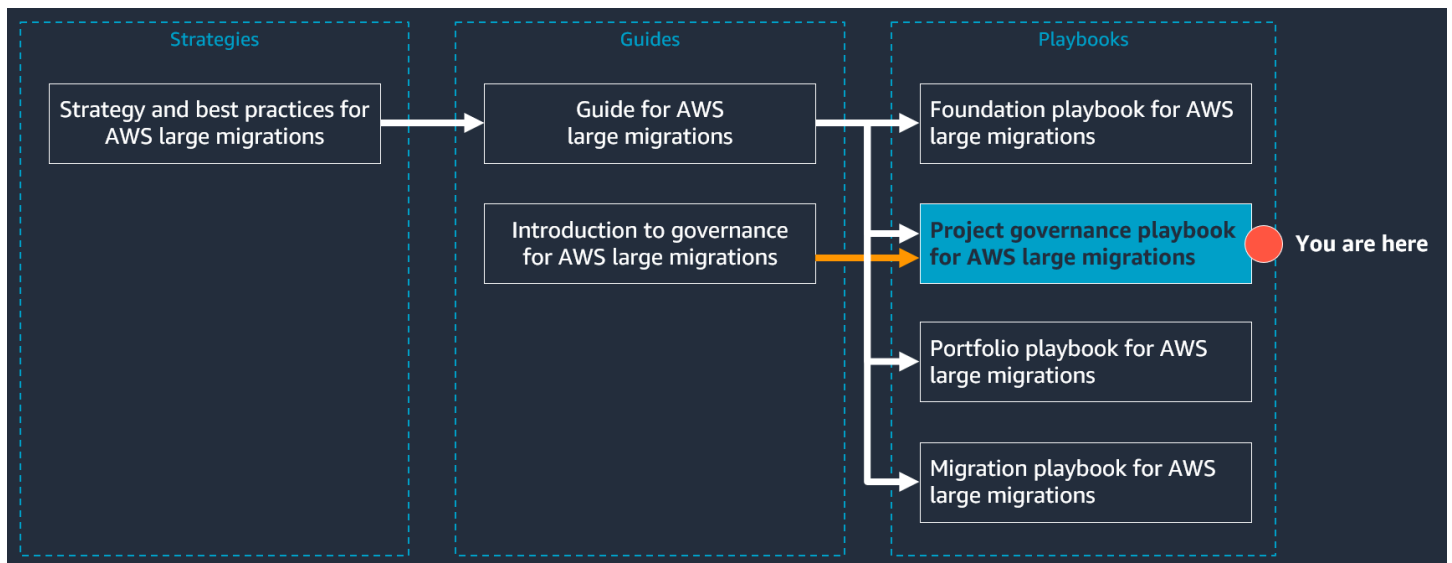
- No estágio 1, inicialize, você avalia a prontidão da equipe e estabelece o modelo de governança. Você define os processos e as ferramentas que governam seu grande projeto de migração. No final do estágio 1, você tem ferramentas de governança de projetos que são personalizadas para seu próprio caso de uso.

- No estágio 2, de implementação, você usa as ferramentas que criou no estágio anterior para aderir ao plano de governança do seu projeto.

## Orientação para grandes migrações

A migração de 300 ou mais servidores é considerada uma grande migração. Os desafios de pessoal, processos e tecnologia de um grande projeto de migração geralmente são novos para a maioria das empresas. Este documento faz parte de uma série de orientações AWS prescritivas sobre grandes migrações para Nuvem AWS. Esta série foi criada para ajudar você a aplicar a estratégia correta e as melhores práticas desde o início, para agilizar sua jornada para a nuvem.

A figura a seguir mostra os outros documentos desta série. Analise primeiro a estratégia, depois os guias e, em seguida, prossiga com os manuais. Para acessar a série completa, consulte [Grandes migrações para Nuvem AWS](#).



## Sobre as ferramentas e modelos

Neste manual, você cria as seguintes ferramentas. Você usa essas ferramentas para se comunicar com as partes interessadas do projeto, incluindo as equipes de migração, proprietários de aplicativos, patrocinadores do projeto e liderança executiva. O objetivo das ferramentas a seguir é maximizar a transparência de todas as atividades do projeto, o que ajuda a acelerar a grande migração:

- Apresentação inicial
- Plano de reunião, incluindo tipos e cadência

- Plano de escalonamento
- Relatório semanal de status do projeto
- Workshop de ondas
- Apresentação da avaliação de prontidão de substituição
- Relatório de status do comitê diretor
- Escritório de rastreamento de benefícios
- Painel de controle de do projeto
- Processo de emissão de relatórios financeiros
- Plano de de
- Registro de decisões
- Registro de riscos, ações, problemas e dependências (RAID)
- Plano e modelos de comunicação, como comunicações de portão e lembretes

Recomendamos usar os [modelos de manual de governança de projetos](#) incluídos neste manual e depois personalizá-los para seu portfólio, processos e ambiente. Os modelos são projetados para promover uma comunicação eficaz, definir expectativas claras e alinhar a liderança executiva, os proprietários de aplicativos e as partes interessadas do projeto de migração. As instruções neste manual fornecem contexto quanto à finalidade de cada um desses modelos, que sua equipe pode personalizar. Esse manual inclui os seguintes modelos:

- Modelo de avaliação de prontidão para a transição — Este modelo ajuda você a acompanhar o progresso de cada onda através dos portões de qualidade e dos principais marcos do gerenciamento de projetos.
- Modelo de plano financeiro — Esse modelo é usado para revisar as finanças com os patrocinadores do seu projeto em uma cadência regular.
- Modelo de apresentação inicial — Você usa esse modelo de apresentação em uma reunião inicial no início do estágio 1.
- Modelo de plano de reunião — Você usa esse modelo para definir os tipos de reuniões recorrentes, estabelecer sua cadência e identificar os principais participantes.
- Modelo de relatório de status — Você usa esse modelo para criar um formato de apresentação padrão para as reuniões de revisão do status do projeto.
- Modelo de reunião do comitê diretor — Você usa esse modelo para criar um formato de apresentação padrão para as reuniões do comitê diretor.



- Modelos de comunicação do Gate — Você usa esses modelos de comunicação por e-mail para compartilhar o status da onda com as partes interessadas do projeto e informá-las sobre mudanças recentes ou atividades futuras. Esse manual inclui os seguintes modelos:
  - Modelo de comunicação para entrega completa
  - Modelo de comunicação completo para hiperatendimento
  - Modelo de comunicação para T-0
  - Modelo de comunicação para T-1
  - Modelo de comunicação para T-7
  - Modelo de comunicação para T-14
  - Modelo de comunicação para T-21
  - Modelo de comunicação para T-28

# Sobre o gerenciamento de uma grande migração

Para gerenciar e administrar com eficácia um grande projeto de migração, o gerente de projeto precisa ter uma compreensão de alto nível do portfólio, das fases de uma grande migração e das responsabilidades de cada fluxo de trabalho.

Esta seção contém os seguintes tópicos:

- [Fluxos de trabalho em uma grande migração](#)
- [Alimentando o pipeline de migração](#)
- [Período de desaquecimento](#)
- [Estabelecendo uma abordagem ágil](#)

## Fluxos de trabalho em uma grande migração

Na fase de migração, a qualquer momento, no mínimo quatro fluxos de trabalho estão operando simultaneamente: a base, a governança do projeto, o portfólio e os fluxos de trabalho de migração. Esses são os principais fluxos de trabalho de qualquer grande projeto de migração, e seu projeto pode ter fluxos de trabalho adicionais de suporte. Para obter mais informações, consulte [Workstreams in a large migration](#) no manual da Foundation para AWS grandes migrações.

## Alimentando o pipeline de migração

Na fábrica de migração, o planejamento de ondas e a migração ocorrem ao mesmo tempo e operam continuamente. A equipe do portfólio alimenta o pipeline de migração planejando ondas, e a equipe de migração completa o pipeline realizando a migração e eliminando as cargas de trabalho. A equipe do portfólio prepara cinco ondas no final do estágio de inicialização, e o estágio de implementação começa quando a equipe de migração começa a migrar uma ou mais das ondas preparadas.

Para cada onda, o fluxo de trabalho do portfólio dura de 1 a 2 semanas, e o fluxo de trabalho de migração normalmente dura de 3 a 4 semanas. O fluxo de trabalho do portfólio está cinco ondas à frente do fluxo de trabalho de migração, portanto, sempre há um buffer de cinco ondas entre o portfólio e os fluxos de trabalho de migração. Durante todo o estágio de implementação, tanto a equipe do portfólio quanto a equipe de migração continuam processando ondas, e o buffer evita que o fluxo de trabalho de migração fique sem servidores para migrar. Para ver um exemplo de um cronograma de ondas, consulte [Estágio 2: Implementando uma grande migração](#) no Guia para AWS grandes migrações.

A equipe do portfólio prioriza os aplicativos e, em seguida, os atribui a ondas em grupos lógicos de movimento. Ao planejar ondas, a equipe do portfólio considera a complexidade da migração, as semelhanças de aplicativos e as dependências de aplicativos e infraestrutura. Isso ajuda a garantir que os aplicativos e suas dependências sejam migrados em sua totalidade. Para obter mais informações sobre o planejamento de ondas, consulte o [manual de portfólio para AWS grandes migrações](#). Para governança de projetos, você gerencia e rastreia informações sobre ondas e sprints, incluindo aplicativos, servidores e proprietários de aplicativos. Você pode usar um painel em um site do Confluence, uma lista no Microsoft Excel ou uma combinação de ferramentas.

## Período de desaquecimento

Depois de concluir a transferência, os aplicativos e servidores migrados entram no período de hiperatendimento. No período de hiperatendimento, a equipe de migração gerencia e monitora os aplicativos migrados na nuvem para resolver quaisquer problemas. Normalmente, esse período dura de 1 a 4 dias. Ao final do período de hiperatendimento, a equipe de migração transfere a responsabilidade pelos aplicativos para a equipe de operações em nuvem (Cloud Ops). Neste momento, a onda é considerada completa.

## Estabelecendo uma abordagem ágil

Ao estabelecer uma abordagem ágil, a equipe do projeto pode permanecer flexível e se adaptar rapidamente às mudanças durante a migração. Recomendamos a adoção de uma estrutura Scrum para uma grande migração. No [manual de migração para AWS grandes migrações](#), você atribui ondas aos sprints, que é um período fixo de tempo em que a equipe de migração trabalha em todas as ondas desse sprint. Se cada sprint durar 2 semanas, cada onda abrange pelo menos dois sprints. Um sprint consiste em eventos padrão, como planejar o sprint e conduzir reuniões diárias de stand-up, uma revisão e uma retrospectiva.

Você usa um backlog de sprint, que consiste nas tarefas atuais e pendentes no sprint, para gerenciar as atividades. Neste manual, você seleciona uma ferramenta de gerenciamento de projetos para monitorar o progresso. Você pode selecionar um projeto ou aplicativo de acompanhamento de problemas, como o Jira ou o Confluence, e também pode selecionar uma abordagem visual para representar tarefas, como um quadro Kanban ou um gráfico de Gantt. Ao rastrear o acúmulo de sprint em uma ou mais dessas ferramentas, você fornece transparência ao projeto, designa proprietários para cada tarefa e estabelece prazos claros.

# Etapa 1: inicializando uma grande migração

É importante definir o modelo de governança logo no início da fase de migração e, em seguida, realizar uma reunião inicial para que você possa compartilhá-lo com toda a equipe do projeto antes de começar a migrar os aplicativos. Se o modelo de governança já estiver configurado, vá para [Etapa 2: Implementação de uma grande migração](#) onde você usará as ferramentas e o modelo de governança do projeto estabelecidos no estágio 1. Estabelecer os participantes, os formatos de comunicação e o conteúdo da reunião certos desde o início permite que você se concentre em acelerar a migração. O planejamento ineficaz das reuniões e da comunicação do projeto pode fazer com que a equipe passe muito tempo em reuniões ou fornecendo atualizações de status, em vez de trabalhar na migração.

## Note

As tarefas deste capítulo devem ser executadas simultaneamente. Muitas das tarefas são interdependentes, conforme observado nas instruções dessa tarefa.

O estágio 1 consiste nas seguintes seções, tarefas e etapas:

- [Antes de começar](#)
- [Tarefa: Iniciando a fase de migração](#)
  - [Etapa 1: criar uma apresentação inicial](#)
  - [Etapa 2: Conduzir a reunião inicial](#)
- [Tarefa: Criar um plano de comunicação](#)
  - [Etapa 1: criar uma equipe de comunicação](#)
  - [Etapa 2: Estabelecer um plano de escalonamento](#)
  - [Etapa 3: definir reuniões e sua cadência](#)
  - [Etapa 4: Preparar apresentações para reuniões](#)
  - [Etapa 5: agendar reuniões recorrentes para a fase 1](#)
  - [Etapa 6: Entenda o processo de gerenciamento de mudanças](#)
- [Tarefa: Definir portas e horários de comunicação](#)
  - [Etapa 1: Definir as portas de comunicação](#)
  - [Etapa 2: criar um modelo de cronograma T-minus](#)

- [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#)
- [Tarefa: Definir processos e ferramentas de gerenciamento de projetos](#)
  - [Etapa 1: selecione uma ferramenta de gerenciamento de projetos](#)
  - [Etapa 2: Validar funções e responsabilidades de todas as atividades de migração](#)
  - [Etapa 3: Estabelecer um escritório de acompanhamento de benefícios](#)
  - [Etapa 4: criar um painel de resumo do projeto](#)
  - [Etapa 5: criar um processo de geração de relatórios financeiros](#)
  - [Etapa 6: Determinar como gerenciar e escalar recursos](#)
  - [Etapa 7: criar um registro de decisão](#)
  - [Etapa 8: criar um registro de RAID](#)

## Antes de começar

Confirme se você está pronto para continuar com a definição da governança do projeto para sua grande migração da seguinte forma:

- Fases anteriores concluídas — A definição da governança do projeto ocorre na terceira e última fase de uma grande migração. Se você ainda não fez isso, recomendamos que você conclua as fases de avaliação e mobilização. Para obter mais informações, consulte o [Guia para AWS grandes migrações](#).
- Experiência disponível — Se você é iniciante em um grande projeto de migração, revise a documentação disponível e gostaria de suporte, considere contratar especialistas internos ou externos no assunto para preparar sua equipe.
- Equipe de migração preparada — É provável que as transferências ocorram após o horário normal de trabalho, a fim de minimizar o impacto nos negócios e nos usuários do aplicativo. Se esse for o caso do seu projeto, confirme se a equipe de migração e os proprietários do aplicativo estão cientes e preparados para o cronograma de trabalho.

## Tarefa: Iniciando a fase de migração

Para iniciar a fase de migração do projeto, você agenda uma reunião inicial. Essa reunião ocorre uma vez durante o grande projeto de migração. Normalmente, você conduz essa reunião o mais cedo possível no estágio 1, inicializando uma grande migração. Alinhar os membros da equipe do projeto e definir as expectativas com antecedência ajuda as equipes de trabalho a entender suas

responsabilidades e a criar seus runbooks. O objetivo é alinhar as partes interessadas e os fluxos de trabalho em relação ao escopo do projeto, aos princípios orientadores, ao plano de comunicação e às responsabilidades dos membros da equipe.

Nessa tarefa, você faz o seguinte:

- [Etapa 1: criar uma apresentação inicial](#)
- [Etapa 2: Conduzir a reunião inicial](#)

## Etapa 1: criar uma apresentação inicial

Nesta etapa, você cria uma apresentação para a reunião inicial. Conforme observado nas etapas a seguir, para criar essa apresentação, você precisa de alguns dos planos e processos definidos em outras tarefas deste manual.

Há nuances em cada projeto, mas recomendamos começar com o modelo de apresentação do Kickoff ( PowerPoint formato Microsoft) disponível nos modelos de [manual de governança do projeto](#). Esse modelo contém os componentes principais e você pode personalizá-lo para o seu projeto. Embora você deva revisar e personalizar o modelo inteiro, no mínimo, atualize os seguintes slides:

1. No slide 4, defina o escopo do projeto, os princípios orientadores, os fatores essenciais para o sucesso e os critérios pelos quais o sucesso será medido. Você pode trabalhar com um escritório de gerenciamento de projetos, partes interessadas e a equipe de migração para personalizar este slide para sua organização.
2. No slide 5, crie um roteiro do cronograma de alto nível do seu projeto.
3. No slide 6, documente as equipes e os principais indivíduos envolvidos na migração. Identifique as pessoas que estão fornecendo suporte de outras equipes da organização, como redes. Identifique indivíduos por nome e função e diferencie recursos internos e externos. Para obter uma lista de funções comuns em um grande projeto de migração, consulte [Funções](#) no manual da Foundation para AWS grandes migrações.
4. No slide 10, adicione as programações T-menos de [Etapa 2: criar um modelo de cronograma T-minus](#) Adicione novos slides conforme necessário para incluir um cronograma T menos para cada estratégia de migração, como replataforma ou refatoração.
5. No slide 13, atualize o plano de reunião de acordo com [Etapa 3: definir reuniões e sua cadência](#).
6. No slide 16, adicione o plano de escalonamento de acordo [Etapa 2: Estabelecer um plano de escalonamento](#) com.

7. No slide 20, adicione links ao seu repositório compartilhado e aos recursos de gerenciamento de projetos.

## Etapa 2: Conduzir a reunião inicial

Nesta etapa, você agenda e conduz a reunião inicial. Faça o seguinte:

1. Agende a reunião inicial para que ocorra o mais cedo possível na fase de migração. Os participantes típicos da reunião incluem as partes interessadas do projeto, a liderança executiva e os líderes do fluxo de trabalho.
2. Conduza a reunião inicial e use a apresentação que você criou na etapa anterior,. [Etapa 1: criar uma apresentação inicial](#)
3. Se houver alguma alteração nos planos e processos apresentados na reunião, após a reunião, atualize os planos adequadamente.
4. Salve a apresentação inicial em um repositório compartilhado para que todos os membros do grande projeto de migração possam acessar a apresentação conforme necessário.

## Critérios de saída da tarefa

Essa tarefa será concluída quando você tiver feito o seguinte:

- Você personalizou o modelo de apresentação do Kickoff para o seu projeto.
- Você conduziu a reunião inicial.
- Você salvou a apresentação inicial em um repositório compartilhado.

## Tarefa: Criar um plano de comunicação

Um elemento essencial do modelo de governança é identificar quem é responsável pela comunicação com os proprietários do aplicativo e como escalar se o proprietário do aplicativo não responder. Nessa tarefa, você define quem é responsável pelas comunicações, determina quais serão as comunicações e reuniões regulares, cria seus modelos de comunicação padrão e determina o que acontece se você precisar escalar um problema.

Nessa tarefa, você faz o seguinte:

- [Etapa 1: criar uma equipe de comunicação](#)

- [Etapa 2: Estabelecer um plano de escalonamento](#)
- [Etapa 3: definir reuniões e sua cadência](#)
- [Etapa 4: Preparar apresentações para reuniões](#)
- [Etapa 5: agendar reuniões recorrentes para a fase 1](#)
- [Etapa 6: Entenda o processo de gerenciamento de mudanças](#)

## Etapa 1: criar uma equipe de comunicação

A equipe de comunicação faz parte do fluxo de trabalho de governança do projeto. Essa equipe é responsável por se comunicar com as partes interessadas do projeto nos principais marcos da migração, agendar reuniões, coordenar o feedback e confirmar a presença dos participantes necessários da reunião. As atividades da equipe de comunicação geralmente são governadas por portas de comunicação, que você define em [Tarefa: Definir portas e horários de comunicação](#).

Faça o seguinte:

1. Identifique os membros apropriados dessa equipe.
2. Designe um líder de comunicação. Esse indivíduo atua como um único ponto de contato durante toda a migração para agendar reuniões no portão, coordenar perguntas e feedback de outros fluxos de trabalho e confirmar a participação na reunião com os participantes necessários.

## Etapa 2: Estabelecer um plano de escalonamento

Quando surge um problema na migração, você deve ser capaz de resolvê-lo rapidamente. Ao definir um plano de escalonamento antes do início da migração, você pode fornecer um plano de ação claro à equipe com antecedência, o que ajuda a evitar atrasos, frustrações ou surpresas. Recomendamos especificar um líder de segmento único para cada unidade de negócios. Se o proprietário do aplicativo não estiver interagindo ou respondendo, você pode escalar para essa pessoa.

Essa etapa geralmente é concluída pelo gerente do projeto e pelo patrocinador do projeto. Ao estabelecer o plano de escalonamento, você precisa definir o tipo de problema, as circunstâncias em que você deve escalar o problema (conhecido como gatilho) e definir os níveis de escalonamento. Recomendamos não mais do que três níveis. Para cada nível, você deve identificar o público ou o proprietário da resposta e a quantidade de tempo que o público tem para responder. Por exemplo, se o público da primeira escalação não resolver o problema em 24 horas, escale o problema para o



segundo nível, que é um público diferente. Com cada escalonamento, controle o público de qualquer nível anterior.

Faça o seguinte:

1. Crie um plano de escalonamento. Você pode usar uma ferramenta de gerenciamento de projetos dedicada para isso, como o Jira ou o Confluence, ou criar uma lista no Microsoft Excel. Recomendamos documentar:
  - Breve descrição do problema esperado ou enfrentado
  - O gatilho
  - Níveis de escalação e audiência
  - A quantidade de tempo que cada camada tem para responder ao problema
2. Conduza uma reunião com os líderes do fluxo de trabalho e o patrocinador do projeto para revisar o plano de escalonamento.
3. Compartilhe o plano de escalonamento com toda a equipe do projeto para garantir que todos os membros estejam familiarizados com o processo de escalonamento.
4. Salve o plano de escalonamento em um repositório compartilhado e certifique-se de que todos os membros da equipe do projeto possam acessá-lo.

#	Problema	Trigger	Nível 1		Nível 2		Nível 3
			Audiência	Escale depois	Audiência	Escale depois	Audiência
1	As portas de firewall precisam estar abertas para migrar cargas de trabalho	O firewall não está aberto até a reunião de confirmação do T-28	Equipe de rede, líder de migração	24 horas	Gerente de equipe de rede	24 horas	Equipe executiva, líder da unidade de negócios impactada

para  
AWS

## Etapa 3: definir reuniões e sua cadência

Nesta etapa, você identifica as reuniões regulares e recorrentes do projeto de migração e estabelece a frequência ou a cadência das reuniões. Documentar as reuniões e sua cadência melhora a transparência do projeto. Quando surge um problema, os membros da equipe podem identificar rapidamente a reunião apropriada para abordá-lo. Você deve identificar o nome da reunião, a frequência, os objetivos principais e os proprietários e participantes. Talvez seja necessário atualizar este documento à medida que a migração avança e identificar novos participantes da reunião.

As seguintes reuniões recorrentes são comuns em um grande projeto de migração:

1. Reuniões do comitê diretor — Essas reuniões geralmente são realizadas duas vezes por mês e o objetivo é compartilhar o status do projeto e resolver quaisquer problemas que exijam o envolvimento da liderança executiva. Os participantes dessa reunião geralmente incluem o patrocinador do projeto, a liderança executiva e um representante do escritório de gerenciamento de projetos.
2. Reuniões de revisão do status do projeto — Essas reuniões geralmente são realizadas uma vez por semana. O objetivo é revisar o status do projeto no nível do fluxo de trabalho e avaliar a necessidade de recursos ou especialistas no assunto. Os participantes dessa reunião incluem o gerente do projeto, as partes interessadas do projeto, os proprietários do fluxo de trabalho e o líder da migração.
3. Stand-ups diários — São reuniões muito curtas realizadas uma vez por dia. É chamado de stand-up porque a reunião deve ser curta o suficiente para que os participantes não precisem de uma cadeira. O objetivo é revisar as tarefas planejadas e concluídas recentemente e resolver quaisquer problemas. Nas reuniões diárias, você normalmente usa uma ferramenta visual de gerenciamento de tarefas, como um quadro Kanban ou gráfico de Gantt, que você determina em [Etapa 1: selecione uma ferramenta de gerenciamento de projetos](#)
4. Reuniões de verificação de infraestrutura e operações — Essas reuniões geralmente são realizadas duas vezes por semana. O objetivo é analisar o progresso da migração, analisar os problemas ativos e decidir se o escalonamento é necessário, colaborar entre os fluxos de trabalho e planejar recursos para o próximo sprint. Os participantes desta reunião incluem os membros da equipe técnica que possuem atividades de migração definidas pelo RACIs.

5. Horário comercial de migração — Esse horário é reservado como uma reunião aberta para os proprietários de aplicativos buscarem suporte ou orientação. Recomendamos que você mantenha o horário comercial três vezes por semana.

Recomendamos começar com o modelo de plano de reunião (formato Microsoft Excel) disponível nos [modelos de manual de governança do projeto](#). Esse modelo contém um exemplo padrão e você pode personalizá-lo para o seu projeto.

## Etapa 4: Preparar apresentações para reuniões

Conforme definido em [Etapa 3: definir reuniões e sua cadência](#), grandes migrações exigem reuniões frequentes para alinhar os fluxos de trabalho, resolver problemas e confirmar que a migração está dentro do cronograma. A definição de formatos e apresentações padrão para essas reuniões ajuda os participantes a estabelecer expectativas consistentes para a reunião. Também ajuda a reduzir o tempo necessário para se preparar para cada reunião. Nesta etapa, você cria os modelos de apresentação para suas reuniões agendadas regularmente.

Recomendamos começar com os seguintes modelos, que estão incluídos nos [modelos de manual de governança do projeto](#):

- Modelo de relatório de status ( PowerPoint formato Microsoft)
- Modelo de reunião do comitê diretor ( PowerPoint formato Microsoft)
- Modelo de workshop do Wave ( PowerPoint formato Microsoft)
- Modelo de avaliação de prontidão para transição (formato Microsoft Excel)

Faça o seguinte:

1. Personalize o modelo de reunião do comitê diretor para seu projeto.
2. Personalize o modelo de relatório de status para seu projeto. Essa apresentação é usada em reuniões de revisão do status do projeto, que normalmente são realizadas semanalmente. Esse modelo é uma versão mais robusta do resumo de nível executivo que você criou na etapa anterior.
3. Personalize o modelo de workshop do Wave para seu projeto. Esta apresentação é usada nas reuniões de compromisso do T-28 e do T-14. Nas reuniões de confirmação do T-28, os proprietários do aplicativo se comprometem com a onda e, na reunião de compromisso do T-14, eles se comprometem novamente com a data de transição.

4. Personalize o modelo de avaliação de prontidão para o Cutover para seu projeto. Essa apresentação é usada nas reuniões dos pontos de verificação de infraestrutura e operações para analisar o progresso atual das atividades de migração. O objetivo da apresentação é ajudar a equipe a confirmar que os limites de progresso foram cumpridos e que o aplicativo está pronto para ser transferido.
5. Armazene esses modelos de apresentação em um repositório compartilhado, onde os proprietários da reunião possam acessá-los.
6. Para cada tipo de reunião, defina um repositório compartilhado onde os proprietários da reunião possam salvar suas apresentações. Depois de cada reunião, o proprietário da reunião deve salvar uma versão de sua apresentação e quaisquer outros artefatos da reunião nesse repositório para que os participantes da reunião e a equipe do projeto possam consultar essas informações. Por exemplo, o repositório da reunião de revisão do status do projeto conteria uma cópia do relatório de status apresentado em cada reunião.

## Etapa 5: agendar reuniões recorrentes para a fase 1

Se você concluiu a fase de mobilização, talvez já tenha estabelecido algumas das reuniões desta etapa. Conclua esta etapa para qualquer reunião que você ainda não tenha agendado. De acordo com o plano de reunião que você desenvolveu [Etapa 3: definir reuniões e sua cadência](#), o responsável pela reunião deve agendar as seguintes reuniões recorrentes:

- Reuniões diárias para cada fluxo de trabalho
- Reuniões de relatórios financeiros
- Reuniões do comitê diretor
- Análises do status do projeto
- Reuniões de pontos de verificação de infraestrutura e operações

Essas reuniões continuam até que a migração seja concluída.

## Etapa 6: Entenda o processo de gerenciamento de mudanças

Compreender o processo de gerenciamento de mudanças em sua organização é fundamental para o sucesso de um grande projeto de migração. O processo de gerenciamento de mudanças afeta os cronogramas e os prazos em sua migração. Você deve entender as informações e aprovações necessárias para cada carga de trabalho. Certifique-se de que você entendeu:

- Os prazos para envio da lista de aplicativos e servidores no plano wave
- Os critérios e as informações necessários para obter aprovação para mover cargas de trabalho na data planejada
- Quaisquer documentos formais do processo que devam ser preenchidos
- O processo de envio de alterações no firewall ou no domínio

Todos os líderes de migração devem entender o processo de gerenciamento de mudanças antes das atividades de descoberta. Algumas tarefas relacionadas à migração exigem aprovação, e os membros da equipe precisam entender suas responsabilidades no processo de gerenciamento de mudanças. Para obter mais informações sobre treinamento, consulte [Treinamento e habilidades necessárias para grandes migrações](#) no manual da Fundação para AWS grandes migrações.

## Critérios de saída da tarefa

Essa tarefa será concluída quando você tiver feito o seguinte:

- Você criou uma equipe de comunicação.
- Você definiu participantes para todas as reuniões.
- Você estabeleceu e aprovou um plano de escalonamento.
- Você agendou reuniões recorrentes que começam no estágio 1, conforme definido no seu plano de reuniões.
- Você definiu as apresentações padrão que devem ser usadas em cada reunião.
- Para cada reunião, você definiu um repositório compartilhado para capturar todas as apresentações, atividades e artefatos.
- Todos os processos de gerenciamento de mudanças são compreendidos e documentados.

## Tarefa: Definir portas e horários de comunicação

No estágio 2 de um grande projeto de migração, o fluxo de trabalho do portfólio está planejando ativamente as ondas, e o fluxo de trabalho de migração está migrando essas ondas. O fluxo de trabalho de governança do projeto supervisiona essas atividades e ajuda a guiar as ondas pelas portas de comunicação. Um portão de comunicação é um ponto de contato quando você comunica formalmente as atividades e o status da onda em andamento às partes interessadas. Em cada portão, um proprietário de portão designado notifica o público especificado sobre o status da onda e lembra os proprietários do aplicativo sobre as próximas atividades ou reuniões. Os portões

normalmente correspondem aos marcos da migração, e definir portas de comunicação maximiza a transparência para todas as partes interessadas do projeto. Você move as ondas pelos portões individualmente ou pode agrupar as ondas.

Nessa tarefa, você faz o seguinte:

- [Etapa 1: Definir as portas de comunicação](#)
- [Etapa 2: criar um modelo de cronograma T-minus](#)
- [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#)

## Etapa 1: Definir as portas de comunicação

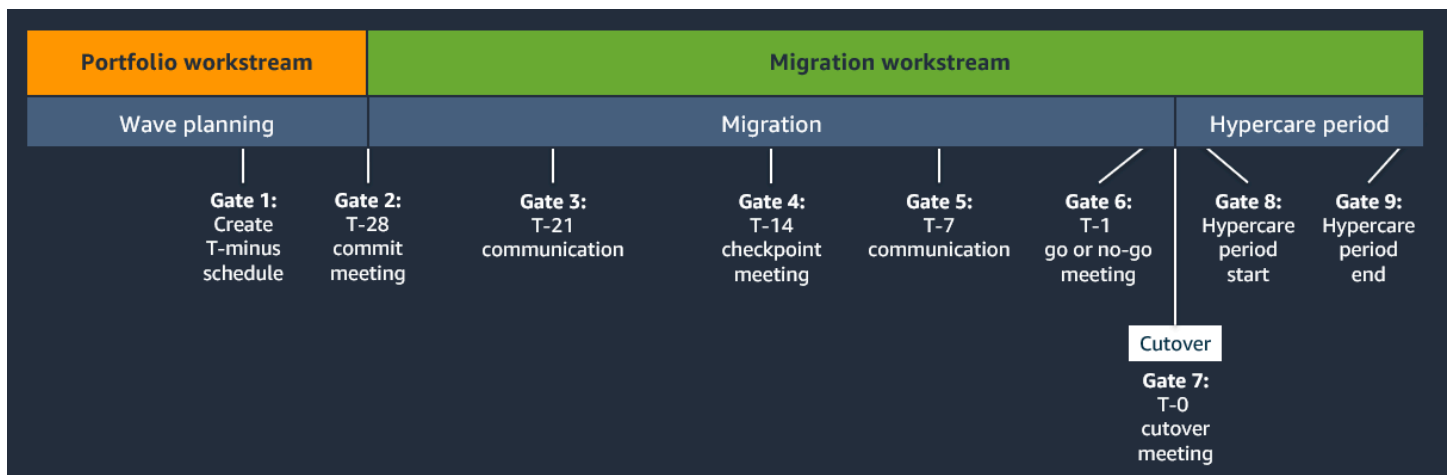
Durante a migração, você repete as portas de comunicação para cada onda ou para um grupo de ondas, até migrar todas as cargas de trabalho e o projeto estar concluído. No mínimo, recomendamos as seguintes portas de comunicação. Você pode decidir adicionar mais portas ao seu projeto, conforme apropriado para seu projeto.

Portão	Cronograma aproximado	Finalidade	Proprietário do portão	Público
Portão 1: Crie um cronograma T-minus	Antes da conclusão do plano de ondas	Agende datas para cada portão	Gerente de projeto ou equipe de comunicação	Proprietários de aplicativos, líder de comunicação, líder de migração
Portão 2: reunião de confirmação do T-28	4 semanas antes da transição	Comece a onda com proprietários de aplicativos	Gerente de projeto ou equipe de comunicação	Proprietários de aplicativos, líder de comunicação, líder de migração
Porta 3: comunicação T-21	3 semanas antes da transição	Lembrete de que a transição está programada para ocorrer em 21 dias	Gerente de projeto ou equipe de comunicação	Proprietários de aplicativos, líder de comunicação

Portão	Cronograma aproximado	Finalidade	Proprietário do portão	Público
Portão 4: reunião do posto de controle T-14	2 semanas antes da transição	Revise o cronograma e avalie o progresso nas tarefas de preparação	Gerente de projeto e líder de migração	Proprietários de aplicativos, líder de comunicação, líder de migração
Portão 5: comunicação T-7	1 semana antes da transição	Lembrete de que a transição está programada para ocorrer em 7 dias	Equipe de comunicação	Proprietários de aplicativos, equipe de operações
Portão 6: reunião T-1 com ou sem saída	24 a 48 horas antes da transição	Confirme a prontidão para a transição da migração	Gerente de projeto ou equipe de comunicação	Equipe de operações de nuvem, proprietários de aplicativos, equipe de infraestrutura
Portão 7: reunião de transição T-0	Dia da transição	Recorte e teste os aplicativos	Gerente de projeto e líder de migração	Equipe de operações de nuvem
Portão 8: Início do período de hiperatendimento	1 dia útil após a transição	Notificação de que a transição foi concluída e o período de hiperatendimento foi iniciado	Gerente de projeto ou equipe de comunicação	Proprietários do aplicativo

Portão	Cronograma aproximado	Finalidade	Proprietário do portão	Público
Portão 9: Fim do período de hipercuidado	4 dias úteis após a transição	Notificação de que o período de hipercuidado está concluído	Gerente de projeto, equipe de comunicação ou equipe de operações em nuvem	Proprietários de aplicativos em Wave, líder de comunicação, equipe de operações em nuvem

A imagem a seguir mostra a sequência dessas portas de comunicação no portfólio e nos fluxos de trabalho de migração. O portão 1 ocorre durante o planejamento das ondas, os portões 2—6 ocorrem durante a migração, o portão 7 é a reunião de transição e os portões 8—9 ocorrem durante o período de hipercuidado. Os portões 2—6 são nomeados com o formato. T-# O T se refere ao tempo restante e o # é o número de dias restantes até a data de transição programada.



Defina as portas de comunicação para seu grande projeto de migração da seguinte forma:

- Determine se você precisa de portas de comunicação adicionais para seu projeto. Por exemplo, se seu projeto não tiver um líder único responsável por facilitar a preparação para a migração com os proprietários do aplicativo, talvez você queira incluir portas de comunicação adicionais para lembrar os proprietários do aplicativo sobre as atividades futuras e as datas de vencimento.
- Em um repositório compartilhado ou aplicativo de acompanhamento de projetos, como o Jira ou o Confluence, registre as portas de comunicação do seu grande projeto de migração. Certifique-



se de registrar os seguintes atributos para cada porta (por exemplo, consulte a [tabela de portas de comunicação](#)):

- Número e nome do portão
- Cronograma aproximado de quando o portão ocorre em relação aos marcos ou à transição do fluxo de trabalho
- Objetivo do portão
- O indivíduo ou equipe responsável pelo portão, conhecido como proprietários do portão
- Os indivíduos ou equipes que recebem a comunicação ou participam da reunião do portão, conhecidos como público
- (Opcional) O modelo de comunicação ou modelo de apresentação que o proprietário do portão deve usar

## Etapa 2: criar um modelo de cronograma T-minus

Um cronograma T-menor é uma forma visual de representar todas as atividades de migração de alto nível que precisam ser concluídas para cada onda. Abrange o período de tempo entre o final do planejamento da onda e o final do período de hipercurado. Como as atividades de migração de alto nível variam de acordo com a estratégia de migração, você precisa de um modelo de cronograma T-minus para cada estratégia de migração. Você compartilha os horários do T-menor na reunião inicial e nas reuniões de compromisso do T-28 e do T-14.

Normalmente, você cria um cronograma T menos trabalhando a partir da data de transição. Você organiza as atividades em marcos de migração e monitora tarefas detalhadas separadamente em suas ferramentas de gerenciamento de projetos. A programação T-minus também destaca as portas de comunicação que você definiu em [Etapa 1: Definir as portas de comunicação](#)

Recomendamos começar com o modelo de cronograma T-minus ( PowerPoint formato Microsoft), disponível nos modelos de [manual de governança do projeto](#). Faça o seguinte:

1. Abra o modelo de cronograma T-minus. Esse modelo contém um cronograma T-menor padrão para a estratégia de migração de rehostagem.
2. Modifique as atividades de migração de rehostagem padrão com base no seu caso de uso. Para obter uma lista de atividades para cada estratégia de migração, consulte as matrizes responsáveis, responsáveis, consultadas e informadas (RACI) que você criou no manual da [Fundação](#) para grandes migrações. AWS

3. Modifique as portas de comunicação padrão com base nas decisões que você tomou [Etapa 1: Definir as portas de comunicação](#).
4. Usando o cronograma T-minus de rehostedagem como ponto de partida, crie um cronograma T-menor para cada estratégia de migração, como replataforma ou refatoração.
5. Compartilhe os cronogramas do T-minus com a equipe de comunicação, a equipe de migração e a equipe de operações de nuvem. Certifique-se de que todas as equipes estejam alinhadas e que nenhum ajuste seja necessário.
6. Adicione os modelos de cronograma T-minus preenchidos à sua apresentação inicial e à apresentação do workshop Wave.

## Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão

Crie modelos para as comunicações por e-mail que você enviará aos proprietários do aplicativo em cada porta de comunicação. Esses e-mails devem conter informações básicas sobre os aplicativos no wave, informar os proprietários do aplicativo sobre o status do wave e lembrar as partes interessadas sobre as próximas datas de entrega e reuniões.

Recomendamos começar com os seguintes modelos, que estão incluídos nos [modelos de manual de governança do projeto](#):

- Modelo de comunicação para T-28 (formato Microsoft Word)
- Modelo de comunicação para T-21 (formato Microsoft Word)
- Modelo de comunicação para T-14 (formato Microsoft Word)
- Modelo de comunicação para T-7 (formato Microsoft Word)
- Modelo de comunicação para T-1 (formato Microsoft Word)
- Modelo de comunicação para T-0 (formato Microsoft Word)
- Modelo de comunicação para transição completa (formato Microsoft Word)
- Modelo de comunicação para hypercare complete (formato Microsoft Word)

## Critérios de saída da tarefa

Essa tarefa será concluída quando você tiver feito o seguinte:

- Você definiu as portas de comunicação para seu grande projeto de migração.
- Você criou um modelo de cronograma T-minus.

- Você compartilhou o modelo de cronograma T-minus com as partes interessadas do projeto.
- Você integrou o modelo de cronograma T-minus em sua apresentação inicial e na apresentação do workshop Wave.
- Você criou modelos padrão para comunicações por e-mail no portão.

## Tarefa: Definir processos e ferramentas de gerenciamento de projetos

Qualquer grande projeto de migração requer ferramentas e processos de gerenciamento bem estabelecidos. Com uma grande migração, há nuances no compartilhamento de informações, no rastreamento de métricas de desempenho, na identificação dos participantes corretos da reunião e na atribuição de tarefas aos proprietários. Nessa tarefa, você documenta as principais tarefas e os proprietários da migração, determina os principais indicadores de desempenho (KPIs) da migração e decide como medi-los, monitorar o orçamento e desenvolver ferramentas para gerenciar riscos e controlar decisões.

Muitas das etapas dessa tarefa são executadas simultaneamente, a menos que indicado de outra forma. Normalmente, você conclui essas etapas antes ou logo após a reunião inicial.

Nessa tarefa, você faz o seguinte:

- [Etapa 1: selecione uma ferramenta de gerenciamento de projetos](#)
- [Etapa 2: Validar funções e responsabilidades de todas as atividades de migração](#)
- [Etapa 3: Estabelecer um escritório de acompanhamento de benefícios](#)
- [Etapa 4: criar um painel de resumo do projeto](#)
- [Etapa 5: criar um processo de geração de relatórios financeiros](#)
- [Etapa 6: Determinar como gerenciar e escalar recursos](#)
- [Etapa 7: criar um registro de decisão](#)
- [Etapa 8: criar um registro de RAID](#)

### Etapa 1: selecione uma ferramenta de gerenciamento de projetos

Nesta etapa, você estabelece as ferramentas que deseja usar para monitorar o progresso. Você pode optar por usar uma solução de software como o Jira ou o Confluence, criar seus próprios

painéis no Microsoft Excel ou usar uma combinação dessas ferramentas. Considere as seguintes melhores práticas ao selecionar ou criar ferramentas de gerenciamento de projetos:

- Para monitorar tarefas e acompanhar o progresso, recomendamos uma ferramenta de gerenciamento visual, como um quadro Kanban ou um gráfico de Gantt, que geralmente estão disponíveis em aplicativos de gerenciamento de projetos. As ferramentas de gerenciamento visual são particularmente eficazes nas reuniões diárias para revisar as tarefas atuais e o progresso das ondas.
- Se você estiver selecionando um aplicativo de gerenciamento de projetos, considere se deseja inserir planos e processos (como um plano de escalonamento, registro de decisão ou registro de RAID) em sua ferramenta de gerenciamento de projetos e certifique-se de que ela tenha os recursos desejados.
- É importante que o patrocinador do projeto, os líderes executivos, os gerentes de projeto e as partes interessadas externas (se houver) estejam alinhados com a ferramenta selecionada.

Para obter mais informações sobre como essas ferramentas são usadas, consulte [Estabelecendo uma abordagem ágil](#).

## Etapa 2: Validar funções e responsabilidades de todas as atividades de migração

No [manual básico para AWS grandes migrações](#), você criou uma matriz RACI detalhada para cada estratégia de migração e tarefa de alto nível em seu grande projeto de migração. Uma matriz RACI é uma ferramenta de atribuição de responsabilidade, e o nome é derivado dos quatro tipos de responsabilidade definidos na matriz: responsável (R), responsável (A), consultado (C) e informado (I). Esse formato de matriz é recomendado para alinhar funções e responsabilidades em todas as atividades de migração. Essa matriz pode alinhar equipes locais com equipes remotas ou parceiros externos. Nesta etapa, você valida se as matrizes estão corretas e as revisa com as equipes do projeto.

Para personalizar as tarefas do RACI para sua organização, recomendamos que você considere o seguinte:

- Entenda os processos de gerenciamento de mudanças, os prazos de entrega necessários para esses processos e as funções envolvidas na aprovação de mudanças. Para ter mais informações, consulte [Etapa 6: Entenda o processo de gerenciamento de mudanças](#).

- Certifique-se de ter examinado sua estratégia de backup e recuperação de desastres antes de iniciar a migração e compartilhe essa estratégia com a equipe de migração. Se você identificar lacunas na estratégia, recomendamos o uso de serviços de nuvem integrados, como AWS Backup ou CloudEndure Disaster Recovery.

Faça o seguinte:

1. Se você ainda não tiver feito isso, crie uma matriz RACI para cada tarefa de alto nível de acordo com as instruções no manual do [Foundation para AWS grandes migrações](#).
2. Revise as matrizes com as respectivas equipes em cada matriz. Confirme se todas as tarefas detalhadas estão representadas e se as equipes estão familiarizadas com suas responsabilidades.
3. Atualize e crie novas matrizes durante a migração à medida que você identifica novas estratégias de migração ou tarefas de suporte.

### Etapa 3: Estabelecer um escritório de acompanhamento de benefícios

Essa equipe é um pequeno grupo de indivíduos responsáveis por avaliar a migração em relação aos principais indicadores de desempenho (KPIs). Essa equipe avalia se a migração está progredindo de acordo com o cronograma e pode agir em caso de atrasos ou problemas que impeçam o progresso. Essa equipe se reúne fora das reuniões semanais ou quinzenais de status do projeto.

Em cada reunião, essa equipe geralmente analisa e responde às seguintes perguntas:

- Qual é o status atual da migração?
- Estamos no caminho certo para alcançar nossos resultados desejados?
- Estamos medindo o desempenho com precisão?
- Precisamos fazer algum ajuste para acelerar a migração?

Se o escritório de acompanhamento de benefícios determinar que a migração não está atingindo a velocidade desejada, essa equipe deve recomendar ajustes nos planos de processo, recursos ou comunicação.

Faça o seguinte para estabelecer um escritório de acompanhamento de benefícios para sua grande migração:

1. Identifique os participantes apropriados. Os membros típicos dessa equipe incluem o patrocinador do projeto, o gerente de projeto, o líder de migração e um representante capacitado de cada unidade de negócios que tem cargas de trabalho no escopo.
2. Estabeleça uma frequência regular de reuniões para o escritório de acompanhamento de benefícios. Recomendamos que essa equipe se reúna uma vez a cada duas semanas.
3. Defina KPIs qualitativos e quantitativos para a grande migração com o patrocinador do projeto e colete informações da liderança executiva. O escritório de acompanhamento de benefícios avalia o progresso da migração em relação aos seus KPIs. Exemplos de KPIs incluem:
  - (Quantitativo) Número real de servidores migrados em comparação com o plano
  - (Quantitativo) O número de servidores desativados em comparação com o plano
  - Revisão (qualitativa) do feedback da pesquisa e do plano de ação
  - Etapas corretivas (qualitativas) feitas em resposta ao feedback da pesquisa

## Etapa 4: criar um painel de resumo do projeto

A equipe do projeto deve trabalhar coletivamente com as principais partes interessadas do projeto para desenvolver um painel que mostre claramente como a migração está progredindo. O painel de resumo do projeto deve fazer o seguinte em uma única página:

- Quantifica as cargas de trabalho gerais concluídas e restantes de todo o projeto
- Reflete o desempenho da onda concluída mais recentemente (planejada e real)
- Mostra as cargas de trabalho previstas na próxima onda (planejada)

Recomendamos começar com o modelo de painel de resumo do projeto ( PowerPoint formato Microsoft), disponível nos [modelos de manual de governança do projeto](#). Faça o seguinte:

1. Modifique o modelo conforme necessário para seu projeto. Recomendamos representar a alocação de servidores para cada estratégia de migração. O modelo fornecido inclui as estratégias de migração de rehostagem e replataforma.
2. Analise o painel de resumo do projeto com as partes interessadas do projeto, incluindo a liderança executiva, e certifique-se de que todas as partes interessadas estejam alinhadas e entendam como usar e acessar o painel.
3. Salve o painel em um repositório compartilhado. Todas as partes interessadas devem poder acessar essas informações sozinhas, conforme necessário.

## Etapa 5: criar um processo de geração de relatórios financeiros

Normalmente, você acompanha os relatórios financeiros separadamente do relatório de status do projeto porque deseja fornecê-los a um público mais limitado. O relatório financeiro deve incluir os custos reais, que são os custos incorridos até o momento, e os custos previstos, que são os custos esperados para o restante do projeto. Você monitora os custos de recursos internos e externos separadamente. Para avaliar os custos reais e previstos dos recursos internos, você pode usar relatórios de tempo internos e seu plano de recursos. Para recursos externos, você deve pedir aos seus parceiros ou consultores que forneçam os custos reais e previstos.

Recomendamos começar com o modelo Financial Glide Path ( PowerPoint formato Microsoft), disponível nos modelos de [manual de governança do projeto](#). Faça o seguinte:

1. Determine as partes interessadas que devem receber esse relatório financeiro.
2. Determine se esse relatório financeiro será compartilhado em uma reunião ou por e-mail.
3. Modifique o modelo conforme necessário para seu projeto.
4. Analise seu relatório financeiro com a equipe de liderança executiva ou com os patrocinadores do projeto para confirmar o alinhamento no formato e no conteúdo.
5. Com as partes interessadas, determine com que frequência esse relatório será atualizado e revisado.
6. Determine onde você salvará esse relatório financeiro. Como ele contém informações financeiras confidenciais, não recomendamos salvar esse modelo no repositório compartilhado com o restante da documentação do projeto.

## Etapa 6: Determinar como gerenciar e escalar recursos

Gerenciar recursos de forma eficaz à medida que o projeto progride é fundamental para um grande esforço de migração. À medida que o projeto passa do estágio de inicialização para o estágio de implementação, a equipe de migração deve se expandir para suportar as ondas de migração. Ao mesmo tempo, a equipe de descoberta pode começar a reduzir a escala, dependendo das atividades de descoberta restantes. Nesta etapa, você mapeia o gerenciamento de recursos e o plano de escalabilidade para eficiência. Essa etapa geralmente é executada pelo gerente de projeto e pelos líderes do fluxo de trabalho. Depois que o plano é definido, você audita constantemente todo o projeto para determinar se precisa de todos os recursos do plano. Por exemplo, atrasos na construção do pipeline de migração ou *larger-than-anticipated* ondas provavelmente afetariam o plano de recursos.

O plano de recursos é diferente para cada grande migração e geralmente é determinado por fatores exclusivos do seu projeto. Os fatores comuns incluem o orçamento do projeto, a forma como sua equipe de projeto está organizada, a rapidez com que as atividades de descoberta podem ser concluídas, como seu portfólio é distribuído para cada estratégia de migração (como refatorar, rehostar ou reformular a plataforma) e quanto tempo é necessário para os processos de gerenciamento de mudanças em sua organização.

Ao planejar recursos, considere as estratégias de migração para seu portfólio e como elas afetam suas equipes de migração e portfólio. Por exemplo, rehostar é uma estratégia comum para grandes migrações porque é de baixa complexidade. Quase todo grande projeto de migração tem pelo menos um grupo de migração de rehostagem de 4 a 5 indivíduos. Se você planeja incluir estratégias de migração de alta complexidade, como replataforma ou refatoração, crie pods de equipe de migração para essas estratégias e inclua recursos adicionais da equipe de migração e portfólio em seu plano de recursos. Para obter mais informações sobre fluxos de trabalho, estrutura de equipe e quantas pessoas são necessárias para cada pod, consulte [Organização e composição de equipes](#) no manual da Foundation para AWS grandes migrações.

Além disso, a presença de cargas de trabalho especializadas, como SAP, também garante uma equipe separada e especializada de indivíduos com experiência com essas cargas de trabalho. Para obter mais informações sobre cargas de trabalho especializadas, consulte Cargas de trabalho especializadas em MAP no [AWS Migration Acceleration Program](#).

Faça o seguinte:

1. Defina os recursos necessários para apoiar a governança do projeto. Os recursos típicos incluem um gerente de programa para governança e supervisão da entrega, um gerente de projeto e um gerente de projeto de apoio.
2. Defina os recursos necessários para oferecer suporte às ferramentas de migração. Os recursos típicos incluem um arquiteto de nuvem ou consultor externo.
3. Se seu projeto incluir a migração de uma carga de trabalho especializada, como um sistema ERP, defina os recursos necessários para suportar essa carga de trabalho. Os recursos típicos para uma carga de trabalho especializada incluem:
  - Gerente de projetos
  - Líder de arquitetura
  - Engenheiro de arquitetura
  - DevOps engenheiro
  - Pod de migração especializado que contém:



- Especialista em assuntos funcionais (SME)
  - Especialista em testes
4. Defina os recursos necessários para dar suporte a cada estratégia de migração, como rehostedar. Os recursos típicos incluem:
- Líder do projeto
  - Arquitetos e engenheiros de computação, armazenamento e rede
  - Especialista em testes
5. Aloque o número de recursos necessários para apoiar essas equipes em vários estágios do projeto, incluindo descoberta, inicialização e implementação. Considere a aceleração da migração à medida que você refina seus processos e considere como reduzir os recursos à medida que se aproxima do final de uma etapa ou projeto.

## Etapa 7: criar um registro de decisão

Durante a grande migração, os leads tomam decisões para resolver quaisquer problemas que surjam. Devido ao tamanho e ao escopo de um grande projeto de migração, o gerente de projeto não pode estar presente quando todas as decisões são tomadas. Os líderes do fluxo de trabalho são responsáveis por registrar as decisões que afetam seu fluxo de trabalho. O gerente de projeto é responsável por revisar as decisões e apresentar as decisões recentes nas reuniões de revisão do status do projeto.

Essa etapa geralmente é executada por um gerente de projeto. Nesta etapa, você cria um registro de decisão em um repositório compartilhado e confirma que os líderes do fluxo de trabalho entendem suas responsabilidades pelas decisões de registro. Quando necessário, use o plano de escalonamento para facilitar a tomada de decisões em tempo hábil. Para ter mais informações, consulte [Etapa 2: Estabelecer um plano de escalonamento](#). Confirme se todos os membros da equipe entendem os tipos de decisões que podem ser tomadas em cada nível.

Faça o seguinte:

1. Crie um registro de decisão. Você pode usar uma ferramenta de gerenciamento de projetos dedicada para isso, como o Jira ou o Confluence, ou criar uma lista no Microsoft Excel. Recomendamos documentar:
  - Breve descrição da decisão
  - Status
  - Como a decisão afeta o projeto

- Opções alternativas consideradas
  - Quem tomou a decisão
  - Data em que a decisão foi tomada
2. Conduza uma reunião com os líderes do fluxo de trabalho para revisar o registro de decisões e treiná-los sobre como usá-lo. É importante que você estabeleça uma cultura de decisões de gravação.
  3. Salve o registro de decisões em um repositório compartilhado e certifique-se de que todos os leads do fluxo de trabalho possam acessá-lo.
  4. Antes de cada reunião de revisão do status do projeto, revise o registro de todas as decisões tomadas desde a reunião anterior e inclua essas decisões na apresentação do relatório de status do projeto. Isso garante transparência em nível de projeto para todas as decisões tomadas ao longo do projeto.

## Etapa 8: criar um registro de RAID

Semelhante ao registro de decisões, você deve rastrear riscos e problemas em uma ferramenta de gerenciamento de projetos conhecida como registro de riscos, ações, problemas e dependências (RAID). Não importa o quão minuciosamente você planeje sua grande migração, problemas ocorrerão e você identificará alguns riscos em seu projeto. Ao identificar e registrar riscos e problemas, você fornece transparência ao projeto e estabelece um processo para controlar e monitorar possíveis problemas, minimizando seu impacto no projeto.

Faça o seguinte:

1. Crie um registro de RAID. Você pode usar uma ferramenta de gerenciamento de projetos dedicada para isso, como o Jira ou o Confluence, ou criar uma lista no Microsoft Excel.

Recomendamos documentar:

- Tipo (risco, ação, problema ou dependência)
- Breve descrição do item
- Data de abertura
- Probabilidade
- Impacto
- Pontuação de gravidade, que é calculada multiplicando a probabilidade e o impacto
- Proprietário

2. Conduza uma reunião com os líderes do fluxo de trabalho para revisar o registro do RAID e treiná-los sobre como usá-lo. É importante que você estabeleça uma cultura de registro de riscos e problemas.
3. Salve o log do RAID em um repositório compartilhado e verifique se todos os leads do fluxo de trabalho podem acessá-lo.
4. Antes de cada reunião de revisão do status do projeto, revise o registro de quaisquer riscos e problemas identificados desde a reunião anterior e inclua-os na apresentação do relatório de status do projeto. Isso garante transparência em nível de projeto para todos os riscos e problemas.

## Critérios de saída da tarefa

Essa tarefa será concluída quando você tiver feito o seguinte:

- Você selecionou uma ou mais ferramentas de gerenciamento de projetos, como Jira, Confluence ou painéis e listas no Microsoft Excel.
- Você criou e validou uma matriz RACI detalhada para cada estratégia de migração (como rehosting) e para cada tarefa de alto nível em seu grande projeto de migração.
- Você criou um escritório de acompanhamento de benefícios, estabeleceu um ritmo regular para suas reuniões e criou um modelo de propriedade e relatórios para as reuniões.
- As partes interessadas internas estão alinhadas sobre como os relatórios financeiros serão tratados. Você estabeleceu um ritmo formal para revisar o relatório financeiro, identificou os destinatários e determinou quem deve ter acesso ao relatório financeiro.
- Você criou um plano de recursos para o seu projeto.
- Você estabeleceu um registro de decisão em um repositório compartilhado e todos os líderes de equipe têm o poder de fazer atualizações.
- Você definiu um local e um modelo para o log de RAID. Você estabeleceu um processo para manter o registro e priorizar os problemas. eek-to-week As alterações no registro do RAID estão resumidas no relatório de status.
- Todas as partes interessadas do projeto estão alinhadas sobre como você comunicará o status de alto nível do projeto no painel de resumo do projeto.

## Etapa 2: Implementação de uma grande migração

Na etapa anterior, você estabeleceu todas as ferramentas, modelos, planos e processos necessários para controlar a migração. Nesse estágio, você usa esses ativos para gerenciar e supervisionar com eficácia a migração. Esse estágio começa quando a equipe de migração começa a migrar ondas para Nuvem AWS. Você repete os portões nesse estágio para cada onda ou para um grupo de ondas sequenciais.

O estágio 2 consiste nas seguintes tarefas:

- [Tarefa: Agendar reuniões recorrentes para o estágio 2](#)
- [Tarefa: Completar as portas de comunicação](#)
  - [Portão 1: Crie um cronograma T-menor para a onda](#)
  - [Portão 2: reunião de confirmação do T-28](#)
  - [Portão 3: comunicação T-21](#)
  - [Portão 4: reunião do posto de controle T-14](#)
  - [Portão 5: comunicação T-7](#)
  - [Portão 6: reunião T-1, ida ou não](#)
  - [Portão 7: reunião de transição T-0](#)
  - [Portão 8: Início do período Hypercare](#)
  - [Portão 9: fim do período Hypercare](#)

### Tarefa: Agendar reuniões recorrentes para o estágio 2

De acordo com o plano de reunião em que você desenvolveu [Etapa 3: definir reuniões e sua cadência](#), o proprietário da reunião deve agendar as seguintes reuniões recorrentes. Essas reuniões começam no início do estágio 2, após a primeira reunião de confirmação do T-28, e continuam até que a migração seja concluída:

- Horário comercial da de de migração
- Reuniões de escritório para rastreamento de benefícios

**⚠ Important**

Continue realizando as reuniões recorrentes nas quais você organizou [Etapa 5: agendar reuniões recorrentes para a fase 1](#). Essas reuniões continuam até o final do projeto.

## Tarefa: Completar as portas de comunicação

Nessa tarefa, você usa as portas de comunicação e o cronograma T-menor que você definiu para comunicar o status de cada onda à medida que ela percorre os fluxos de trabalho de migração e portfólio. [Tarefa: Definir portas e horários de comunicação](#)

Você pode mover as ondas por esses portões individualmente ou, se várias ondas estiverem no mesmo horário, você pode movê-las pelos portões em um grupo. Devido à sobreposição de ondas no fluxo de trabalho de migração, a qualquer momento da migração, é comum ter várias ondas ou grupos de ondas em diferentes portas. A tabela a seguir mostra como as ondas se sobrepõem no fluxo de trabalho de migração, e cada onda é programada com 1 semana de intervalo. Neste exemplo, 6 a 7 ondas estão ativas no fluxo de trabalho de migração a qualquer momento, e cada onda está em uma porta diferente.

Portão	Onda 1	Onda 2	Onda 3	Onda 4	Onda 5
Portão 1: cronograma T-menor	13 de março	20 de março	27 de março	3 de abril	10 de abril
Portão 2: reunião T-28	20 de março	27 de março	3 de abril	10 de abril	17 de abril
Portão 3: comunicação T-21	27 de março	3 de abril	10 de abril	17 de abril	24 de abril
Portão 4: reunião T-14	3 de abril	10 de abril	17 de abril	24 de abril	1º de maio

Portão	Onda 1	Onda 2	Onda 3	Onda 4	Onda 5
Portão 5: comunicação T-7	10 de abril	17 de abril	24 de abril	1º de maio	8 de maio
Portão 6: reunião T-1, ida ou não	16 de abril	23 de abril	30 de abril	7 de maio	14 de maio
Portão 7: Reunião de transição	17 de abril	24 de abril	1º de maio	8 de maio	15 de maio
Portão 8: Início do período Hypercare	18 de abril	25 de abril	2 de maio	9 de maio	16 de maio
Portão 9: fim do período Hypercare	22 de abril	29 de abril	6 de maio	13 de maio	20 de maio

Essa tarefa consiste nas seguintes portas de comunicação:

- [Portão 1: Crie um cronograma T-menos para a onda](#)
- [Portão 2: reunião de confirmação do T-28](#)
- [Portão 3: comunicação T-21](#)
- [Portão 4: reunião do posto de controle T-14](#)
- [Portão 5: comunicação T-7](#)
- [Portão 6: reunião T-1, ida ou não](#)
- [Portão 7: reunião de transição T-0](#)
- [Portão 8: Início do período Hypercare](#)
- [Portão 9: fim do período Hypercare](#)

## Portão 1: Crie um cronograma T-menos para a onda

Faça o seguinte neste portão de comunicação:

1. Crie um repositório único e compartilhado onde você armazenará a documentação dessa onda.
2. Usando o modelo de agendamento T-menos que você criou em [Etapa 2: criar um modelo de cronograma T-minus](#), insira datas específicas para essa onda e salve a programação T-menos no repositório compartilhado.
3. Crie uma cópia da lista de tarefas de migração que você criou no [manual de migração para AWS grandes migrações](#) e salve-a no repositório compartilhado. Você usa essa lista de tarefas como uma lista de verificação à medida que avança pelos portões.
4. Agende a reunião de compromisso do T-28 com os participantes apropriados. Para obter mais informações sobre essa reunião, consulte [Etapa 3: definir reuniões e sua cadência](#).

### Critérios de saída do do

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de governança do projeto:

- Você estabeleceu um repositório compartilhado para a onda.
- Você criou um cronograma T-menos para a onda.
- Você criou uma lista de tarefas de migração para a onda.
- Você agendou a reunião do comitê do T-28.

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de migração e quaisquer outras tarefas definidas em seu runbook de migração:

- A equipe do portfólio concluiu o plano de ondas.
- A equipe do portfólio coletou os metadados de migração da onda.

## Portão 2: reunião de confirmação do T-28

Nesse portão, a equipe de migração analisa o plano de onda com os proprietários do aplicativo e solicita que os proprietários dos aplicativos se comprometam com o plano de onda e a data de transição. Faça o seguinte neste portão de comunicação:

1. Usando a apresentação do workshop do wave que você criou em [Etapa 4: Preparar apresentações para reuniões](#), personalize essa apresentação para a onda e salve a apresentação no repositório compartilhado. Você usa esta apresentação neste portão [Portão 4: reunião do posto de controle T-14](#) e.
2. Conduza a reunião de confirmação do T-28 e, usando sua apresentação, analise o seguinte:
  - Forneça uma visão geral do plano de ondas e do processo de migração.
  - Forneça detalhes sobre os próximos itens de ação para os proprietários do aplicativo.
  - Confirme se os proprietários do aplicativo estão preparados para migrar cada aplicativo nessa onda.
  - Confirme se os proprietários do aplicativo entendem que precisam fornecer planos de teste para seus aplicativos. Um plano de teste descreve como validar se a transição foi bem-sucedida. Os testes ocorrem imediatamente após a transferência para que, se houver algum problema, a equipe de migração possa reverter o aplicativo para seu ambiente original com o mínimo impacto para os negócios e os usuários do aplicativo.
  - Analise como se espera que as partes interessadas colaborem e se comuniquem durante toda a onda. Forneça a localização do repositório compartilhado onde as partes interessadas possam encontrar documentos relacionados a essa onda.
  - Revise o plano de escalonamento que você desenvolveu em [Etapa 2: Estabelecer um plano de escalonamento](#).
  - Ofereça uma oportunidade para perguntas e respostas.
3. Após a reunião de confirmação do T-28, envie o e-mail de comunicação do T-28 que você criou em [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#). Personalize o e-mail para as informações e os destinatários da onda e adicione todos os aplicativos e servidores nessa onda.
4. Após a reunião de confirmação do T-28, agende as seguintes reuniões com os participantes apropriados:
  - Reunião do posto de controle T-14
  - Reunião T-1: ida ou não
  - Reunião de transição T-0

## Critérios de saída do do

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de governança do projeto:



- Você conduziu a reunião do comitê T-28.
- Você informou todas as principais partes interessadas sobre o repositório compartilhado para acessar a documentação do Wave, e todas as partes interessadas têm acesso.
- Você começou a manter o horário comercial de migração, por [Tarefa: Agendar reuniões recorrentes para o estágio 2](#).
- Os proprietários dos aplicativos confirmaram que os aplicativos no plano Wave podem ser migrados.
- Todas as partes interessadas entendem a abordagem de comunicação e sabem de quais reuniões devem participar.
- Os proprietários de aplicativos entendem os itens de ação específicos pelos quais são responsáveis.
- Você enviou o e-mail de comunicação do T-28 para todas as partes interessadas.
- Você salvou a apresentação da reunião e as notas da reunião no repositório compartilhado para que todas as partes interessadas possam acessá-la.
- Você agendou a reunião do comitê T-14.
- Você agendou a reunião T-1 para ir ou não.
- Você agendou a reunião de transição do T-0.

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de migração e quaisquer outras tarefas definidas em seu runbook de migração:

- Você atualizou o plano de onda com todas as alterações feitas durante a reunião de confirmação do T-28.
- Você enviou uma solicitação de alteração (RFC) para os aplicativos e servidores da onda, e a janela de alteração está agendada.
- Entenda e identifique o processo de gerenciamento de mudanças.
- Você enviou RFCs para quaisquer novos requisitos de infraestrutura, como serviços de encaminhamento, roteamento ou proxy.
- Você atualizou a lista de tarefas de migração.

## Portão 3: comunicação T-21

A equipe de comunicação continua mantendo contato com os proprietários do aplicativo e os representantes das unidades de negócios. Essas partes interessadas são convidadas a migrar o horário comercial para oferecer uma oportunidade para tirar dúvidas.

1. Envie o e-mail de comunicação T-21 que você criou em [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#). Personalize o e-mail para as informações e os destinatários da onda e adicione todos os aplicativos e servidores nessa onda.
2. Atualize a reunião agendada do posto de controle T-14 com os proprietários corretos do aplicativo. Se algum participante necessário não puder comparecer, confirme se um representante alternativo pode comparecer de acordo com seu plano de escalonamento.

### Critérios de saída do do

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de governança do projeto:

- Você enviou o e-mail de comunicação do T-21 para todas as partes interessadas.

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de migração e quaisquer outras tarefas definidas em seu runbook de migração:

- Você verificou se os servidores de origem atendem aos requisitos mínimos de replicação.
- Você começou a replicar aplicativos e servidores na mesma onda.
- Você atualizou a lista de tarefas de migração.

## Portão 4: reunião do posto de controle T-14

Neste portão, você conduz a reunião do posto de controle T-14 com os proprietários do aplicativo e avalia se a equipe está no caminho certo para interromper a operação conforme programado. Faça o seguinte neste portão de comunicação:

1. Usando a apresentação do workshop Wave que você preparou [Portão 2: reunião de confirmação do T-28](#), atualize a apresentação para a reunião do posto de controle T-14.
2. Conduza a reunião do posto de controle T-14 e analise o seguinte:

- Analise os aplicativos e servidores que estão sendo migrados nessa onda.
  - Analise as tarefas e o cronograma restantes para garantir que os participantes entendam as etapas restantes do processo.
  - Confirme se todos os proprietários do aplicativo (ou seus representantes) estão disponíveis para a reunião de transição.
  - Confirme se os planos de teste estão prontos para quando a transição for concluída.
3. Após a reunião do posto de controle T-14, envie o e-mail de comunicação do T-14 que você criou em [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#). Personalize o e-mail para as informações e os destinatários da onda e adicione todos os aplicativos e servidores nessa onda.
  4. Atualize o convite para a reunião T-1 ou não e a reunião de transição T-0 com quaisquer alterações nos participantes, como um representante alternativo designado pelo proprietário do aplicativo.
  5. Atualize a lista de tarefas de migração.

## Critérios de saída do do

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de governança do projeto:

- Você conduziu a reunião do posto de controle T-14. Todos os proprietários do aplicativo ou seus representantes designados compareceram. Se o proprietário do aplicativo não compareceu e não respondeu, aumente a falta de comparecimento de acordo com o plano de escalonamento.
- Você conduziu o horário comercial de migração durante a semana.
- Você enviou o e-mail de comunicação do T-14 para todas as partes interessadas.
- Você salvou a apresentação da reunião e as notas da reunião no repositório compartilhado para que todas as partes interessadas possam acessá-la.
- Você criou uma lista de verificação de todas as tarefas de pré-migração, migração e pós-migração, fechou todas as tarefas concluídas e salvou a lista de verificação no repositório compartilhado.

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de migração e quaisquer outras tarefas definidas em seu runbook de migração:

- Você verificou a integridade e o status dos aplicativos e servidores replicados. Você está solucionando quaisquer problemas ou concluiu a solução de problemas.

- Os proprietários do aplicativo forneceram planos de teste para a equipe de migração.
- Você atualizou a lista de tarefas de migração.

## Portão 5: comunicação T-7

Nesse portão, a equipe de comunicação continua mantendo contato com proprietários de aplicativos e representantes de unidades de negócios. Você também se prepara para as atividades e reuniões de transição.

1. Envie o e-mail de comunicação T-7 que você criou em [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#). Personalize o e-mail para as informações e os destinatários da onda e adicione todos os aplicativos e servidores nessa onda.
2. Confirme se os participantes necessários podem comparecer à reunião T-1 ou não e à reunião de transição do T-0. Atualize os convites para reuniões conforme necessário para incluir representantes suplentes.

### Critérios de saída do do

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de governança do projeto:

- Você enviou o e-mail de comunicação do T-7 para todas as partes interessadas.
- Você confirmou a participação na reunião T-1, vá ou não, e na reunião de transição T-0. Todos os participantes aceitaram as reuniões ou representantes alternativos foram identificados.

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de migração e quaisquer outras tarefas definidas em seu runbook de migração:

- Todos os pedidos de mudança para essa onda foram aprovados.
- Você validou que a infraestrutura de destino está pronta para ser transferida.
- Você encerrou todas as instâncias de teste que criou para validar a infraestrutura.
- Você validou a lista de tarefas de transferência.
- Você atualizou a lista de tarefas de migração.

## Portão 6: reunião T-1, ida ou não

Neste portal, você revisa uma lista de verificação das atividades de pré-migração com todos os membros da equipe na matriz RACI para validar se os aplicativos e servidores da onda estão prontos para serem transferidos. Esse portão ocorre de 24 a 48 horas antes da transição programada.

1. Na reunião T-1, vá ou não, revise a lista de verificação com todos os membros da equipe na matriz RACI para validar se os aplicativos e servidores da onda estão prontos para serem substituídos.
2. Confirme se todos os participantes necessários podem participar da reunião de transição do T-0.
3. Se você decidir continuar com a migração do wave (go), envie o e-mail de comunicação T-1 que você criou em [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#). Personalize o e-mail para as informações e os destinatários da onda e adicione todos os aplicativos e servidores nessa onda.
4. Se você decidir não continuar com a migração da onda ou de aplicativos e servidores específicos (proibida), envie um e-mail para todas as partes interessadas informando-as da decisão e forneça todas as informações disponíveis sobre as próximas etapas ou mudanças no cronograma.

### Critérios de saída do do

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de governança do projeto:

- Você confirmou que os recursos estão disponíveis para a reunião de transição do T-0 e que todos os participantes necessários podem comparecer.
- Você salvou a apresentação da reunião e as notas da reunião no repositório compartilhado para que todas as partes interessadas possam acessá-la.
- Você enviou o e-mail de comunicação T-1 para todas as partes interessadas.

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de migração e quaisquer outras tarefas definidas em seu runbook de migração:

- Na lista de tarefas de migração, você confirmou que todas as tarefas de migração foram concluídas.

## Portão 7: reunião de transição T-0

Nesse portão, você migra todos os servidores e aplicativos da onda durante uma reunião de substituição e, imediatamente, faz com que os proprietários dos aplicativos testem os aplicativos migrados para confirmar que estão operando conforme o esperado. Os proprietários de aplicativos podem participar de toda a reunião ou comparecer somente quando necessário para suas inscrições.

1. Antes da reunião de transição, envie o e-mail de comunicação T-0 que você criou em [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#). Personalize o e-mail para as informações e os destinatários da onda e adicione todos os aplicativos e servidores nessa onda.
2. Na reunião de transição T-0, migre os servidores e aplicativos da onda de acordo com as instruções em seus livros de execução de migração, que você desenvolveu de acordo com as instruções do [manual de migração para AWS grandes migrações](#).
3. Quando um aplicativo ou servidor tiver sido migrado, use o plano de teste desenvolvido pelo proprietário do aplicativo para validar se o aplicativo está funcionando da seguinte maneira:
  - Se o aplicativo ou servidor estiver funcionando conforme o esperado ou tiver apenas pequenos problemas, deixe-o no AWS ambiente e corrija os problemas.
  - Se o aplicativo ou servidor não estiver funcionando ou tiver problemas significativos, reverta-o.
4. Ao concluir as atividades de substituição na lista de tarefas de migração, atualize a lista de tarefas.
5. Envie o e-mail de comunicação completo remanescente que você criou em [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#). Personalize o e-mail para as informações e os destinatários da onda e adicione todos os aplicativos e servidores nessa onda.

### Critérios de saída do do

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de governança do projeto:

- Você confirmou que todos os aplicativos ou servidores da onda foram migrados com êxito, ou você os reverteu.
- Você anotou todos os aplicativos ou servidores que foram revertidos. Para esses aplicativos ou servidores, você deve atualizar o padrão de migração ou redefinir o estado de destino para resolver quaisquer problemas encontrados durante a transferência. Você incluirá esses aplicativos ou servidores em um plano future.
- Você enviou o e-mail de comunicação completo para todas as partes interessadas.

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de transição:

- Você concluiu todas as etapas na seção Tarefas de transferência da lista de tarefas de migração.

## Portão 8: Início do período Hypercare

Neste portão, você faz o seguinte:

1. Peça às partes interessadas do projeto que analisem os aplicativos e servidores migrados na nuvem. Se algum problema for identificado, ele deverá ser enviado para a equipe de migração.
2. Resolva quaisquer problemas identificados durante a transição ou durante o período de hipercuidado.
3. Confirme se a equipe de operações de nuvem está preparada para aceitar a carga de trabalho.
4. Atualize todas as ferramentas e repositórios de gerenciamento de projetos para refletir o status da onda.

### Critérios de saída do do

Continue até o próximo portão quando tiver concluído as seguintes atividades de governança do projeto:

- Todas as partes interessadas analisaram os aplicativos e servidores migrados.
- A equipe de migração resolveu todos os problemas de aplicativos ou servidores identificados durante a transição ou durante o período de hiperatendimento.
- A equipe de operações em nuvem confirmou que está pronta para aceitar os aplicativos e servidores migrados.
- Você atualizou todas as ferramentas e repositórios de gerenciamento de projetos para refletir o status da onda.

## Portão 9: fim do período Hypercare

O período de hiperatendimento geralmente dura de 1 a 4 dias e termina quando a equipe de migração resolve qualquer problema com os aplicativos ou servidores migrados. No final do período de hiperatendimento, a equipe de migração se reúne com a equipe de operações de nuvem (Cloud Ops) para analisar os aplicativos e servidores migrados. Nesse portão, a equipe de migração transfere o suporte contínuo das cargas de trabalho migradas para a equipe de operações

de nuvem. A equipe do Cloud Ops notifica os proprietários de aplicativos de que o período de hiperatendimento está concluído e que agora eles são o ponto de contato para qualquer problema. Opcionalmente, você pode incluir uma pesquisa nesta comunicação e convidar proprietários de aplicativos a fornecerem feedback sobre o processo de migração e transferência.

1. Incorpore os aplicativos e servidores migrados ao banco de dados de gerenciamento de configuração (CMDB) para a equipe de operações em nuvem.
2. Incorpore qualquer informação do aplicativo na ferramenta de suporte de gerenciamento técnico do Cloud Ops, como ServiceNow.
3. Envie o e-mail de comunicação completo do hypercare que você criou [Etapa 3: Crie modelos de e-mail padrão para cada portão](#) para cada portão. Personalize o e-mail para obter as informações do Wave e inclua instruções sobre como entrar em contato com a equipe de operações de nuvem.
4. Notifique a equipe de suporte de infraestrutura sobre a transição para iniciar o processo de descomissionamento dos servidores de origem e de qualquer infraestrutura de suporte. Essa etapa geralmente é executada pela equipe do Cloud Ops ou pelo gerente do projeto.

## Critérios de saída do do

Esse portão é concluído quando você executa as seguintes atividades de governança do projeto:

- O Cloud Ops incorporou todas as informações relacionadas à carga de trabalho em seu CMDB.
- O Cloud Ops incorporou todas as informações do aplicativo em sua ferramenta de suporte técnico de gerenciamento.
- Você enviou o e-mail de comunicação completo da hypercare para todas as partes interessadas.
- A equipe de infraestrutura começou a descomissionar qualquer infraestrutura de suporte que não seja mais necessária.



# Recursos

## AWS grandes migrações

Para acessar a série completa de orientações AWS prescritivas para grandes migrações, consulte [Grandes migrações para Nuvem AWS o.](#)

## Reentação adicionais

- [Fase de mobilização](#) (orientação AWS prescritiva)

# Colaboradores

As pessoas a seguir contribuíram na elaboração deste documento:

- Pratik Chunawala, arquiteto de nuvem principal
- Bill David, gerente principal de soluções para clientes
- Wally Lu, consultor principal
- Amit Rudraraju, arquiteto sênior de nuvem

## Histórico do documento

A tabela a seguir descreve alterações significativas neste guia. Se quiser ser notificado sobre future atualizações, você pode assinar um [feed RSS](#).

Alteração	Descrição	Data
<a href="#">Publicação inicial</a>	—	28 de fevereiro de 2022

# AWS Glossário de orientação prescritiva

A seguir estão os termos comumente usados em estratégias, guias e padrões fornecidos pela Orientação AWS Prescritiva. Para sugerir entradas, use o link Fornecer feedback no final do glossário.

## Números

### 7 Rs

Sete estratégias comuns de migração para mover aplicações para a nuvem. Essas estratégias baseiam-se nos 5 Rs identificados pela Gartner em 2011 e consistem em:

- Refatorar/rearquitetar: mova uma aplicação e modifique sua arquitetura aproveitando ao máximo os recursos nativos de nuvem para melhorar a agilidade, a performance e a escalabilidade. Isso normalmente envolve a portabilidade do sistema operacional e do banco de dados. Exemplo: migrar seu banco de dados Oracle on-premises para o Amazon Aurora Edição Compatível com PostgreSQL.
- Redefinir a plataforma (mover e redefinir [mover e redefinir (lift-and-reshape)]): mova uma aplicação para a nuvem e introduza algum nível de otimização a fim de aproveitar os recursos da nuvem. Exemplo: migre seu banco de dados Oracle local para o Amazon Relational Database Service (Amazon RDS) para Oracle na nuvem. AWS
- Recomprar (drop and shop): mude para um produto diferente, normalmente migrando de uma licença tradicional para um modelo SaaS. Exemplo: migrar seu sistema de gerenciamento de relacionamento com o cliente (CRM) para o Salesforce.com.
- Redefinir a hospedagem (mover sem alterações [lift-and-shift]) mover uma aplicação para a nuvem sem fazer nenhuma alteração a fim de aproveitar os recursos da nuvem. Exemplo: migre seu banco de dados Oracle local para o Oracle em uma instância do EC2 na nuvem. AWS
- Realocar (mover o hipervisor sem alterações [hypervisor-level lift-and-shift]): mover a infraestrutura para a nuvem sem comprar novo hardware, reescrever aplicações ou modificar suas operações existentes. Esse cenário de migração é específico do VMware Cloud on AWS, que oferece suporte à compatibilidade de máquinas virtuais (VM) e à portabilidade da carga de trabalho entre seu ambiente local e AWS. É possível usar as tecnologias VMware Cloud Foundation de seus datacenters on-premises ao migrar sua infraestrutura para o VMware

Cloud na AWS. Exemplo: realocar o hipervisor que hospeda seu banco de dados Oracle para o VMware Cloud on. AWS

- Reter (revisitar): mantenha as aplicações em seu ambiente de origem. Isso pode incluir aplicações que exigem grande refatoração, e você deseja adiar esse trabalho para um momento posterior, e aplicações antigas que você deseja manter porque não há justificativa comercial para migrá-las.
- Retirar: desative ou remova aplicações que não são mais necessárias em seu ambiente de origem.

## A

### ABAC

Consulte controle de [acesso baseado em atributos](#).

serviços abstratos

Veja os [serviços gerenciados](#).

### ACID

Veja [atomicidade, consistência, isolamento, durabilidade](#).

migração ativa-ativa

Um método de migração de banco de dados no qual os bancos de dados de origem e de destino são mantidos em sincronia (por meio de uma ferramenta de replicação bidirecional ou operações de gravação dupla), e ambos os bancos de dados lidam com transações de aplicações conectadas durante a migração. Esse método oferece suporte à migração em lotes pequenos e controlados, em vez de exigir uma substituição única. É mais flexível, mas exige mais trabalho do que a migração [ativa-passiva](#).

migração ativa-passiva

Um método de migração de banco de dados no qual os bancos de dados de origem e de destino são mantidos em sincronia, mas somente o banco de dados de origem manipula as transações das aplicações conectadas enquanto os dados são replicados no banco de dados de destino. O banco de dados de destino não aceita nenhuma transação durante a migração.

## função agregada

Uma função SQL que opera em um grupo de linhas e calcula um único valor de retorno para o grupo. Exemplos de funções agregadas incluem SUM e MAX.

## AI

Veja [inteligência artificial](#).

## AIOps

Veja as [operações de inteligência artificial](#).

## anonimização

O processo de excluir permanentemente informações pessoais em um conjunto de dados. A anonimização pode ajudar a proteger a privacidade pessoal. Dados anônimos não são mais considerados dados pessoais.

## antipadrões

Uma solução frequentemente usada para um problema recorrente em que a solução é contraproducente, ineficaz ou menos eficaz do que uma alternativa.

## controle de aplicativos

Uma abordagem de segurança que permite o uso somente de aplicativos aprovados para ajudar a proteger um sistema contra malware.

## portfólio de aplicações

Uma coleção de informações detalhadas sobre cada aplicação usada por uma organização, incluindo o custo para criar e manter a aplicação e seu valor comercial. Essas informações são fundamentais para [o processo de descoberta e análise de portfólio](#) e ajudam a identificar e priorizar as aplicações a serem migradas, modernizadas e otimizadas.

## inteligência artificial (IA)

O campo da ciência da computação que se dedica ao uso de tecnologias de computação para desempenhar funções cognitivas normalmente associadas aos humanos, como aprender, resolver problemas e reconhecer padrões. Para obter mais informações, consulte [O que é inteligência artificial?](#)

## operações de inteligência artificial (AIOps)

O processo de usar técnicas de machine learning para resolver problemas operacionais, reduzir incidentes operacionais e intervenção humana e aumentar a qualidade do serviço. Para obter

mais informações sobre como as AIOps são usadas na estratégia de migração para a AWS , consulte o [guia de integração de operações](#).

### criptografia assimétrica

Um algoritmo de criptografia que usa um par de chaves, uma chave pública para criptografia e uma chave privada para descryptografia. É possível compartilhar a chave pública porque ela não é usada na descryptografia, mas o acesso à chave privada deve ser altamente restrito.

### atomicidade, consistência, isolamento, durabilidade (ACID)

Um conjunto de propriedades de software que garantem a validade dos dados e a confiabilidade operacional de um banco de dados, mesmo no caso de erros, falhas de energia ou outros problemas.

### controle de acesso por atributo (ABAC)

A prática de criar permissões minuciosas com base nos atributos do usuário, como departamento, cargo e nome da equipe. Para obter mais informações, consulte [ABAC AWS](#) na documentação AWS Identity and Access Management (IAM).

### fonte de dados autorizada

Um local onde você armazena a versão principal dos dados, que é considerada a fonte de informações mais confiável. Você pode copiar dados da fonte de dados autorizada para outros locais com o objetivo de processar ou modificar os dados, como anonimizá-los, redigi-los ou pseudonimizá-los.

### Availability Zone (zona de disponibilidade)

Um local distinto dentro de um Região da AWS que está isolado de falhas em outras zonas de disponibilidade e fornece conectividade de rede barata e de baixa latência a outras zonas de disponibilidade na mesma região.

### AWS Estrutura de adoção da nuvem (AWS CAF)

Uma estrutura de diretrizes e melhores práticas AWS para ajudar as organizações a desenvolver um plano eficiente e eficaz para migrar com sucesso para a nuvem. AWS O CAF organiza a orientação em seis áreas de foco chamadas perspectivas: negócios, pessoas, governança, plataforma, segurança e operações. As perspectivas de negócios, pessoas e governança têm como foco habilidades e processos de negócios; as perspectivas de plataforma, segurança e operações concentram-se em habilidades e processos técnicos. Por exemplo, a perspectiva das pessoas tem como alvo as partes interessadas que lidam com recursos humanos (RH), funções de pessoal e gerenciamento de pessoal. Nessa perspectiva, o AWS CAF fornece orientação para

desenvolvimento, treinamento e comunicação de pessoas para ajudar a preparar a organização para a adoção bem-sucedida da nuvem. Para obter mais informações, consulte o [site da AWS CAF](#) e o [whitepaper da AWS CAF](#).

## AWS Estrutura de qualificação da carga de trabalho (AWS WQF)

Uma ferramenta que avalia as cargas de trabalho de migração do banco de dados, recomenda estratégias de migração e fornece estimativas de trabalho. AWS O WQF está incluído com AWS Schema Conversion Tool (AWS SCT). Ela analisa esquemas de banco de dados e objetos de código, código de aplicações, dependências e características de performance, além de fornecer relatórios de avaliação.

## B

### bot ruim

Um [bot](#) destinado a perturbar ou causar danos a indivíduos ou organizações.

### BCP

Veja o [planejamento de continuidade de negócios](#).

### gráfico de comportamento

Uma visualização unificada e interativa do comportamento e das interações de recursos ao longo do tempo. É possível usar um gráfico de comportamento com o Amazon Detective para examinar tentativas de login malsucedidas, chamadas de API suspeitas e ações similares. Para obter mais informações, consulte [Dados em um gráfico de comportamento](#) na documentação do Detective.

### sistema big-endian

Um sistema que armazena o byte mais significativo antes. Veja também [endianness](#).

### classificação binária

Um processo que prevê um resultado binário (uma de duas classes possíveis). Por exemplo, seu modelo de ML pode precisar prever problemas como “Este e-mail é ou não é spam?” ou “Este produto é um livro ou um carro?”

### filtro de bloom

Uma estrutura de dados probabilística e eficiente em termos de memória que é usada para testar se um elemento é membro de um conjunto.



## blue/green deployment (implantação azul/verde)

Uma estratégia de implantação em que você cria dois ambientes separados, mas idênticos. Você executa a versão atual do aplicativo em um ambiente (azul) e a nova versão do aplicativo no outro ambiente (verde). Essa estratégia ajuda você a reverter rapidamente com o mínimo de impacto.

## bot

Um aplicativo de software que executa tarefas automatizadas pela Internet e simula a atividade ou interação humana. Alguns bots são úteis ou benéficos, como rastreadores da Web que indexam informações na Internet. Alguns outros bots, conhecidos como bots ruins, têm como objetivo perturbar ou causar danos a indivíduos ou organizações.

## botnet

Redes de [bots](#) infectadas por [malware](#) e sob o controle de uma única parte, conhecidas como pastor de bots ou operador de bots. As redes de bots são o mecanismo mais conhecido para escalar bots e seu impacto.

## ramo

Uma área contida de um repositório de código. A primeira ramificação criada em um repositório é a ramificação principal. Você pode criar uma nova ramificação a partir de uma ramificação existente e, em seguida, desenvolver recursos ou corrigir bugs na nova ramificação. Uma ramificação que você cria para gerar um recurso é comumente chamada de ramificação de recurso. Quando o recurso estiver pronto para lançamento, você mesclará a ramificação do recurso de volta com a ramificação principal. Para obter mais informações, consulte [Sobre filiais](#) (GitHub documentação).

## acesso em vidro quebrado

Em circunstâncias excepcionais e por meio de um processo aprovado, um meio rápido para um usuário obter acesso a um Conta da AWS que ele normalmente não tem permissão para acessar. Para obter mais informações, consulte o indicador [Implementar procedimentos de quebra de vidro na orientação do Well-Architected AWS](#).

## estratégia brownfield

A infraestrutura existente em seu ambiente. Ao adotar uma estratégia brownfield para uma arquitetura de sistema, você desenvolve a arquitetura de acordo com as restrições dos sistemas e da infraestrutura atuais. Se estiver expandindo a infraestrutura existente, poderá combinar as estratégias brownfield e [greenfield](#).

## cache do buffer

A área da memória em que os dados acessados com mais frequência são armazenados.

## capacidade de negócios

O que uma empresa faz para gerar valor (por exemplo, vendas, atendimento ao cliente ou marketing). As arquiteturas de microsserviços e as decisões de desenvolvimento podem ser orientadas por recursos de negócios. Para obter mais informações, consulte a seção [Organizados de acordo com as capacidades de negócios](#) do whitepaper [Executar microsserviços containerizados na AWS](#).

## planejamento de continuidade de negócios (BCP)

Um plano que aborda o impacto potencial de um evento disruptivo, como uma migração em grande escala, nas operações e permite que uma empresa retome as operações rapidamente.

# C

## CAF

Consulte [Estrutura de adoção da AWS nuvem](#).

## implantação canária

O lançamento lento e incremental de uma versão para usuários finais. Quando estiver confiante, você implanta a nova versão e substituirá a versão atual em sua totalidade.

## CCoE

Veja o [Centro de Excelência em Nuvem](#).

## CDC

Veja [a captura de dados de alterações](#).

## captura de dados de alterações (CDC)

O processo de rastrear alterações em uma fonte de dados, como uma tabela de banco de dados, e registrar metadados sobre a alteração. É possível usar o CDC para várias finalidades, como auditar ou replicar alterações em um sistema de destino para manter a sincronização.

## engenharia do caos

Introduzir intencionalmente falhas ou eventos disruptivos para testar a resiliência de um sistema. Você pode usar [AWS Fault Injection Service \(AWS FIS\)](#) para realizar experimentos que estressam suas AWS cargas de trabalho e avaliar sua resposta.

## CI/CD

Veja a [integração e a entrega contínuas](#).

## classificação

Um processo de categorização que ajuda a gerar previsões. Os modelos de ML para problemas de classificação predizem um valor discreto. Os valores discretos são sempre diferentes uns dos outros. Por exemplo, um modelo pode precisar avaliar se há ou não um carro em uma imagem.

## criptografia no lado do cliente

Criptografia de dados localmente, antes que o alvo os AWS service (Serviço da AWS) receba.

## Centro de Excelência da Nuvem (CCoE)

Uma equipe multidisciplinar que impulsiona os esforços de adoção da nuvem em toda a organização, incluindo o desenvolvimento de práticas recomendadas de nuvem, a mobilização de recursos, o estabelecimento de cronogramas de migração e a liderança da organização em transformações em grande escala. Para obter mais informações, consulte as [postagens do CCoE no blog](#) AWS Cloud Enterprise Strategy.

## computação em nuvem

A tecnologia de nuvem normalmente usada para armazenamento de dados remoto e gerenciamento de dispositivos de IoT. A computação em nuvem geralmente está conectada à tecnologia de [computação de ponta](#).

## modelo operacional em nuvem

Em uma organização de TI, o modelo operacional usado para criar, amadurecer e otimizar um ou mais ambientes de nuvem. Para obter mais informações, consulte [Criar seu modelo operacional de nuvem](#).

## estágios de adoção da nuvem

As quatro fases pelas quais as organizações normalmente passam quando migram para a AWS nuvem:

- **Projeto:** executar alguns projetos relacionados à nuvem para fins de prova de conceito e aprendizado
- **Fundação:** realizar investimentos fundamentais para escalar sua adoção da nuvem (por exemplo, criar uma zona de pouso, definir um CCoE, estabelecer um modelo de operações)
- **Migração:** migrar aplicações individuais
- **Reinvenção:** otimizar produtos e serviços e inovar na nuvem

Esses estágios foram definidos por Stephen Orban na postagem do blog [The Journey Toward Cloud-First & the Stages of Adoption](#) no blog AWS Cloud Enterprise Strategy. Para obter informações sobre como eles se relacionam com a estratégia de AWS migração, consulte o [guia de preparação para migração](#).

## CMDB

Consulte o [banco de dados de gerenciamento de configuração](#).

## repositório de código

Um local onde o código-fonte e outros ativos, como documentação, amostras e scripts, são armazenados e atualizados por meio de processos de controle de versão. Os repositórios de nuvem comuns incluem GitHub ou AWS CodeCommit. Cada versão do código é chamada de ramificação. Em uma estrutura de microsserviços, cada repositório é dedicado a uma única peça de funcionalidade. Um único pipeline de CI/CD pode usar vários repositórios.

## cache frio

Um cache de buffer que está vazio, não está bem preenchido ou contém dados obsoletos ou irrelevantes. Isso afeta a performance porque a instância do banco de dados deve ler da memória principal ou do disco, um processo que é mais lento do que a leitura do cache do buffer.

## dados frios

Dados que raramente são acessados e geralmente são históricos. Ao consultar esse tipo de dados, consultas lentas geralmente são aceitáveis. Mover esses dados para níveis ou classes de armazenamento de baixo desempenho e menos caros pode reduzir os custos.

## visão computacional (CV)

Um campo da [IA](#) que usa aprendizado de máquina para analisar e extrair informações de formatos visuais, como imagens e vídeos digitais. Por exemplo, AWS Panorama oferece dispositivos que adicionam CV às redes de câmeras locais, e a Amazon SageMaker fornece algoritmos de processamento de imagem para CV.

## desvio de configuração

Para uma carga de trabalho, uma alteração de configuração em relação ao estado esperado. Isso pode fazer com que a carga de trabalho se torne incompatível e, normalmente, é gradual e não intencional.

## banco de dados de gerenciamento de configuração (CMDB)

Um repositório que armazena e gerencia informações sobre um banco de dados e seu ambiente de TI, incluindo componentes de hardware e software e suas configurações. Normalmente, os dados de um CMDB são usados no estágio de descoberta e análise do portfólio da migração.

## pacote de conformidade

Um conjunto de AWS Config regras e ações de remediação que você pode montar para personalizar suas verificações de conformidade e segurança. Você pode implantar um pacote de conformidade como uma entidade única em uma Conta da AWS região ou em uma organização usando um modelo YAML. Para obter mais informações, consulte [Pacotes de conformidade na documentação](#). AWS Config

## integração contínua e entrega contínua (CI/CD)

O processo de automatizar os estágios de origem, criação, teste, preparação e produção do processo de lançamento do software. O CI/CD é comumente descrito como um pipeline. O CI/CD pode ajudar você a automatizar processos, melhorar a produtividade, melhorar a qualidade do código e entregar com mais rapidez. Para obter mais informações, consulte [Benefícios da entrega contínua](#). CD também pode significar implantação contínua. Para obter mais informações, consulte [Entrega contínua versus implantação contínua](#).

## CV

Veja [visão computacional](#).

## D

### dados em repouso

Dados estacionários em sua rede, por exemplo, dados que estão em um armazenamento.

### classificação de dados

Um processo para identificar e categorizar os dados em sua rede com base em criticalidade e confidencialidade. É um componente crítico de qualquer estratégia de gerenciamento de riscos de

segurança cibernética, pois ajuda a determinar os controles adequados de proteção e retenção para os dados. A classificação de dados é um componente do pilar de segurança no AWS Well-Architected Framework. Para obter mais informações, consulte [Classificação de dados](#).

#### desvio de dados

Uma variação significativa entre os dados de produção e os dados usados para treinar um modelo de ML ou uma alteração significativa nos dados de entrada ao longo do tempo. O desvio de dados pode reduzir a qualidade geral, a precisão e a imparcialidade das previsões do modelo de ML.

#### dados em trânsito

Dados que estão se movendo ativamente pela sua rede, como entre os recursos da rede.

#### malha de dados

Uma estrutura arquitetônica que fornece propriedade de dados distribuída e descentralizada com gerenciamento e governança centralizados.

#### minimização de dados

O princípio de coletar e processar apenas os dados estritamente necessários. Praticar a minimização de dados no Nuvem AWS pode reduzir os riscos de privacidade, os custos e a pegada de carbono de sua análise.

#### perímetro de dados

Um conjunto de proteções preventivas em seu AWS ambiente que ajudam a garantir que somente identidades confiáveis acessem recursos confiáveis das redes esperadas. Para obter mais informações, consulte [Construindo um perímetro de dados em AWS](#)

#### pré-processamento de dados

A transformação de dados brutos em um formato que seja facilmente analisado por seu modelo de ML. O pré-processamento de dados pode significar a remoção de determinadas colunas ou linhas e o tratamento de valores ausentes, inconsistentes ou duplicados.

#### proveniência dos dados

O processo de rastrear a origem e o histórico dos dados ao longo de seu ciclo de vida, por exemplo, como os dados foram gerados, transmitidos e armazenados.

#### titular dos dados

Um indivíduo cujos dados estão sendo coletados e processados.

## data warehouse

Um sistema de gerenciamento de dados que oferece suporte à inteligência comercial, como análises. Os data warehouses geralmente contêm grandes quantidades de dados históricos e geralmente são usados para consultas e análises.

## linguagem de definição de dados (DDL)

Instruções ou comandos para criar ou modificar a estrutura de tabelas e objetos em um banco de dados.

## linguagem de manipulação de dados (DML)

Instruções ou comandos para modificar (inserir, atualizar e excluir) informações em um banco de dados.

## DDL

Consulte a [linguagem de definição de banco](#) de dados.

## deep ensemble

A combinação de vários modelos de aprendizado profundo para gerar previsões. Os deep ensembles podem ser usados para produzir uma previsão mais precisa ou para estimar a incerteza nas previsões.

## Aprendizado profundo

Um subcampo do ML que usa várias camadas de redes neurais artificiais para identificar o mapeamento entre os dados de entrada e as variáveis-alvo de interesse.

## defense-in-depth

Uma abordagem de segurança da informação na qual uma série de mecanismos e controles de segurança são cuidadosamente distribuídos por toda a rede de computadores para proteger a confidencialidade, a integridade e a disponibilidade da rede e dos dados nela contidos. Ao adotar essa estratégia AWS, você adiciona vários controles em diferentes camadas da AWS Organizations estrutura para ajudar a proteger os recursos. Por exemplo, uma defense-in-depth abordagem pode combinar autenticação multifatorial, segmentação de rede e criptografia.

## administrador delegado

Em AWS Organizations, um serviço compatível pode registrar uma conta de AWS membro para administrar as contas da organização e gerenciar as permissões desse serviço. Essa conta é chamada de administrador delegado para esse serviço. Para obter mais informações e uma

lista de serviços compatíveis, consulte [Serviços que funcionam com o AWS Organizations](#) na documentação do AWS Organizations .

## implantação

O processo de criar uma aplicação, novos recursos ou correções de código disponíveis no ambiente de destino. A implantação envolve a implementação de mudanças em uma base de código e, em seguida, a criação e execução dessa base de código nos ambientes da aplicação ambiente de desenvolvimento

Veja o [ambiente](#).

## controle detectivo

Um controle de segurança projetado para detectar, registrar e alertar após a ocorrência de um evento. Esses controles são uma segunda linha de defesa, alertando você sobre eventos de segurança que contornaram os controles preventivos em vigor. Para obter mais informações, consulte [Controles detectivos](#) em Como implementar controles de segurança na AWS.

## mapeamento do fluxo de valor de desenvolvimento (DVSM)

Um processo usado para identificar e priorizar restrições que afetam negativamente a velocidade e a qualidade em um ciclo de vida de desenvolvimento de software. O DVSM estende o processo de mapeamento do fluxo de valor originalmente projetado para práticas de manufatura enxuta. Ele se concentra nas etapas e equipes necessárias para criar e movimentar valor por meio do processo de desenvolvimento de software.

## gêmeo digital

Uma representação virtual de um sistema real, como um prédio, fábrica, equipamento industrial ou linha de produção. Os gêmeos digitais oferecem suporte à manutenção preditiva, ao monitoramento remoto e à otimização da produção.

## tabela de dimensões

Em um [esquema em estrela](#), uma tabela menor que contém atributos de dados sobre dados quantitativos em uma tabela de fatos. Os atributos da tabela de dimensões geralmente são campos de texto ou números discretos que se comportam como texto. Esses atributos são comumente usados para restringir consultas, filtrar e rotular conjuntos de resultados.



## desastre

Um evento que impede que uma workload ou sistema cumpra seus objetivos de negócios em seu local principal de implantação. Esses eventos podem ser desastres naturais, falhas técnicas ou o resultado de ações humanas, como configuração incorreta não intencional ou ataque de malware.

## recuperação de desastres (DR)

A estratégia e o processo que você usa para minimizar o tempo de inatividade e a perda de dados causados por um [desastre](#). Para obter mais informações, consulte [Recuperação de desastres de cargas de trabalho em AWS: Recuperação na nuvem no AWS Well-Architected Framework](#).

## DML

Consulte [linguagem de manipulação de banco](#) de dados.

## design orientado por domínio

Uma abordagem ao desenvolvimento de um sistema de software complexo conectando seus componentes aos domínios em evolução, ou principais metas de negócios, atendidos por cada componente. Esse conceito foi introduzido por Eric Evans em seu livro, Design orientado por domínio: lidando com a complexidade no coração do software (Boston: Addison-Wesley Professional, 2003). Para obter informações sobre como usar o design orientado por domínio com o padrão strangler fig, consulte [Modernizar incrementalmente os serviços web herdados do Microsoft ASP.NET \(ASMX\) usando contêineres e o Amazon API Gateway](#).

## DR

Veja a [recuperação de desastres](#).

## detecção de deriva

Rastreando desvios de uma configuração básica. Por exemplo, você pode usar AWS CloudFormation para [detectar desvios nos recursos do sistema](#) ou AWS Control Tower para [detectar mudanças em seu landing zone](#) que possam afetar a conformidade com os requisitos de governança.

## DVSM

Veja o [mapeamento do fluxo de valor do desenvolvimento](#).

## E

### EDA

Veja a [análise exploratória de dados](#).

### computação de borda

A tecnologia que aumenta o poder computacional de dispositivos inteligentes nas bordas de uma rede de IoT. Quando comparada à [computação em nuvem](#), a computação de ponta pode reduzir a latência da comunicação e melhorar o tempo de resposta.

### Criptografia

Um processo de computação que transforma dados de texto simples, legíveis por humanos, em texto cifrado.

### chave de criptografia

Uma sequência criptográfica de bits aleatórios que é gerada por um algoritmo de criptografia. As chaves podem variar em tamanho, e cada chave foi projetada para ser imprevisível e exclusiva.

### endianismo

A ordem na qual os bytes são armazenados na memória do computador. Os sistemas big-endian armazenam o byte mais significativo antes. Os sistemas little-endian armazenam o byte menos significativo antes.

### endpoint

Veja o [endpoint do serviço](#).

### serviço de endpoint

Um serviço que pode ser hospedado em uma nuvem privada virtual (VPC) para ser compartilhado com outros usuários. Você pode criar um serviço de endpoint com AWS PrivateLink e conceder permissões a outros diretores Contas da AWS ou a AWS Identity and Access Management (IAM). Essas contas ou entidades principais podem se conectar ao serviço de endpoint de maneira privada criando endpoints da VPC de interface. Para obter mais informações, consulte [Criar um serviço de endpoint](#) na documentação do Amazon Virtual Private Cloud (Amazon VPC).

### planejamento de recursos corporativos (ERP)

Um sistema que automatiza e gerencia os principais processos de negócios (como contabilidade, [MES](#) e gerenciamento de projetos) para uma empresa.

## criptografia envelopada

O processo de criptografar uma chave de criptografia com outra chave de criptografia. Para obter mais informações, consulte [Criptografia de envelope](#) na documentação AWS Key Management Service (AWS KMS).

## environment (ambiente)

Uma instância de uma aplicação em execução. Estes são tipos comuns de ambientes na computação em nuvem:

- ambiente de desenvolvimento: uma instância de uma aplicação em execução que está disponível somente para a equipe principal responsável pela manutenção da aplicação. Ambientes de desenvolvimento são usados para testar mudanças antes de promovê-las para ambientes superiores. Esse tipo de ambiente às vezes é chamado de ambiente de teste.
- ambientes inferiores: todos os ambientes de desenvolvimento para uma aplicação, como aqueles usados para compilações e testes iniciais.
- ambiente de produção: uma instância de uma aplicação em execução que os usuários finais podem acessar. Em um pipeline de CI/CD, o ambiente de produção é o último ambiente de implantação.
- ambientes superiores: todos os ambientes que podem ser acessados por usuários que não sejam a equipe principal de desenvolvimento. Isso pode incluir um ambiente de produção, ambientes de pré-produção e ambientes para testes de aceitação do usuário.

## epic

Em metodologias ágeis, categorias funcionais que ajudam a organizar e priorizar seu trabalho. Os epics fornecem uma descrição de alto nível dos requisitos e das tarefas de implementação. Por exemplo, os épicos de segurança AWS da CAF incluem gerenciamento de identidade e acesso, controles de detetive, segurança de infraestrutura, proteção de dados e resposta a incidentes. Para obter mais informações sobre epics na estratégia de migração da AWS, consulte o [guia de implementação do programa](#).

## ERP

Consulte [planejamento de recursos corporativos](#).

## análise exploratória de dados (EDA)

O processo de analisar um conjunto de dados para entender suas principais características. Você coleta ou agrega dados e, em seguida, realiza investigações iniciais para encontrar padrões,

detectar anomalias e verificar suposições. O EDA é realizado por meio do cálculo de estatísticas resumidas e da criação de visualizações de dados.

## F

### tabela de fatos

A tabela central em um [esquema em estrela](#). Ele armazena dados quantitativos sobre operações comerciais. Normalmente, uma tabela de fatos contém dois tipos de colunas: aquelas que contêm medidas e aquelas que contêm uma chave externa para uma tabela de dimensões.

### falham rapidamente

Uma filosofia que usa testes frequentes e incrementais para reduzir o ciclo de vida do desenvolvimento. É uma parte essencial de uma abordagem ágil.

### limite de isolamento de falhas

No Nuvem AWS, um limite, como uma zona de disponibilidade, Região da AWS um plano de controle ou um plano de dados, que limita o efeito de uma falha e ajuda a melhorar a resiliência das cargas de trabalho. Para obter mais informações, consulte [Limites de isolamento de AWS falhas](#).

### ramificação de recursos

Veja a [filial](#).

### recursos

Os dados de entrada usados para fazer uma previsão. Por exemplo, em um contexto de manufatura, os recursos podem ser imagens capturadas periodicamente na linha de fabricação.

### importância do recurso

O quanto um recurso é importante para as previsões de um modelo. Isso geralmente é expresso como uma pontuação numérica que pode ser calculada por meio de várias técnicas, como Shapley Additive Explanations (SHAP) e gradientes integrados. Para obter mais informações, consulte [Interpretabilidade do modelo de aprendizado de máquina com:AWS](#).

### transformação de recursos

O processo de otimizar dados para o processo de ML, incluindo enriquecer dados com fontes adicionais, escalar valores ou extrair vários conjuntos de informações de um único campo de dados. Isso permite que o modelo de ML se beneficie dos dados. Por exemplo,

se a data “2021-05-27 00:15:37” for dividida em “2021”, “maio”, “quinta” e “15”, isso poderá ajudar o algoritmo de aprendizado a aprender padrões diferenciados associados a diferentes componentes de dados.

## FGAC

Veja o [controle de acesso refinado](#).

controle de acesso refinado (FGAC)

O uso de várias condições para permitir ou negar uma solicitação de acesso.

migração flash-cut

Um método de migração de banco de dados que usa replicação contínua de dados por meio da [captura de dados alterados](#) para migrar dados no menor tempo possível, em vez de usar uma abordagem em fases. O objetivo é reduzir ao mínimo o tempo de inatividade.

## G

bloqueio geográfico

Veja as [restrições geográficas](#).

restrições geográficas (bloqueio geográfico)

Na Amazon CloudFront, uma opção para impedir que usuários em países específicos acessem distribuições de conteúdo. É possível usar uma lista de permissões ou uma lista de bloqueios para especificar países aprovados e banidos. Para obter mais informações, consulte [Restringir a distribuição geográfica do seu conteúdo](#) na CloudFront documentação.

Fluxo de trabalho do GitFlow

Uma abordagem na qual ambientes inferiores e superiores usam ramificações diferentes em um repositório de código-fonte. O fluxo de trabalho do Gitflow é considerado legado, e o fluxo de [trabalho baseado em troncos](#) é a abordagem moderna e preferida.

estratégia greenfield

A ausência de infraestrutura existente em um novo ambiente. Ao adotar uma estratégia greenfield para uma arquitetura de sistema, é possível selecionar todas as novas tecnologias sem a restrição da compatibilidade com a infraestrutura existente, também conhecida como [brownfield](#). Se estiver expandindo a infraestrutura existente, poderá combinar as estratégias brownfield e greenfield.

## barreira de proteção

Uma regra de alto nível que ajuda a gerenciar recursos, políticas e conformidade em todas as unidades organizacionais (UOs). Barreiras de proteção preventivas impõem políticas para garantir o alinhamento a padrões de conformidade. Elas são implementadas usando políticas de controle de serviço e limites de permissões do IAM. Barreiras de proteção detectivas detectam violações de políticas e problemas de conformidade e geram alertas para remediação. Eles são implementados usando AWS Config, AWS Security Hub, Amazon GuardDuty AWS Trusted Advisor, Amazon Inspector e verificações personalizadas AWS Lambda .

## H

### HA

Veja a [alta disponibilidade](#).

### migração heterogênea de bancos de dados

Migrar seu banco de dados de origem para um banco de dados de destino que usa um mecanismo de banco de dados diferente (por exemplo, Oracle para Amazon Aurora). A migração heterogênea geralmente faz parte de um esforço de redefinição da arquitetura, e converter o esquema pode ser uma tarefa complexa. [O AWS fornece o AWS SCT](#) para ajudar nas conversões de esquemas.

### alta disponibilidade (HA)

A capacidade de uma workload operar continuamente, sem intervenção, em caso de desafios ou desastres. Os sistemas AH são projetados para realizar o failover automático, oferecer consistentemente desempenho de alta qualidade e lidar com diferentes cargas e falhas com impacto mínimo no desempenho.

### modernização de historiador

Uma abordagem usada para modernizar e atualizar os sistemas de tecnologia operacional (OT) para melhor atender às necessidades do setor de manufatura. Um historiador é um tipo de banco de dados usado para coletar e armazenar dados de várias fontes em uma fábrica.

### migração homogênea de bancos de dados

Migrar seu banco de dados de origem para um banco de dados de destino que compartilha o mesmo mecanismo de banco de dados (por exemplo, Microsoft SQL Server para Amazon RDS

para SQL Server). A migração homogênea geralmente faz parte de um esforço de redefinição da hospedagem ou da plataforma. É possível usar utilitários de banco de dados nativos para migrar o esquema.

### dados quentes

Dados acessados com frequência, como dados em tempo real ou dados translacionais recentes. Esses dados normalmente exigem uma camada ou classe de armazenamento de alto desempenho para fornecer respostas rápidas às consultas.

### hotfix

Uma correção urgente para um problema crítico em um ambiente de produção. Devido à sua urgência, um hotfix geralmente é feito fora do fluxo de trabalho normal de DevOps lançamento.

### período de hipercuidados

Imediatamente após a substituição, o período em que uma equipe de migração gerencia e monitora as aplicações migradas na nuvem para resolver quaisquer problemas. Normalmente, a duração desse período é de 1 a 4 dias. No final do período de hipercuidados, a equipe de migração normalmente transfere a responsabilidade pelas aplicações para a equipe de operações de nuvem.

## I

### laC

Veja a [infraestrutura como código](#).

### Política baseada em identidade

Uma política anexada a um ou mais diretores do IAM que define suas permissões no Nuvem AWS ambiente.

### aplicação ociosa

Uma aplicação que tem um uso médio de CPU e memória entre 5 e 20% em um período de 90 dias. Em um projeto de migração, é comum retirar essas aplicações ou retê-las on-premises.

### IloT

Veja a [Internet das Coisas industrial](#).

## infraestrutura imutável

Um modelo que implanta uma nova infraestrutura para cargas de trabalho de produção em vez de atualizar, corrigir ou modificar a infraestrutura existente. [Infraestruturas imutáveis são inerentemente mais consistentes, confiáveis e previsíveis do que infraestruturas mutáveis](#). Para obter mais informações, consulte as melhores práticas de [implantação usando infraestrutura imutável](#) no Well-Architected AWS Framework.

## VPC de entrada (admissão)

Em uma arquitetura de AWS várias contas, uma VPC que aceita, inspeciona e roteia conexões de rede de fora de um aplicativo. A [Arquitetura de referência de segurança da AWS](#) recomenda configurar sua conta de rede com VPCs de entrada, saída e inspeção para proteger a interface bidirecional entre a aplicação e a Internet em geral.

## migração incremental

Uma estratégia de substituição na qual você migra a aplicação em pequenas partes, em vez de realizar uma única substituição completa. Por exemplo, é possível mover inicialmente apenas alguns microsserviços ou usuários para o novo sistema. Depois de verificar se tudo está funcionando corretamente, mova os microsserviços ou usuários adicionais de forma incremental até poder descomissionar seu sistema herdado. Essa estratégia reduz os riscos associados a migrações de grande porte.

## Indústria 4.0

Um termo que foi introduzido por [Klaus Schwab](#) em 2016 para se referir à modernização dos processos de fabricação por meio de avanços em conectividade, dados em tempo real, automação, análise e IA/ML.

## infraestrutura

Todos os recursos e ativos contidos no ambiente de uma aplicação.

## Infraestrutura como código (IaC)

O processo de provisionamento e gerenciamento da infraestrutura de uma aplicação por meio de um conjunto de arquivos de configuração. A IaC foi projetada para ajudar você a centralizar o gerenciamento da infraestrutura, padronizar recursos e escalar rapidamente para que novos ambientes sejam reproduzíveis, confiáveis e consistentes.

## Internet das Coisas Industrial (IIoT)

O uso de sensores e dispositivos conectados à Internet nos setores industriais, como manufatura, energia, automotivo, saúde, ciências biológicas e agricultura. Para obter mais informações,



consulte [Construir uma estratégia de transformação digital para a Internet das Coisas Industrial \(IIoT\)](#).

## VPC de inspeção

Em uma arquitetura de AWS várias contas, uma VPC centralizada que gerencia as inspeções do tráfego de rede entre VPCs (na mesma ou em diferentes Regiões da AWS), a Internet e as redes locais. A [Arquitetura de referência de segurança da AWS](#) recomenda configurar sua conta de rede com VPCs de entrada, saída e inspeção para proteger a interface bidirecional entre a aplicação e a Internet em geral.

## Internet das Coisas (IoT)

A rede de objetos físicos conectados com sensores ou processadores incorporados que se comunicam com outros dispositivos e sistemas pela Internet ou por uma rede de comunicação local. Para obter mais informações, consulte [O que é IoT?](#)

## interpretabilidade

Uma característica de um modelo de machine learning que descreve o grau em que um ser humano pode entender como as previsões do modelo dependem de suas entradas. Para obter mais informações, consulte [Interpretabilidade do modelo de machine learning com a AWS](#).

## IoT

Consulte [Internet das Coisas](#).

## Biblioteca de informações de TI (ITIL)

Um conjunto de práticas recomendadas para fornecer serviços de TI e alinhar esses serviços a requisitos de negócios. A ITIL fornece a base para o ITSM.

## Gerenciamento de serviços de TI (ITSM)

Atividades associadas a design, implementação, gerenciamento e suporte de serviços de TI para uma organização. Para obter informações sobre a integração de operações em nuvem com ferramentas de ITSM, consulte o [guia de integração de operações](#).

## ITIL

Consulte [a biblioteca de informações](#) de TI.

## ITSM

Veja o [gerenciamento de serviços de TI](#).

## L

### controle de acesso baseado em etiqueta (LBAC)

Uma implementação do controle de acesso obrigatório (MAC) em que os usuários e os dados em si recebem explicitamente um valor de etiqueta de segurança. A interseção entre a etiqueta de segurança do usuário e a etiqueta de segurança dos dados determina quais linhas e colunas podem ser vistas pelo usuário.

### zona de pouso

Uma landing zone é um AWS ambiente bem arquitetado, com várias contas, escalável e seguro. Um ponto a partir do qual suas organizações podem iniciar e implantar rapidamente workloads e aplicações com confiança em seu ambiente de segurança e infraestrutura. Para obter mais informações sobre zonas de pouso, consulte [Configurar um ambiente da AWS com várias contas seguro e escalável](#).

### migração de grande porte

Uma migração de 300 servidores ou mais.

### LBAC

Veja controle de [acesso baseado em etiquetas](#).

### privilegio mínimo

A prática recomendada de segurança de conceder as permissões mínimas necessárias para executar uma tarefa. Para obter mais informações, consulte [Aplicar permissões de privilégios mínimos](#) na documentação do IAM.

### mover sem alterações (lift-and-shift)

Veja [7 Rs](#).

### sistema little-endian

Um sistema que armazena o byte menos significativo antes. Veja também [endianness](#).

### ambientes inferiores

Veja o [ambiente](#).

# M

## machine learning (ML)

Um tipo de inteligência artificial que usa algoritmos e técnicas para reconhecimento e aprendizado de padrões. O ML analisa e aprende com dados gravados, por exemplo, dados da Internet das Coisas (IoT), para gerar um modelo estatístico baseado em padrões. Para obter mais informações, consulte [Machine learning](#).

### ramificação principal

Veja a [filial](#).

## malware

Software projetado para comprometer a segurança ou a privacidade do computador. O malware pode interromper os sistemas do computador, vazar informações confidenciais ou obter acesso não autorizado. Exemplos de malware incluem vírus, worms, ransomware, cavalos de Tróia, spyware e keyloggers.

## serviços gerenciados

Serviços da AWS para o qual AWS opera a camada de infraestrutura, o sistema operacional e as plataformas, e você acessa os endpoints para armazenar e recuperar dados. O Amazon Simple Storage Service (Amazon S3) e o Amazon DynamoDB são exemplos de serviços gerenciados. Eles também são conhecidos como serviços abstratos.

## sistema de execução de manufatura (MES)

Um sistema de software para rastrear, monitorar, documentar e controlar processos de produção que convertem matérias-primas em produtos acabados no chão de fábrica.

## MAP

Consulte [Migration Acceleration Program](#).

## mecanismo

Um processo completo no qual você cria uma ferramenta, impulsiona a adoção da ferramenta e, em seguida, inspeciona os resultados para fazer ajustes. Um mecanismo é um ciclo que se reforça e se aprimora à medida que opera. Para obter mais informações, consulte [Construindo mecanismos](#) no AWS Well-Architected Framework.

## conta-membro

Todos, Contas da AWS exceto a conta de gerenciamento, que fazem parte de uma organização em AWS Organizations. Uma conta só pode ser membro de uma organização de cada vez.

## MES

Veja o [sistema de execução de manufatura](#).

## Transporte de telemetria de enfileiramento de mensagens (MQTT)

[Um protocolo de comunicação leve machine-to-machine \(M2M\), baseado no padrão de publicação/assinatura, para dispositivos de IoT com recursos limitados.](#)

## microsserviço

Um serviço pequeno e independente que se comunica por meio de APIs bem definidas e normalmente pertence a equipes pequenas e autônomas. Por exemplo, um sistema de seguradora pode incluir microsserviços que mapeiam as capacidades comerciais, como vendas ou marketing, ou subdomínios, como compras, reclamações ou análises. Os benefícios dos microsserviços incluem agilidade, escalabilidade flexível, fácil implantação, código reutilizável e resiliência. Para obter mais informações, consulte [Integração de microsserviços usando serviços sem AWS servidor](#).

## arquitetura de microsserviços

Uma abordagem à criação de aplicações com componentes independentes que executam cada processo de aplicação como um microsserviço. Esses microsserviços se comunicam por meio de uma interface bem definida usando APIs leves. Cada microsserviço nessa arquitetura pode ser atualizado, implantado e escalado para atender à demanda por funções específicas de uma aplicação. Para obter mais informações, consulte [Implementação de microsserviços em. AWS](#)

## Programa de Aceleração da Migração (MAP)

Um AWS programa que fornece suporte de consultoria, treinamento e serviços para ajudar as organizações a criar uma base operacional sólida para migrar para a nuvem e ajudar a compensar o custo inicial das migrações. O MAP inclui uma metodologia de migração para executar migrações legadas de forma metódica e um conjunto de ferramentas para automatizar e acelerar cenários comuns de migração.

## migração em escala

O processo de mover a maior parte do portfólio de aplicações para a nuvem em ondas, com mais aplicações sendo movidas em um ritmo mais rápido a cada onda. Essa fase usa as práticas

recomendadas e lições aprendidas nas fases anteriores para implementar uma fábrica de migração de equipes, ferramentas e processos para agilizar a migração de workloads por meio de automação e entrega ágeis. Esta é a terceira fase da [estratégia de migração para a AWS](#).

## fábrica de migração

Equipes multifuncionais que simplificam a migração de workloads por meio de abordagens automatizadas e ágeis. As equipes da fábrica de migração geralmente incluem operações, analistas e proprietários de negócios, engenheiros de migração, desenvolvedores e DevOps profissionais que trabalham em sprints. Entre 20 e 50% de um portfólio de aplicações corporativas consiste em padrões repetidos que podem ser otimizados por meio de uma abordagem de fábrica. Para obter mais informações, consulte [discussão sobre fábricas de migração](#) e o [guia do Cloud Migration Factory](#) neste conjunto de conteúdo.

## metadados de migração

As informações sobre a aplicação e o servidor necessárias para concluir a migração. Cada padrão de migração exige um conjunto de metadados de migração diferente. Exemplos de metadados de migração incluem a sub-rede, o grupo de segurança e AWS a conta de destino.

## padrão de migração

Uma tarefa de migração repetível que detalha a estratégia de migração, o destino da migração e a aplicação ou o serviço de migração usado. Exemplo: rehoste a migração para o Amazon EC2 AWS com o Application Migration Service.

## Avaliação de Portfólio para Migração (MPA)

Uma ferramenta on-line que fornece informações para validar o caso de negócios para a migração para a AWS nuvem. O MPA fornece avaliação detalhada do portfólio (dimensionamento correto do servidor, preços, comparações de TCO, análise de custos de migração), bem como planejamento de migração (análise e coleta de dados de aplicações, agrupamento de aplicações, priorização de migração e planejamento de ondas). A [ferramenta MPA](#) (requer login) está disponível gratuitamente para todos os AWS consultores e consultores parceiros da APN.

## Avaliação de Preparação para Migração (MRA)

O processo de obter insights sobre o status de prontidão de uma organização para a nuvem, identificar pontos fortes e fracos e criar um plano de ação para fechar as lacunas identificadas, usando o CAF. AWS Para mais informações, consulte o [guia de preparação para migração](#). A MRA é a primeira fase da [estratégia de migração para a AWS](#).

## estratégia de migração

A abordagem usada para migrar uma carga de trabalho para a AWS nuvem. Para obter mais informações, consulte a entrada de [7 Rs](#) neste glossário e consulte [Mobilize sua organização para acelerar migrações em grande escala](#).

## ML

Veja o [aprendizado de máquina](#).

## modernização

Transformar uma aplicação desatualizada (herdada ou monolítica) e sua infraestrutura em um sistema ágil, elástico e altamente disponível na nuvem para reduzir custos, ganhar eficiência e aproveitar as inovações. Para obter mais informações, consulte [Estratégia para modernizar aplicativos no Nuvem AWS](#).

## avaliação de preparação para modernização

Uma avaliação que ajuda a determinar a preparação para modernização das aplicações de uma organização. Ela identifica benefícios, riscos e dependências e determina o quão bem a organização pode acomodar o estado futuro dessas aplicações. O resultado da avaliação é um esquema da arquitetura de destino, um roteiro que detalha as fases de desenvolvimento e os marcos do processo de modernização e um plano de ação para abordar as lacunas identificadas. Para obter mais informações, consulte [Avaliar a preparação para modernização de aplicações na AWS Cloud](#).

## aplicações monolíticas (monólitos)

Aplicações que são executadas como um único serviço com processos fortemente acoplados. As aplicações monolíticas apresentam várias desvantagens. Se um recurso da aplicação apresentar um aumento na demanda, toda a arquitetura deverá ser escalada. Adicionar ou melhorar os recursos de uma aplicação monolítica também se torna mais complexo quando a base de código cresce. Para resolver esses problemas, é possível criar uma arquitetura de microsserviços. Para obter mais informações, consulte [Decompor monólitos em microsserviços](#).

## MAPA

Consulte [Avaliação do portfólio de migração](#).

## MQTT

Consulte Transporte de [telemetria de enfileiramento de](#) mensagens.

## classificação multiclasse

Um processo que ajuda a gerar previsões para várias classes (prevendo um ou mais de dois resultados). Por exemplo, um modelo de ML pode perguntar “Este produto é um livro, um carro ou um telefone?” ou “Qual categoria de produtos é mais interessante para este cliente?”

## infraestrutura mutável

Um modelo que atualiza e modifica a infraestrutura existente para cargas de trabalho de produção. Para melhorar a consistência, confiabilidade e previsibilidade, o AWS Well-Architected Framework recomenda o uso de infraestrutura [imutável](#) como uma prática recomendada.

## O

### OAC

Veja o [controle de acesso de origem](#).

### CARVALHO

Veja a [identidade de acesso de origem](#).

### OCM

Veja o [gerenciamento de mudanças organizacionais](#).

## migração offline

Um método de migração no qual a workload de origem é desativada durante o processo de migração. Esse método envolve tempo de inatividade prolongado e geralmente é usado para workloads pequenas e não críticas.

## OI

Veja a [integração de operações](#).

## OLA

Veja o [contrato em nível operacional](#).

## migração online

Um método de migração no qual a workload de origem é copiada para o sistema de destino sem ser colocada offline. As aplicações conectadas à workload podem continuar funcionando durante a migração. Esse método envolve um tempo de inatividade nulo ou mínimo e normalmente é usado para workloads essenciais para a produção.

## OPC-UA

Consulte [Comunicação de processo aberto — Arquitetura unificada](#).

### Comunicação de processo aberto — Arquitetura unificada (OPC-UA)

Um protocolo de comunicação machine-to-machine (M2M) para automação industrial. O OPC-UA fornece um padrão de interoperabilidade com esquemas de criptografia, autenticação e autorização de dados.

### acordo de nível operacional (OLA)

Um acordo que esclarece o que os grupos funcionais de TI prometem oferecer uns aos outros para apoiar um acordo de serviço (SLA).

### análise de prontidão operacional (ORR)

Uma lista de verificação de perguntas e melhores práticas associadas que ajudam você a entender, avaliar, prevenir ou reduzir o escopo de incidentes e possíveis falhas. Para obter mais informações, consulte [Operational Readiness Reviews \(ORR\)](#) no Well-Architected AWS Framework.

### tecnologia operacional (OT)

Sistemas de hardware e software que funcionam com o ambiente físico para controlar operações, equipamentos e infraestrutura industriais. Na manufatura, a integração dos sistemas OT e de tecnologia da informação (TI) é o foco principal das transformações [da Indústria 4.0](#).

### integração de operações (OI)

O processo de modernização das operações na nuvem, que envolve planejamento de preparação, automação e integração. Para obter mais informações, consulte o [guia de integração de operações](#).

### trilha organizacional

Uma trilha criada por ela AWS CloudTrail registra todos os eventos de todas as Contas da AWS em uma organização em AWS Organizations. Essa trilha é criada em cada Conta da AWS que faz parte da organização e monitora a atividade em cada conta. Para obter mais informações, consulte [Criação de uma trilha para uma organização](#) na CloudTrail documentação.

### gerenciamento de alterações organizacionais (OCM)

Uma estrutura para gerenciar grandes transformações de negócios disruptivas de uma perspectiva de pessoas, cultura e liderança. O OCM ajuda as organizações a se prepararem



e fazerem a transição para novos sistemas e estratégias, acelerando a adoção de alterações, abordando questões de transição e promovendo mudanças culturais e organizacionais. Na estratégia de AWS migração, essa estrutura é chamada de aceleração de pessoas, devido à velocidade de mudança necessária nos projetos de adoção da nuvem. Para obter mais informações, consulte o [guia do OCM](#).

#### controle de acesso de origem (OAC)

Em CloudFront, uma opção aprimorada para restringir o acesso para proteger seu conteúdo do Amazon Simple Storage Service (Amazon S3). O OAC oferece suporte a todos os buckets S3 Regiões da AWS, criptografia do lado do servidor com AWS KMS (SSE-KMS) e solicitações dinâmicas ao bucket S3. PUT DELETE

#### Identidade do acesso de origem (OAI)

Em CloudFront, uma opção para restringir o acesso para proteger seu conteúdo do Amazon S3. Quando você usa o OAI, CloudFront cria um principal com o qual o Amazon S3 pode se autenticar. Os diretores autenticados podem acessar o conteúdo em um bucket do S3 somente por meio de uma distribuição específica. CloudFront Veja também [OAC](#), que fornece um controle de acesso mais granular e aprimorado.

#### OU

Veja a [análise de prontidão operacional](#).

#### NÃO

Veja a [tecnologia operacional](#).

#### VPC de saída (egresso)

Em uma arquitetura de AWS várias contas, uma VPC que gerencia conexões de rede que são iniciadas de dentro de um aplicativo. A [Arquitetura de referência de segurança da AWS](#) recomenda configurar sua conta de rede com VPCs de entrada, saída e inspeção para proteger a interface bidirecional entre a aplicação e a Internet em geral.

## P

#### limite de permissões

Uma política de gerenciamento do IAM anexada a entidades principais do IAM para definir as permissões máximas que o usuário ou perfil podem ter. Para obter mais informações, consulte [Limites de permissões](#) na documentação do IAM.

## informações de identificação pessoal (PII)

Informações que, quando visualizadas diretamente ou combinadas com outros dados relacionados, podem ser usadas para inferir razoavelmente a identidade de um indivíduo. Exemplos de PII incluem nomes, endereços e informações de contato.

## PII

Veja as [informações de identificação pessoal](#).

## manual

Um conjunto de etapas predefinidas que capturam o trabalho associado às migrações, como a entrega das principais funções operacionais na nuvem. Um manual pode assumir a forma de scripts, runbooks automatizados ou um resumo dos processos ou etapas necessários para operar seu ambiente modernizado.

## PLC

Consulte [controlador lógico programável](#).

## AMEIXA

Veja o gerenciamento [do ciclo de vida do produto](#).

## política

Um objeto que pode definir permissões (consulte a [política baseada em identidade](#)), especificar as condições de acesso (consulte a [política baseada em recursos](#)) ou definir as permissões máximas para todas as contas em uma organização em AWS Organizations (consulte a política de controle de [serviços](#)).

## persistência poliglota

Escolher de forma independente a tecnologia de armazenamento de dados de um microsserviço com base em padrões de acesso a dados e outros requisitos. Se seus microsserviços tiverem a mesma tecnologia de armazenamento de dados, eles poderão enfrentar desafios de implementação ou apresentar baixa performance. Os microsserviços serão implementados com mais facilidade e alcançarão performance e escalabilidade melhores se usarem o armazenamento de dados mais bem adaptado às suas necessidades. Para obter mais informações, consulte [Habilitar a persistência de dados em microsserviços](#).

## avaliação do portfólio

Um processo de descobrir, analisar e priorizar o portfólio de aplicações para planejar a migração. Para obter mais informações, consulte [Avaliar a preparação para a migração](#).

## predicado

Uma condição de consulta que retorna `true` ou `false`, normalmente localizada em uma `WHERE` cláusula.

## pressão de predicados

Uma técnica de otimização de consulta de banco de dados que filtra os dados na consulta antes da transferência. Isso reduz a quantidade de dados que devem ser recuperados e processados do banco de dados relacional e melhora o desempenho das consultas.

## controle preventivo

Um controle de segurança projetado para evitar que um evento ocorra. Esses controles são a primeira linha de defesa para ajudar a evitar acesso não autorizado ou alterações indesejadas em sua rede. Para obter mais informações, consulte [Controles preventivos](#) em Como implementar controles de segurança na AWS.

## principal (entidade principal)

Uma entidade AWS que pode realizar ações e acessar recursos. Essa entidade geralmente é um usuário raiz para um Conta da AWS, uma função do IAM ou um usuário. Para obter mais informações, consulte Entidade principal em [Termos e conceitos de perfis](#) na documentação do IAM.

## Privacidade por design

Uma abordagem em engenharia de sistemas que leva em consideração a privacidade em todo o processo de engenharia.

## zonas hospedadas privadas

Um contêiner que armazena informações sobre como você quer que o Amazon Route 53 responda a consultas ao DNS para um domínio e seus subdomínios dentro de uma ou mais VPCs. Para obter mais informações, consulte [Como trabalhar com zonas hospedadas privadas](#) na documentação do Route 53.

## controle proativo

Um [controle de segurança](#) projetado para impedir a implantação de recursos não compatíveis. Esses controles examinam os recursos antes de serem provisionados. Se o recurso não estiver em conformidade com o controle, ele não será provisionado. Para obter mais informações, consulte o [guia de referência de controles](#) na AWS Control Tower documentação e consulte [Controles proativos](#) em Implementação de controles de segurança em AWS.

## gerenciamento do ciclo de vida do produto (PLM)

O gerenciamento de dados e processos de um produto em todo o seu ciclo de vida, desde o design, desenvolvimento e lançamento, passando pelo crescimento e maturidade, até o declínio e a remoção.

## ambiente de produção

Veja o [ambiente](#).

## controlador lógico programável (PLC)

Na fabricação, um computador altamente confiável e adaptável que monitora as máquinas e automatiza os processos de fabricação.

## pseudonimização

O processo de substituir identificadores pessoais em um conjunto de dados por valores de espaço reservado. A pseudonimização pode ajudar a proteger a privacidade pessoal. Os dados pseudonimizados ainda são considerados dados pessoais.

## publicar/assinar (pub/sub)

Um padrão que permite comunicações assíncronas entre microsserviços para melhorar a escalabilidade e a capacidade de resposta. Por exemplo, em um [MES](#) baseado em microsserviços, um microsserviço pode publicar mensagens de eventos em um canal no qual outros microsserviços possam se inscrever. O sistema pode adicionar novos microsserviços sem alterar o serviço de publicação.

## Q

### plano de consulta

Uma série de etapas, como instruções, usadas para acessar os dados em um sistema de banco de dados relacional SQL.

### regressão de planos de consultas

Quando um otimizador de serviço de banco de dados escolhe um plano menos adequado do que escolhia antes de uma determinada alteração no ambiente de banco de dados ocorrer. Isso pode ser causado por alterações em estatísticas, restrições, configurações do ambiente, associações de parâmetros de consulta e atualizações do mecanismo de banco de dados.

# R

## Matriz RACI

Veja [responsável, responsável, consultado, informado \(RACI\)](#).

## ransomware

Um software mal-intencionado desenvolvido para bloquear o acesso a um sistema ou dados de computador até que um pagamento seja feito.

## Matriz RASCI

Veja [responsável, responsável, consultado, informado \(RACI\)](#).

## RCAC

Veja o [controle de acesso por linha e coluna](#).

## réplica de leitura

Uma cópia de um banco de dados usada somente para leitura. É possível encaminhar consultas para a réplica de leitura e reduzir a carga no banco de dados principal.

## rearquiteta

Veja [7 Rs](#).

## objetivo de ponto de recuperação (RPO)

Período de tempo aceitável máximo desde o último ponto de recuperação de dados. Determina o que é considerado uma perda aceitável de dados entre o último ponto de recuperação e a interrupção do serviço.

## objetivo de tempo de recuperação (RTO)

O atraso máximo aceitável entre a interrupção e a restauração do serviço.

## refatorar

Veja [7 Rs](#).

## Região

Uma coleção de AWS recursos em uma área geográfica. Cada um Região da AWS é isolado e independente dos outros para fornecer tolerância a falhas, estabilidade e resiliência. Para obter mais informações, consulte [Especificar o que Regiões da AWS sua conta pode usar](#).

## regressão

Uma técnica de ML que prevê um valor numérico. Por exemplo, para resolver o problema de “Por qual preço esta casa será vendida?” um modelo de ML pode usar um modelo de regressão linear para prever o preço de venda de uma casa com base em fatos conhecidos sobre a casa (por exemplo, a metragem quadrada).

## redefinir a hospedagem

Veja [7 Rs](#).

## versão

Em um processo de implantação, o ato de promover mudanças em um ambiente de produção.

## realocar

Veja [7 Rs](#).

## redefinir a plataforma

Veja [7 Rs](#).

## recomprar

Veja [7 Rs](#).

## resiliência

A capacidade de um aplicativo de resistir ou se recuperar de interrupções. [Alta disponibilidade](#) e [recuperação de desastres](#) são considerações comuns ao planejar a resiliência no. Nuvem AWS Para obter mais informações, consulte [Nuvem AWS Resiliência](#).

## política baseada em recurso

Uma política associada a um recurso, como um bucket do Amazon S3, um endpoint ou uma chave de criptografia. Esse tipo de política especifica quais entidades principais têm acesso permitido, ações válidas e quaisquer outras condições que devem ser atendidas.

## matriz responsável, accountable, consultada, informada (RACI)

Uma matriz que define as funções e responsabilidades de todas as partes envolvidas nas atividades de migração e nas operações de nuvem. O nome da matriz é derivado dos tipos de responsabilidade definidos na matriz: responsável (R), responsabilizável (A), consultado (C) e informado (I). O tipo de suporte (S) é opcional. Se você incluir suporte, a matriz será chamada de matriz RASCI e, se excluir, será chamada de matriz RACI.

## controle responsivo

Um controle de segurança desenvolvido para conduzir a remediação de eventos adversos ou desvios em relação à linha de base de segurança. Para obter mais informações, consulte [Controles responsivos](#) em Como implementar controles de segurança na AWS.

reter

Veja [7 Rs](#).

aposentar-se

Veja [7 Rs](#).

rotação

O processo de atualizar periodicamente um [segredo](#) para dificultar o acesso das credenciais por um invasor.

controle de acesso por linha e coluna (RCAC)

O uso de expressões SQL básicas e flexíveis que tenham regras de acesso definidas. O RCAC consiste em permissões de linha e máscaras de coluna.

RPO

Veja o [objetivo do ponto de recuperação](#).

RTO

Veja o [objetivo do tempo de recuperação](#).

runbook

Um conjunto de procedimentos manuais ou automatizados necessários para realizar uma tarefa específica. Eles são normalmente criados para agilizar operações ou procedimentos repetitivos com altas taxas de erro.

## S

SAML 2.0

Um padrão aberto que muitos provedores de identidade (IdPs) usam. Esse recurso permite o login único federado (SSO), para que os usuários possam fazer login AWS Management Console ou chamar as operações da AWS API sem que você precise criar um usuário no IAM para todos

em sua organização. Para obter mais informações sobre a federação baseada em SAML 2.0, consulte [Sobre a federação baseada em SAML 2.0](#) na documentação do IAM.

## SCADA

Veja [controle de supervisão e aquisição de dados](#).

## SCP

Veja a [política de controle de serviços](#).

## secret

Em AWS Secrets Manager, informações confidenciais ou restritas, como uma senha ou credenciais de usuário, que você armazena de forma criptografada. Ele consiste no valor secreto e em seus metadados. O valor secreto pode ser binário, uma única string ou várias strings. Para obter mais informações, consulte [Secret](#) na documentação do Secrets Manager.

## controle de segurança

Uma barreira de proteção técnica ou administrativa que impede, detecta ou reduz a capacidade de uma ameaça explorar uma vulnerabilidade de segurança. [Existem quatro tipos principais de controles de segurança: preventivos, detectivos, responsivos e proativos.](#)

## fortalecimento da segurança

O processo de reduzir a superfície de ataque para torná-la mais resistente a ataques. Isso pode incluir ações como remover recursos que não são mais necessários, implementar a prática recomendada de segurança de conceder privilégios mínimos ou desativar recursos desnecessários em arquivos de configuração.

## sistema de gerenciamento de eventos e informações de segurança (SIEM)

Ferramentas e serviços que combinam sistemas de gerenciamento de informações de segurança (SIM) e gerenciamento de eventos de segurança (SEM). Um sistema SIEM coleta, monitora e analisa dados de servidores, redes, dispositivos e outras fontes para detectar ameaças e violações de segurança e gerar alertas.

## automação de resposta de segurança

Uma ação predefinida e programada projetada para responder ou remediar automaticamente um evento de segurança. Essas automações servem como controles de segurança [responsivos](#) ou [detectivos](#) que ajudam você a implementar as melhores práticas AWS de segurança. Exemplos de ações de resposta automatizada incluem a modificação de um grupo de segurança da VPC, a correção de uma instância do Amazon EC2 ou a rotação de credenciais.



## Criptografia do lado do servidor

Criptografia dos dados em seu destino, por AWS service (Serviço da AWS) quem os recebe.

## política de controle de serviços (SCP)

Uma política que fornece controle centralizado sobre as permissões de todas as contas em uma organização no AWS Organizations. As SCPs definem barreiras de proteção ou estabelecem limites para as ações que um administrador pode delegar a usuários ou perfis. É possível usar SCPs como listas de permissão ou de negação para especificar quais serviços ou ações são permitidos ou proibidos. Para obter mais informações, consulte [Políticas de controle de serviço](#) na AWS Organizations documentação.

## service endpoint (endpoint de serviço)

O URL do ponto de entrada para um AWS service (Serviço da AWS). Você pode usar o endpoint para se conectar programaticamente ao serviço de destino. Para obter mais informações, consulte [Endpoints do AWS service \(Serviço da AWS\)](#) na Referência geral da AWS.

## acordo de serviço (SLA)

Um acordo que esclarece o que uma equipe de TI promete fornecer aos clientes, como tempo de atividade e performance do serviço.

## indicador de nível de serviço (SLI)

Uma medida de um aspecto de desempenho de um serviço, como taxa de erro, disponibilidade ou taxa de transferência.

## objetivo de nível de serviço (SLO)

Uma métrica alvo que representa a integridade de um serviço, conforme medida por um indicador de [nível de serviço](#).

## modelo de responsabilidade compartilhada

Um modelo que descreve a responsabilidade com a qual você compartilha AWS pela segurança e conformidade na nuvem. AWS é responsável pela segurança da nuvem, enquanto você é responsável pela segurança na nuvem. Para obter mais informações, consulte o [Modelo de responsabilidade compartilhada](#).

## SIEM

Veja [informações de segurança e sistema de gerenciamento de eventos](#).

## ponto único de falha (SPOF)

Uma falha em um único componente crítico de um aplicativo que pode interromper o sistema.

## SLA

Veja o contrato [de nível de serviço](#).

## ESGUIO

Veja o indicador [de nível de serviço](#).

## SLO

Veja o objetivo do [nível de serviço](#).

## split-and-seed modelo

Um padrão para escalar e acelerar projetos de modernização. À medida que novos recursos e lançamentos de produtos são definidos, a equipe principal se divide para criar novas equipes de produtos. Isso ajuda a escalar os recursos e os serviços da sua organização, melhora a produtividade do desenvolvedor e possibilita inovações rápidas. Para obter mais informações, consulte [Abordagem em fases para modernizar aplicativos no](#) Nuvem AWS

## CUSPE

Veja [um único ponto de falha](#).

## esquema de estrelas

Uma estrutura organizacional de banco de dados que usa uma grande tabela de fatos para armazenar dados transacionais ou medidos e usa uma ou mais tabelas dimensionais menores para armazenar atributos de dados. Essa estrutura foi projetada para uso em um [data warehouse](#) ou para fins de inteligência comercial.

## padrão strangler fig

Uma abordagem à modernização de sistemas monolíticos que consiste em reescrever e substituir incrementalmente a funcionalidade do sistema até que o sistema herdado possa ser desativado. Esse padrão usa a analogia de uma videira que cresce e se torna uma árvore estabelecida e, eventualmente, supera e substitui sua hospedeira. O padrão foi [apresentado por Martin Fowler](#) como forma de gerenciar riscos ao reescrever sistemas monolíticos. Para ver um exemplo de como aplicar esse padrão, consulte [Modernizar incrementalmente os serviços Web herdados do Microsoft ASP.NET \(ASMX\) usando contêineres e o Amazon API Gateway](#).

## sub-rede

Um intervalo de endereços IP na VPC. Uma sub-rede deve residir em uma única zona de disponibilidade.

## controle de supervisão e aquisição de dados (SCADA)

Na manufatura, um sistema que usa hardware e software para monitorar ativos físicos e operações de produção.

## symmetric encryption (criptografia simétrica)

Um algoritmo de criptografia que usa a mesma chave para criptografar e descriptografar dados.

## testes sintéticos

Testar um sistema de forma que simule as interações do usuário para detectar possíveis problemas ou monitorar o desempenho. Você pode usar o [Amazon CloudWatch Synthetics](#) para criar esses testes.

# T

## tags

Pares de valores-chave que atuam como metadados para organizar seus recursos. AWS As tags podem ajudar você a gerenciar, identificar, organizar, pesquisar e filtrar recursos. Para obter mais informações, consulte [Marcar seus recursos do AWS](#).

## variável-alvo

O valor que você está tentando prever no ML supervisionado. Ela também é conhecida como variável de resultado. Por exemplo, em uma configuração de fabricação, a variável-alvo pode ser um defeito do produto.

## lista de tarefas

Uma ferramenta usada para monitorar o progresso por meio de um runbook. Uma lista de tarefas contém uma visão geral do runbook e uma lista de tarefas gerais a serem concluídas. Para cada tarefa geral, ela inclui o tempo estimado necessário, o proprietário e o progresso.

## ambiente de teste

Veja o [ambiente](#).

## treinamento

O processo de fornecer dados para que seu modelo de ML aprenda. Os dados de treinamento devem conter a resposta correta. O algoritmo de aprendizado descobre padrões nos dados de treinamento que mapeiam os atributos dos dados de entrada no destino (a resposta que você deseja prever). Ele gera um modelo de ML que captura esses padrões. Você pode usar o modelo de ML para obter previsões de novos dados cujo destino você não conhece.

## gateway de trânsito

Um hub de trânsito de rede que pode ser usado para interconectar as VPCs e as redes on-premises. Para obter mais informações, consulte [O que é um gateway de trânsito](#) na AWS Transit Gateway documentação.

## fluxo de trabalho baseado em troncos

Uma abordagem na qual os desenvolvedores criam e testam recursos localmente em uma ramificação de recursos e, em seguida, mesclam essas alterações na ramificação principal. A ramificação principal é então criada para os ambientes de desenvolvimento, pré-produção e produção, sequencialmente.

## Acesso confiável

Conceder permissões a um serviço que você especifica para realizar tarefas em sua organização AWS Organizations e em suas contas em seu nome. O serviço confiável cria um perfil vinculado ao serviço em cada conta, quando esse perfil é necessário, para realizar tarefas de gerenciamento para você. Para obter mais informações, consulte [Usando AWS Organizations com outros AWS serviços](#) na AWS Organizations documentação.

## tuning (ajustar)

Alterar aspectos do processo de treinamento para melhorar a precisão do modelo de ML. Por exemplo, você pode treinar o modelo de ML gerando um conjunto de rótulos, adicionando rótulos e repetindo essas etapas várias vezes em configurações diferentes para otimizar o modelo.

## equipe de duas pizzas

Uma pequena DevOps equipe que você pode alimentar com duas pizzas. Uma equipe de duas pizzas garante a melhor oportunidade possível de colaboração no desenvolvimento de software.

## U

### incerteza

Um conceito que se refere a informações imprecisas, incompletas ou desconhecidas que podem minar a confiabilidade dos modelos preditivos de ML. Há dois tipos de incertezas: a incerteza epistêmica é causada por dados limitados e incompletos, enquanto a incerteza aleatória é causada pelo ruído e pela aleatoriedade inerentes aos dados. Para obter mais informações, consulte o guia [Como quantificar a incerteza em sistemas de aprendizado profundo](#).

### tarefas indiferenciadas

Também conhecido como trabalho pesado, trabalho necessário para criar e operar um aplicativo, mas que não fornece valor direto ao usuário final nem oferece vantagem competitiva. Exemplos de tarefas indiferenciadas incluem aquisição, manutenção e planejamento de capacidade.

### ambientes superiores

Veja o [ambiente](#).

## V

### aspiração

Uma operação de manutenção de banco de dados que envolve limpeza após atualizações incrementais para recuperar armazenamento e melhorar a performance.

### controle de versões

Processos e ferramentas que rastreiam mudanças, como alterações no código-fonte em um repositório.

### emparelhamento de VPC

Uma conexão entre duas VPCs que permite rotear tráfego usando endereços IP privados. Para ter mais informações, consulte [O que é emparelhamento de VPC?](#) na documentação da Amazon VPC.

### vulnerabilidade

Uma falha de software ou hardware que compromete a segurança do sistema.

# W

## cache quente

Um cache de buffer que contém dados atuais e relevantes que são acessados com frequência. A instância do banco de dados pode ler do cache do buffer, o que é mais rápido do que ler da memória principal ou do disco.

## dados mornos

Dados acessados raramente. Ao consultar esse tipo de dados, consultas moderadamente lentas geralmente são aceitáveis.

## função de janela

Uma função SQL que executa um cálculo em um grupo de linhas que se relacionam de alguma forma com o registro atual. As funções de janela são úteis para processar tarefas, como calcular uma média móvel ou acessar o valor das linhas com base na posição relativa da linha atual.

## workload

Uma coleção de códigos e recursos que geram valor empresarial, como uma aplicação voltada para o cliente ou um processo de back-end.

## workstreams

Grupos funcionais em um projeto de migração que são responsáveis por um conjunto específico de tarefas. Cada workstream é independente, mas oferece suporte aos outros workstreams do projeto. Por exemplo, o workstream de portfólio é responsável por priorizar aplicações, planejar ondas e coletar metadados de migração. O workstream de portfólio entrega esses ativos ao workstream de migração, que então migra os servidores e as aplicações.

## MINHOCA

Veja [escrever uma vez, ler muitas](#).

## WQF

Consulte o [AWS Workload Qualification Framework](#).

## escreva uma vez, leia muitas (WORM)

Um modelo de armazenamento que grava dados uma única vez e evita que os dados sejam excluídos ou modificados. Os usuários autorizados podem ler os dados quantas vezes forem

necessárias, mas não podem alterá-los. Essa infraestrutura de armazenamento de dados é considerada [imutável](#).

## Z

### exploração de dia zero

Um ataque, geralmente malware, que tira proveito de uma vulnerabilidade de [dia zero](#).

### vulnerabilidade de dia zero

Uma falha ou vulnerabilidade não mitigada em um sistema de produção. Os agentes de ameaças podem usar esse tipo de vulnerabilidade para atacar o sistema. Os desenvolvedores frequentemente ficam cientes da vulnerabilidade como resultado do ataque.

### aplicação zumbi

Uma aplicação que tem um uso médio de CPU e memória inferior a 5%. Em um projeto de migração, é comum retirar essas aplicações.

As traduções são geradas por tradução automática. Em caso de conflito entre o conteúdo da tradução e da versão original em inglês, a versão em inglês prevalecerá.